



دورية تربوية شهرية تهدف إلى النهوض بتجارب الحقل التربوي  
تصدر من سبتمبر إلى أبريل من كل عام  
السنة الثامنة - العدد الثالث والخمسون - ديسمبر ٢٠٠٩ م

سلطنة عمان  
وزارة التربية والتعليم

### مجالات النشر:

■ عرض روئي تربوي تطور العمل التربوي ، مناقشة تجارب المعلمين والتربويين المبدعة ، عرض تجارب المدارس والمناطق المبتكرة في النشاط التربوي ، متابعة التطور التربوي العالمي من خلال المقالات التعليمية والتقدمة والترجمة، عرض الدراسات والبحوث التربوية.

### قواعد النشر :

■ أن تكون المادة العلمية حديثة ذات صلة بالحقل التربوي وغير منشورة سابقاً، ترسل المادة مطبوعة وبلغة عربية سليمة مرفقة مع قرص من وتعريف موجز بالكاتب ، أما المقالات المقتبسة فيرجى فيها مراعاة حقوق الملكية الفكرية .

■ يراعى في المقال المترجم دقة الترجمة وذكر المصدر الأصلي بالتفصيل ، وألا تزيد المادة مهما كان نوعها عن أربع أوراق بخط اليد (١٦) أولوية النشر تخضع لاعتبارات فنية ولا تعاد المادة غير المنشورة لاصحابها ولا يبلغ عن عدم نشرها.

### حقوق النشر:

■ يسمح بالاقتباس من الموضوعات الواردة في أعداد الدورية مع ضرورة الإشارة إلى ذلك من خلال التوثيق .

### إلى المعلمين كافة:

إلى كل من يعمل في الحقل التربوي:

- هل ترغب في تقاسم خبراتك الصافية وغير الصافية التي تؤدي إلى تطوير عملك؟
- هل تود طرح رأي أو وجهة نظر مميزة ترغب في مشاركة الآخرين حولها؟
- هل تملك رؤية حديثة حول الأمور التربوية تود المشاركة بها عبر هذه الدورية؟

### المراسلات:

وزارة التربية والتعليم  
الأمانة العامة للجنة الوطنية العمانية للتربية والثقافة والعلوم.  
رئيسة تحرير دورية التطوير التربوي  
ص.ب. ٣ - الرمز البريدي ١٠٠  
هاتف: ٢٤٧٨٦٨٨٦ - فاكس: ٢٤٧٨٥٥٠  
البريد الإلكتروني:

[tatweer.tarbawi@moe.om](mailto:tatweer.tarbawi@moe.om)

[tahira.lawati@moe.om](mailto:tahira.lawati@moe.om)

شاركونا في تبادل الحديث على المنتدى التربوي للوزارة

[www.moe.gov.om](http://www.moe.gov.om) في موقعها

فالتواصل بين التربويين يساعد على استمرار التطوير

دورية تربوية شهرية تصدرها وزارة التربية والتعليم من سبتمبر إلى أبريل للعاملين والتربويين وتهدف إلى النهوض بتجارب الحقل التربوي والعملية التعليمية التعليمية من خلال طرح الشأن التربوي ومناقشته بالسلطنة والاستفادة من التطور التربوي العالمي في العملية التعليمية.

### الإشراف العام

سميرة بنت محمد أمين بن عبدالله  
مستشار الوزير للتقويم التربوي  
ورئيسة لجنة النشر والتوثيق

### رئيسة التحرير

طاهرة بنت عبد الغالق اللواتية  
منسق التحرير  
خالد بن سليم الشقسي  
هيئة التحرير

أسماء بنت سالم الجابرية  
زينه بنت صالح الشيبانية  
أحمد بن مبارك الدرمكي  
محمد بن عبدالله العبري  
أنور بن ناصر العبري  
خالد بن راشد العدوبي

### المتابعة اللغوية

صالح بن سعيد العبري

### المتابعة الفنية

عزت عبدالحميد

### الرسوم

فتحية بنت صالح المخينية

### إدخال بيانات

بدريه بنت علي الشكيلية

### الإخراج

فوزي رمضان

### التنفيذ

طارق عبد الخالق

### التوزيع

ليلي بنت مبارك العميري

« الآراء المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي الوزارة»

# التطوير التربوي

التطوير التربوي

لهم وتعينه وتهبها



# رسالة مفتوحة

## إعلان أخلاق مهنة التعليم

صدر منذ أكثر من عقدين من الزمن ”إعلان مكتب التربية العربي لدول الخليج لأخلاق مهنة التعليم“ ويكون هذا الإعلان من عشرين بندًا، نختار منها بعض البنود لأهميتها القصوى، ونعرضها مختصرة:

”التعليم رسالة“

أولاً : التعليم مهنة ذات قداسة خاصة توجب على القائمين بها أداء حق الانتماء إليها إخلاصاً في العمل وصدقًا مع النفس والناس

ثانياً : المعلم صاحب رسالة يستشعر عظمتها ويؤمن بأهميتها ، ولا يحسن على أدائها بغال ولا رخيص ، ويستصغر كل عقبة دون بلوغ غايته من أداء رسالته .

ثالثاً: اعتزاز المعلم بمهنة وتصوره المستمر لرسالته ، ينأيان به عن مواطن الشبهات ويدعوانه إلى الحرص على نقاء السيرة وطهارة السريرة حفاظاً على شرف مهنة التعليم ودفعاً عنه .

المعلم وطلابه :

رابعاً: العلاقة بين المعلم وطلابه صورة من علاقة الأب بأبنائه لحمتها الرغبة في نفعهم وسدادها الشفقة عليهم والبر بهم ، أساسها المودة الحانية ، وحارسها الحزم الضروري ...

خامساً : المعلم قدوة لطلابه خاصة وللمجتمع عامة ، وهو حريص على أن يكون أثره في الناس حميداً باقياً ، لذلك فهو مستمسك بالقيم الأخلاقية والمثل العليا ....

سادساً: المعلم أحقر الناس على نفع طلابه ، يبذل جهده كله في تعليمهم وتربيتهم وتوجيههم يدلهم بكل طريق على الخير ويرغبهم فيه ويبين لهم الشر وينذوهم عنه في إدراك كامل ومتعدد ...

سابعاً : المعلم يسوى بين طلابه في عطائه ورقابته وتقويمه لأدائهم ويجعل بينهم وبين الواقع في براثن الرغبات الطائشة ...

ثامناً : المعلم ساعي دائمًا إلى ترسیخ مواطن الاتفاق والتعاون والتكميل بين طلابه ، تعليماً لهم وتعويضاً على العمل الجماعي والجهد المتناسق ...

المعلم رقيب نفسه :

ثالث عشر: يدرك المعلم أن الرقيب الحقيقي على سلوكه بعد الله سبحانه وتعالى هو ضمير يقظ ونفس لولامة ، وأن الرقابة الخارجية مهما تنوّعت أساليبها لا ترقى إلى الرقابة لذلك يسعى المعلم بكل وسيلة متاحة إلى بث هذه الروح بين طلابه ومجتمعه ويضرب بالاستمساك بها في نفسه المثل والقدوة .

رابع عشر: المعلم في مجال تخصصه طالب وباحث عن الحقيقة لا يدخل وسعاً في التزود من المعرفة والإحاطة بتطورها في حقل تخصصه ، وتقويمه لإمكاناته المهنية موضوعاً وأسلوباً ووسيلة .

خامس عشر: يسهم المعلم في كل نشاط يحسنه ويتحذى من كل موقف سبيلاً إلى تربية قوية أو تعليم عادة حميدة إيماناً بضرورة تكامل البناء العلمي والعقلي والجسماني والعاطفي للإنسان من خلال العملية التربوية التي يؤديها المعلم .

سادس عشر: المدرس مدرك أن تعلمه عبادة وتعليمه زكاة فهو يؤدي واجبه بروح العابد الخاشع الذي لا يرجو سوى مرضاعة الله سبحانه وتعالى وبإخلاص الموقن أن عين الله ترعاه وأن قوله وفظه شهيد له أو عليه .

وهناك بنود تتعلق بالمعلم والمجتمع ، والمعلم والبيت ، ولمن يرغب بالاطلاع على النص كاملاً سيلقاء في موقع مكتب التربية العربي ، ودمتم.

رئيسة التحرير

# مجلة العدد

## الفهرست

### ملف العدد

#### أساليب المعلم وطرق التدريس

كيف يجعل المعلم طريقة تدريسه  
عنصراً فعالاً لتحقيق الأهداف التعليمية  
٣٦

ما الأسس التي يعتمد عليها المعلم  
لاختيار طريقة التدريس المناسبة  
٣٩

ما المهارات التي يحتاجها المعلم  
داخل غرفة الصف؟  
٤٢

كيف يستفيد المعلم من خاتمات البيئة  
في ابتكار أساليب تدريس حديثة؟  
٤٧

التفذية الراجعة من الطلبة والزملاء  
المعلمين لتحسين طرق التدريس  
٥٣

رسالة مفتوحة: أخلاقيات مهنة التعليم ٥

حقيقة معلم: الألعاب الشعبية وكيفية استغلالها في البيئة التعليمية ٦

آراؤكم: الوالد الثالث؟! ١٠

حاسوب المعلم: المعامل الافتراضية وبرامج أخرى ١٤

على مائدة النقاش: أم ما يعاني منه الطالب من مشكلات أسرية ونفسية ودراسية ١٨

مقال: استراتيجية تغيير المناهج التربوية ٢٤

مقال مترجم: إدارة التغيير من أجل مجتمع متعلم ٢٨

يوم مع معلم: أرى التعليم العماني يسير نحو الأفضل ٣١

تحقيق: في ظل انتشار مرض الأنفلونزا الوبائية بين أوساط طلبة المدارس..... ٥٦

إصدارات: التكامل بين المواد الدراسية ٦١

جديد التربية: طرق مبتكرة لمساعدة الطلاب الخجولين لحل المسائل على السبورة ٦٤

بريد التطوير: ابتسامة وكلمة .. لتشجيعه على النظام بإيجابية ٦٧

آخر صفحة: بين الأمس واليوم ٧٠

بالهوكي ، وكذلك لعبة (الطيارة) ولعبة (الحوم) التي لا يختلف اسمها هذا عن الاسم العالمي الحالي وهو (الوثب العالي) بالإضافة إلى ألعاب أخرى معروفة عربياً ودولياً مثل لعبة الحبل وغيرها .

#### **طريقة توظيف الألعاب الشعبية في العملية التعليمية :**

**اسم اللعبة : طاق طاق طاقية .**



**أدوات اللعبة : طاقية ، لحاف أو مصر**

**طريقة اللعبة :** يجلس الأولاد والبنات في حلقة ويقوم أحدهم بالدوران حولهم ومعه (طاقية) مردداً :

طاق طاق طاقية....رن رن يا جرس....والثعلب فات فات....في ذيله سبع لفات....اللي يغمض يحب الله....واللي يفتح يحب إبليس وبعد عدة دورات يضع الطاقية خلف أحد الجالسين ، فيقوم الجالس من مكانه محاولاً اللحاق بالولد الآخر والإمساك به قبل أن يحتل مكانه .

#### **الاستخدام :**

- \* خبرات لغوية (بدل الطاقية ببطاقات عليها حروف، كلمات، جمل....).
- \* خبرات عددية (بدل الطاقية ببطاقات عليها أعداد، أشكال، عمليات.....).
- \* خبرات علمية (بطاقات عليها ألوان، حيوانات، نباتات، صخور.....).

#### **اسم اللعبة : الأم والذئب .**



**أدوات اللعبة : لا يوجد .**

**طريقة اللعبة :** بنت تمثل دور الأم وولد دور الذئب والبقية يمثلون أبناء الأم .

يبدأ الذئب بتزكيد: أنا الذئب يأكلكم .... فترد الأم: أنا الأم بحميكم .... فيرد عليها الذئب: عيني على ذاك الورا ... ذاك الورا ... فترد الأم: وخر ودا ... وخر ورا ،

#### **تعريف الألعاب الشعبية :**

تعرف الألعاب الشعبية على أنها : ألعاب بسيطة يتناقلها الأطفال جيل بعد جيل بشكل تلقائي وبدون تعليم منظم ، وحتى الآن لا تزال هذه الألعاب تمارس في مختلف البيئات والأماكن .

وهذه الألعاب الشعبية قد يتذكر إليها البعض على أنها مجرد وسيلة للهو والتسلية وقضاء وقت الفراغ لجأ إليها الأطفال في الماضي للتخفيف من قسوة الحياة وصعوباتها ، إلا أن الحقيقة أن هذه الألعاب تحمل معاني وقيم عميقة وأهداف سامية ، بل وإنها تسهم في تنمية شخصية الطفل في مختلف الجوانب الاجتماعية والانفعالية والتربوية والتطبيعية والجسمية واللغوية .

ولعل من أبرز سمات الألعاب الشعبية خاصية الإبداع والابتكار، ففي ظل الظروف البسيطة التي كان يعيشها الأطفال كان لابد أن يفكروا في اختراع ألعابهم من المواد الأولية المتاحة وهنا تأتي أهمية تفكيرهم الخاص في استخدام أغصان الأشجار وأصادف البحر وواقعه ليصنع الطفل من ذلك نموذجاً للمراكب الرايسية هناك أو (السيارات) وألعاباً تعتمد على الذكاء كالصبة وأخرى تقوم على قدرة التحمل (السلاسل) وأخرى تعتمد على التوازن (الكريبي) باستخدام رجل واحدة ، وهذا ما يعجز عنه طفل عصر البترول !

#### **الألعاب الشعبية والتربية :**

تتميز الألعاب الشعبية بعده مميزات جعلتها تتبوأ مكانة مهمة في وقتنا الحالي لخدمة العملية التعليمية والتربوية والتعليمية ، مما دفع الكتاب والتربويون إلى تسطير الكتب والممؤلفات التي تتحدث عنها وعن أهميتها وأهميتها ، ونظرًا لأهمية هذه الألعاب لابد لنا من الحفاظ عليها قدر الإمكان ومحاولة تطويرها مع الحفاظ على طابعها الشعبي والتراثي .

وقد توصلت الدراسات على أن هناك بعداً تربوياً لهذه الألعاب في ذلك المجتمع القديم فقد كانت تساعد على النمو الجسماني والابتعاد عن الملل وسيادة الالتزام بالسلوك السليم الذي هو من قيم المجتمع . وهناك لعبة تسمى(أنا الذئب يأكلكم) وهي تعكس حرص الأم على حماية أطفالها .

كما تعكس لعبة أخرى تسمى (شير بانيان) مدى قيمة الأمانة . كما تتضح الناحية التربوية من خلال معرفة الصبية والفتيات أن موعد غروب الشمس هو الموعد المحدد للعودة إلى المنازل . بالإضافة إلى الأبعاد التعليمية لهذه الألعاب ، فهي تختلف باختلاف مراحل الطفولة وذلك تبعاً لتطور الطفل ، فألعاب الأطفال من الثالثة إلى الخامسة تختلف عن ألعابهم من الخامسة وحتى العاشرة أو ما بعد العاشرة !

ويلاحظ أنه كلما ارتفع مستوى ألعاب الطفل وتقدمت سنّه ضاقت الفوارق بين ألعابه وأعماله ، لذلك يمكن القول أن الألعاب الشعبية وبما تتضمنه من تدريب ومارسات تجعل الطفل أكثر استيعاباً لمختلف نواحي حياته وهذا يفسر حرص الآباء في ذلك الزمان على تعليم الأبناء هذه الألعاب .

ومن الملاحظ أن هناك ألعاباً متشابهة مع ألعاب يمارسها صبية وفتيات أوروبا وأمريكا بالإضافة إلى العالم الثالث وإن اختلفت التسميات إلا أن التشابه واضح من حيث طبيعة ومضمون بعض الألعاب .

ومن الأمثلة لهذه الألعاب: (كرة السلطان) وهي المعروفة عالمياً



# الألعاب الشعبية

## وكيفية استغلالها في البيئة التعليمية

### للحلقة الأولى من التعليم الأساسي (١-٤)

#### مقدمة :

تشكل الألعاب أهمية كبيرة لنمو الطفل وازانه النفسي والجسدي ، فهي لا تقل أهمية عن الطعام والشراب والقراءة والكتابة إذ أن الألعاب تعمل على تركيز نشاطه الذهني وتعطيه أفضل الفرص للتعليم واكتساب الكثير من المهارات والمعرفة ، وتنمية قدراته على الخلق والإبداع . ولكل شعب ألعابه الخاصة التي يبتكرها للتسلية والترويح عن النفس وغالباً ما تعبر هذه الألعاب عن روح الشعب ووجوده وعاداته وتقاليده ، ونمط حياته .

وتتلون الألعاب الشعبية في الأغلب الأعم مع تلون البيئة الجغرافية والاجتماعية ، ويمكن القول -دون تحفظ - أن البيئة هي التي تفرز هذه الألعاب وتشكلها وتعطيها نكهتها الخاصة المميزة .

وفي دراسة أشارت إلى أن الألعاب الشعبية التي مارستها أجيال مختلفة لم يكن الهدف منها تنشيط الجسم وتنمية مواهب الفرد فقط بل وتنمية العلاقات الاجتماعية وتجسيد روح المثابرة والمخاطرة الجماعية وخلق التوازن النفسي وتجسيد الهدف الواحد والأمال المشتركة . وتقترب الألعاب الشعبية مظهاً ثقافياً لأي مجتمع لما تنسق به من مميزات وسمات خاصة في مقدمتها حرية الممارسة ، فلم يكن هناك إرغام على ممارستها بل كانت تعتمد بالدرجة الأولى على رغبة الصبي أو الفتاة في اللعب حيث أن المشاركة في هذه الألعاب تسير وفق نظام يطلب من ممارسيه الالتزام به، كما تغيب في هذه الممارسة الحواجز المادية، فاللعب بقصد التسلية والنشاط ولا سيما الألعاب

الجماعية، ولكل لاعب أداته في اللعب، أيضاً فإن لهذه الألعاب قوانين وقواعد، فهي ليست عشوائية بل يحكمها قوانين من يخل بها لا يعتبر خارج الطلبة فقط بل يوبح من الزملاء .



إعداد: أ/ حنان بنت علي بن مصباح المخمرية  
معلمة أولى مجال ثانى  
مدرسة وادى محرم للتعليم الأساسي (١٢-١)

### اسم اللعبة : بورجيله .

**أدوات اللعبة :** حصاة أو أي شيء آخر صغير - طبشوره أو سخامة لرسم الشكل .

**طريقة اللعبة :** فريقين كل فريق يتكون من 2 فأكثراً - ت镀锌 الحصاة على الخانة الأولى ولا تدوس عليها بل تقفز إلى الخانة التي بعدها وهكذا ....

### الاستخدام :

\* خبرات لغوية ، خبرات عددية ، خبرات علمية .  
ممكن قراءة أرقام أو حروف أو جمل وحتى العمليات الرياضية أو ....

### اسم اللعبة : سلوى يا سلوى



### أدوات اللعبة : لا يوجد .

**طريقة اللعبة :** مجموعة من البنات تشكل دائرة وفي وسطهن بنت جالسة ومكبة بوجهها تمثل دور سلوى فترت الفتيات : سلوى يا سلوى .... مالك تكي .... فتره عليهن أبيكي صديقتي .... من هي صديقتك ... عايشه ونوره .... عدي لين العشرة تحت الشجرة .... فتقف سلوى وتجلس الفتيات مكبات بوجههن ... وتعد سلوى ...

### الاستخدام :

\* خبرات لغوية ، خبرات عددية ، خبرات علمية .  
إعطائهم أسئلة يجبوا عليها

### أسئلة )

\* خبرات عددية (ممكن أن يكون عند كل لاعب بطاقات عليها أسئلة)

### اسم اللعبة : ملاتوه



### أدوات اللعبة : ملة بها كرات صغيرة أو جلول .

**طريقة اللعبة :** يقوم أحد الأطفال بدور الصياد أو المساك ، تبدأ اللعبة بأن يقوم الصياد بالعد حتى العشرين وبعد ذلك يهرب البقية باتجاه الملة لأخذ جلولة قبل أن يمسك به الصياد .

### الاستخدام :

\* خبرات لغوية ، خبرات عددية ، خبرات علمية  
باستخدام بعض كيدرسيبراييز به أسئلة يجب عليها التلميذ قبل الإمساك به .

### اسم اللعبة : الألوان



### أدوات اللعبة : لا يوجد .

**طريقة اللعبة :** مجموعة من الأطفال يضعون أيديهم على الأرض يردد أحدهم :

ذهبت أمي للدكان .... تشتري بعض الألوان .... أي لون بتحب ....

### الاستخدام :

\* خبرات لغوية ، خبرات عددية ، خبرات علمية .  
ممكن أي حرف بتحب ، أي جملة ، أي عدد ، أي عملية ، أي حيوان ، .....

فيختار الذئب ولد فيهرب ذاك الولد ويلحق به الذئب محاولا الإمساك به ويحاول الولد الهارب الإمساك بيده لأمه لينجو من الذئب.

#### الاستخدام :

- \* خبرات لغوية (عند الأم بطاقات عليها حروف، كلمات، جمل....)
- \* خبرات عددية (عند الأم بطاقات عليها أعداد، أشكال، عمليات.....)
- \* خبرات علمية (عند الأم بطاقات عليها ألوان، حيوانات، نباتات، صخور.....) يجب عليها ليسن من الذئب .



**أدوات اللعبة :** - عصا طويلة من نصف متر إلى متر(عصا) - عصا أخرى صغيرة طولها ١٥ سم - حفرة صغيرة .

**طريقة اللعبة :** تكون هذه اللعبة من فريقين، تبدأ اللعبة بوضع العصا الصغيرة على الحفرة ويقذفها الرامي بالعصا الطويلة ، فإذا أمسكها الطرف الآخر خسروا اللعبة، أما إذا لم يمسكوها فيحاولوا قذف العصا الصغيرة باتجاه العصا الكبيرة الموضوعة على الحفرة ، فإذا لم يصييبيوها يحاول الرامي قذفها إلى أبعد مكان، ثم بعد ذلك يبدأ العد من الرقم (١) وحتى التسعة والخمسة (وستة ) ثم الكنه ويمثلها بالإشارات // / على الأرض.

#### الاستخدام :

- \* خبرات عددية (قراءة الأرقام ، التمثيل بالإشارات ، الطول،.....).
- \* خبرات علمية (نوع التربة ، عمق الحفرة ،.....).

#### اسم اللعبة : السلاسل



**أدوات اللعبة :** لا يوجد .

**طريقة اللعبة :** مجموعة من الأولاد يشكلون دائرة وفي وسطها ولد آخر يردد :

أريد أسيقي زدعى ... فيردون عليه : لا ، أريد أسيقي غيشي ..... لا ،  
أريد أسيقي خيلي ..... لا .... ترانني بقطع السلاسل ..... ماتقدر  
..... ترانني بقطع السلاسل ..... ماتقدر ، باب هيش إذا .... باب حديد ،  
باب هيش إذا ..... باب خشب وهكذا ....

#### الاستخدام :

- \* خبرات لغوية (ممكن أن يكون عند كل لاعب بطاقات عليها أسئلة )

\* خبرات علمية (ممكن أن يكون عند كل لاعب بطاقات عليها



**أدوات اللعبة :** عصا ، بيض كيندر .

**طريقة اللعبة :** تجلس بعض الفتيات في دائرة ووسطهن فتاة تمسك عصا تلعب دور (حبوه ) ويرددن :

حبوه موه تدورى....أدور أيمه....حال موه لأبره....حال  
الخيط....حال موه الخليط.... حال الكيس... مو في الكيس....بيض  
كيندر....اختاري بيضة .

#### الاستخدام :

- \* خبرات لغوية ، خبرات عددية ، خبرات علمية  
باستخدام بيض كيندرسيبراينز به أسئلة يجب عليها التلميذ .

#### اسم اللعبة : سيارة مطرح

**أدوات اللعبة :** لا يوجد .

**طريقة اللعبة :** مجموعة من أولاد وبنات اثنين متقابلين والبقية يمرون من تحت أيديهم مع تردد :

سيارة مطرح .... تمشي وتطرح .... تمشي على حبابها ..... في  
سكة أبوابها.... نختار عروستنا الحلوة أو عريستنا الحلو..... هي ذي

ويمسكون بالولد بين أيديهم ويسألونه أي سؤال .

#### الاستخدام :

- \* خبرات لغوية ، خبرات عددية ، خبرات علمية .  
ممكن بدل عروستنا الحلوة وعربيتنا الحلو (لتميذنا الشاطر)  
ويطرح عليه سؤال .

#### اسم اللعبة : الول .

أقوال تربوية

ليس خطؤك أن تولد  
فقيراً، ولكنه خطاك ان  
تموت فقيراً  
(بل جيتس)

الفوز لا يعني دائمًا  
أنك الأول، ولكنه يعني  
أنك أفضل من قبل.  
**(بني بلير)**

أوصي بعض الحكام  
بنيه فقال الأدب أكرم  
الجواهر طبيعة، وأنفسها  
قيمة، يرفع الأحساب  
الوضيعة، ويفيد  
الراغب الجليلة، ويعز  
بلا عشيرة، ويكثر  
الأنصار بغير رزية،  
فالبسوه حله ، وتزيينوه  
حالية، يؤنسكم في  
الوحشة ويجمع لكم  
القلوب المختلفة.  
**(العقد الفريد)**

والاهتمام من أجل ضبط عدد ساعات مشاهدة الطفل، وكذلك اختيار البرامج الهدافـة وذات الرسالة الإيجابية خاصة فيما يتعلق بالمسلسلات الكرتونية، وهنا يحضرني حديث للأستاذ الفاضل: دريد لحام سفير الطفولة لدى منظمة اليونيسف حين وجهـت له سؤال حول "أثر أفلام الكرتون على الطفل" في بحث أجريته في هذا المجال حيث قال:

"إن موضوع الرسوم المتحركة مسألة في غاية الأهمية ويمكن أن تقدم آفاقا رائعة للأطفال في مجال التسلية والثقافة والمعرفة إذا كانت هذه الأفلام نابعة من تراثنا ومنسجمة مع أخلاقنا. هذا بالإضافة أن العمل من أجل الأطفال في أي مجال كان يحمل في طياته بعدا إنسانيا واسع الرحاب".

وأختم حديثي هذا بحادثة طريفة وهي أن: ٢٥٠ طفل فرنسي قاطعوا شاشات التلفزيون والكمبيوتر لعشرة أيام وهذا يعد إنجازاً كبيراً ويعود الفضل في ذلك إلى التزام العائلات والمعلمين وهي، أول ساقية من نوعها في أوروبا.

المراجع:

- تأثير التلفزيون على الأطفال يماثل تأثير مسكنات الألم، جريدة الوطن، الثلاثاء /٢٢٠٦/٨، م.العدد: (٩٢١٢).
  - الإفراط في مشاهدة التلفزيون يزيد من مخاطر مشاكل الانتباه لدى الأطفال، جريدة الوطن، الاثنين /٩/٢٠٠٧، م.العدد: (٨٨١١).
  - دراسة حول أفلام العنف في دول الخليج، جريدة الوطن، الخميس /٤/٢٠٠٧، م.العدد: (٨٨٣٥).
  - التلفزيون يؤخر نمو المخ لدى الأطفال، جريدة الوطن، Tuesday /٢٥/٢٠٠٧، M.العدد: (٨٩١٥).
  - طفلا فرنسيسا قاطعوا شاشات التلفزيون والكمبيوتر لعشرة أيام، جريدة الوطن، السبت /٥/٢٠٠٨، M.العدد: (٩٠٧٣).
  - الاجازة الصيفية وطرق استغلالها، جريدة الوطن، الأربعاء /٦/٢٠٠٨، M.العدد: (٩٠٩٨).

# الوَالدُ الثَّالِثُ ؟!

إعداد: بسمة بنت سليم الخطاطرية  
المديرية العامة للتربية والتعليم بمنطقة الظاهيره  
مدرسة الدریز للتعليم الأساسي  
معلمة مجال ثانی

والملئين والإعلام. فالكل يساهم في تربية هذا الطفل، والتربية رسالة عظيمة وليس مهنة كأى المهن.

إنني ومن خلال ارتباطي بهذه الفئة من الأطفال يؤلمني ما أشاهد وأسمع منهم، وأرجع سبب ذلك البقاء لساعات طويلة أمام شاشات التلفزيون.

فكتير ماقرأنا في الصحف عن الآثار السلبية لمشاهدة الطفل للتلفزيون لساعات طويلة تزيد عن ساعتين ومن مثل هذه العناوين التي قرأت: "التلفزيون يؤخر نمو المخ لدى الأطفال" وهي دراسة قام بها باحث ألماني حيث أكد في بحثه أن البرامج التلفزيونية الخاصة التي تستهدف الأطفال ذات التأثيرات غير الحميدة على نحو خاص أكثر ضرراً على مخ الأطفال.

وفي عنوان آخر: "تأثير التلفزيون على الأطفال يماطل تأثير مسكنات الألم" وهي دراسة قام بها مجموعة من علماء النفس وخبراء الاجتماع على عينة عشوائية من الأطفال بلغت ٦٩ طفلاً تراوحت أعمارهم ما بين السابعة إلى الثانية عشرة من عمرهم قسموا إلى ثلاثة مجموعات حيث تمأخذ عينات من الدم وقد سمح للأطفال المجموعة الأولى بمشاهدة التلفزيون دون مقاطعة في الوقت الذي تمت مقاطعة أفراد المجموعةين الآخرين ولوحظ خلال اختبارات مستوى الالم لدى الأطفال بعد مشاهدة التلفزيون تراجع شعورهم بالألم بخاصية الذين شاهدوا رسوماً متحركة دون التعرض لمنغصات بالمقارنة بأطفال المجموعتين.

وفي عنوان آخر أيضًا: «الإفراط في مشاهدة التلفزيون يزيد من مخاطر مشاكل الانتباه لدى الأطفال» وهذه الدراسة قام بها باحث من نيوزيلندا وذكر بها أن الأطفال الصغار الذين يشاهدون التلفزيون أكثر من ساعتين يومياً تزداد لديهم احتمالات مواجهة مشاكل في الانتباه في مرحلة المراهقة.

وهناك العديد من الدراسات والبحوث في هذا المجال، وأخر ما قرأت دراسة للباحث أيمن حبيب حول: "أثر أفلام العنف على الطفل في دول الخليج" حيث تقول الدراسة: أن بعض الأسر تدفع أطفالها قسراً لمشاهدة التلفزيون للتخلص مما يثيرونه من مشكلات داخل البيت. دون دراية منهم بأنهم يلحقون الضرر بأبنائهم عبر زيادة

وأنا أؤكد بأن حديثنا هذا ليس سوى نتيجة حرصنا الشديد على  
أبنائنا الطلاب الذين هم في مرحلة الطفولة بالأخص، ونحن لا  
نندعهم مقاطعة شاشات التلفزيون، ولكن فقط نريد شيئاً من العزيمة

بينما كنت انتقل بين قنوات التلفاز توقفت عند قناة "سيبيس تون" للأطفال، شدني المسلسل الكرتونى الذى كان يعرض بها فى ذلك الوقت. ولا أخفى عليكم أنه انتابنى شعور بالحسرة عندما أخذت أقارن بين ما يقدم الآن وما يُقدم سابقاً من مسلسلات كرتونية. هناك فرق وكبير جداً، ويكفيكم إياها - الآباء والأمهات - أن تبتحوا عن رسالة إيجابية واحدة فلن تجدوا سوى رسائل العداون والعنف والخيال المبالغ فيه، ولا مكان للأسف لقيم الحق والأخلاق الجميلة بينها. ومع ذلك تتركون أطفالكم بين هذه الشاشات لساعات طويلة. ثم تتسائلون من أين اكتسبوا هذا؟ وكيف قام بذلك؟ ومن أين تعلم مثل هذه الالفاظ؟.

ايها-الآباء والامهات- إن الطفل في هذه المرحلة يرى ويحزن ثم يُقلد. وهذا ما أكد عليه الشيخ الجليل أحمد بن حمد الخليلي مفتى عام السلطنة عندما سُئل عن: كيفية تعامل الوالدين مع الطفل الذي ينجذب نحو مشاهدة الرسوم المتحركة مع ما فيها من مخالفات أقدية كثيرة و خلا ، بفوة قدرة الطفا، حيث قال:

”الطفل هو العجينة التي يمكن أن تعجن كما يريدها العاجن، وهو كاللولحة التي تخلو من أي نقوش، وتصرف الأب يمكن أن يكون له أثر على الطفل. أولاً: على الأب أن يكون دائمًا حريصاً على وصل هذا الطفل بربه سبحانه وتعالى من خلال ذكره لمشاهد هذا الوجود المسبح بحمد الله الخاضع لجلال الله الشاهد بوحدينته سبحانه وتعالى، وعليه مع ذلك أن يكون حريصاً أيضاً على غرس محبة الله وخشيته بهذا الطفل، لأنه هو ولد النعمة وهو القادر على سلبها في أي وقت. وأضاف بأن على الأب أن يغرس في هذا الطفل حب المثل الأعلى وذكر الصالحين، ولا حرج أن يفتح له آفاقاً من المعرفة والفكر سواءً فيما يتعلق بالجانب المعرفي الديني أو فيما يتعلق بالثقافات الأخرى من خلال غرس الاعتزاز بما هو موصول بالدين وموصول بحب الله تعالى المتيين، ومن خلال هذا يمكن أن يدفع بهذا الطفل إلى الأمام، وأن يدعه يصور في ذهنه لوحات متعددة من واقع هذه البشرية ومن واقع هذا الكون وهذا ما يؤدي بطبيعة الحال إلى أن يغلب جانب الحق على جانب الباطل وأن يغدو الخير على الشيمسيّة الله سبحانه“.

كلام في غاية الروعة لو أننا نتأمل فيه قليلاً، فنحن أمام تحدٍ كبير، إنها رسالة عظيمة علينا أن نحملها بكل أمانة، من أجل الحفاظ على هذا الجيل القادم، ونشرف بهم الوطن فيما بعد.

وهذه المسالة متعددة الأطافل ومتوجهة إلى كل من: الالدين

بالتعاون مع مدير المدرسة والمعلم الأول بتقسيم العمل بصورة عادلة مما يساعد في تخفيف عبء العمل.

#### **الأسلوب الثالث: المساعدة الاجتماعية:**

وذلك بزيادة حماس المعلم الواقع عليه ضغط في عمله ولم يستطع المشرف حلها بالأساليب السابقة. أما إذا كان الضغط جماعياً بسبب ظروف خارجة عن إرادة وقدرات المدرسة فينبغي أن يتم العمل على زيادة حماس جميع العاملين بالمدرسة وإعطائهم بعض الحوافز المادية والتشجيع المعنوي. والتركيز على بث ثقافة العمل بروح الفريق الواحد من أجل التخفيف من ضغط العمل.

#### **الأسلوب الرابع: الاختيار السليم لتوزيع المعلمين:**

وذلك للتوفيق بين خصائص المعلمين الفردية وكفاءاتهم وبيئة العمل من ناحية أخرى، بحيث يتم توزيع المعلمين توزيعاً صحيحاً يراعي احتياجات الطلاب والمدارس وبصورة عادلة وبناء على احتياجات المدارس وأن يراعي في التوزيع وجود معلمين من ذوي الخبرات مع المعلمين الجدد في كل المدارس من أجل أن يسترشد المعلم الجديد بخبرات المعلم القديم.

#### **الأسلوب الخامس: رفع المهارات والقدرات:**

ويمثل ذلك من خلال إقامة الدورات التدريبية الهدافلة والتي تلبي احتياجات المعلمين الفعلية وتعالج جوانب الصعف والقصور المهنية والشخصية التي يعني منها المعلمون أو الدورات الإثرائية المحفزة للمعلمين المتميزين في أعمالها، وذلك من أجل مساعدة المعلمين على ممارسة وظائفهم بفاعلية أكبر ويضغوط أقل. وفي الخلاصة يتبين لنا أن العملية التعليمية ومتابعتها وتقويمها ليست جهد فردي وإنما مسؤولية جهاز متكامل يسعى لتحقيق أهداف مشتركة رسالتها الأساسية هي تحسين المنتج النهائي في عملية التعليم والتعلم وهو الطالب. ولا يتأنى ذلك إلا بتوفير كافة السبل والوسائل المعينة على العملية التعليمية في بيئة سليمة ومشجعة على التعليم والتعلم وخالية من أي صعوبات أو ضغوطات.

#### **المراجع:**

- جودت عزت عبد الهادي: الإشراف التربوي مفاهيمه وأساليبه، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٦م.
- حسن أحمد الطعان: الإشراف التربوي (مفاهيمه، أهدافه، أسسه، أساليبه)، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٥م

- العمل على بناء جسور اتصال متينة بين العاملين في حقل التربية والتعليم، تساعد على نقل الخبرات الناجحة في ظل رابطة من العلاقات الإنسانية، رائدتها الاحترام المتبادل بين جميع العاملين في الميدان التربوي.

- العمل على ترسیخ القيم والاتجاهات التربوية لدى القائمين على تنفيذ العملية التعليمية بالميدان.

- تنفيذ ومتابعة تنفيذ خطط الوزارة في الميدان.

- النهوض بمستوى العملية التعليمية والعمل على استخدام الوسائل والأساليب الهدافلة لتحقيق أفضل مردود للتربية والتعليم.

- تحقيق الاستخدام الأمثل للإمكانات المتاحة بشرياً، وفنياً، ومادياً واستثمارها بأقل جهد وأكبر عائد.

- تطوير علاقة المدرسة مع البيئة المحلية من خلال فتح أبواب المدرسة للمجتمع ، للإفاداة منها وتشجيع المدرسة للتواصل مع المجتمع لتحسين المستوى العلمي للطلاب.

- تدريب وتشجيع العاملين على عملية التقويم الذاتي وتقويم الآخرين.

#### **أساليب إدارة المشرف لضغوط العمل التي يواجهها المعلم:**

من خلال واقع العملية التعليمية يلاحظ وجود عدد كبير من المعلمين من يجدون متعتهم في التدريس ، وامتلاكهم لقدرات تمكّنهم من إدارة أي ضغط قد يواجهونه أثناء تأديتهم لعملهم، إلا أنه في الجانب المقابل توجد فئة من المعلمين من يواجهون صعوبة في إدارة مهام العمل الواجب عليهم القيام به مما يؤدي إلى شعورهم بالضغط والإحباط ، وهنا يبيّن دور المشرف التربوي في قدرته على استخدام الأساليب الجيدة التي تمكن المعلم من التغلب والتعامل مع هذه الضغوط، ومن أساليب التعامل مع الضغوط :

#### **الأسلوب الأول: إعداد المعلم لمواجهة الضغوط**

ويكون بإعطاء المعلم نظرة واقعية عن العمل الذي سيقوم به، وإخباره بمعدل الجهد المبذول في إنجاز العمل، وذلك من خلال اللقاءات والاجتماعات التي يعقدها المشرف مع المعلمين سواء في بداية العام الدراسي أو خلال الاجتماع القبلي الذي يسبق الزيارة الصفية. حيث يقوم المشرف بتنظيم مجموعة من البرامج التحضيرية التي توضح الصعوبات التي من الممكن أن يواجهها المعلم أثناء تأديته لمهام عمله.

#### **الأسلوب الثاني: تقسيم العمل:**

يستطيع المشرف خلال زيارته للمدارس اكتشاف ما إذا كان هناك ضغوطات عمل واقعة على المعلم من خلال جدول حصص المعلم والأنشطة المكلفة بها في المدرسة، وبناء عليه يقوم المشرف بدراسة وضع المعلمين في المدرسة ومعلمى التخصص ويعمل

# دور المشرف التربوي في إدارة ضغوط العمل التي يواجهها المعلم

قد تكون بعض علامات الضغط النفسي لها أسباب واقعية في حين أن البعض الآخر هو مجرد علامات لأسباب ليست واقعية ولكن مهما كانت الأسباب سواء واقعية أو هي مجرد وجهات نظر لدى المعلمين قد تتفاوت من معلم لآخر إلا أن علاج هذه العلامات لا بد أن يتم وبسرعة كونها مؤشرات لها أثر سلبي في تعلم الطلاب بل قد يتعدى أثراها إلى مستقبل المعلم التعليمي نفسه، بحيث تترسخ لديه فكرة أن عمل المعلم مليء بالضغوط التي ليس لها حلول فتؤثر على نظرة المعلم لنفسه والطلاب وللتعليم بشكل عام.

## أهداف الإشراف التربوي:

يعرف المشرف التربوي بأنه تربوي(مشرف - مدير مدرسة- معلم أول)- مختص بمتابعة سير العملية التعليمية ووضع الخطط وتنفيذها ومتابعتها من أجل تحسين المنتج النهائي في عملية التعليم والتعلم. وتتبّع أهمية دور المشرف من خلال اتصاله اليومي بالميدان وزيارته للمدارس وتوافقه مع المعلمين ومعرفة الظروف التي يعاني منها المعلم واحتياجاته الشخصية والمهنية والأكademie. حيث لا يقتصر دور المشرف التربوي على تدريب المعلمين على تنفيذ الدروس والتخطيط لها واستخدام أساليب التدريس والوسائل التعليمية وإنما يتعداها لتحقيق أهداف أخرى تعمل على تطوير قدرات المعلم وتطوير العملية التعليمية بشكل عام ومن هذه الأهداف:

- رصد الواقع التربوي ، وتحليله ، ومعرفة الظروف المحيطة به ، والإفادة من معرفة الواقع في التعامل مع محاور العملية التعليمية والتربية.

- تطوير الكفاءات العلمية والعملية لدى العاملين في الميدان التربوي وتنميتها.

- تعزيز الشعور بالانتماء لمهنة التربية والتعليم والاعتزاز بها وإبراز دورها في المدرسة والمجتمع.

- التعاون والتنسيق مع الجهات المختصة للعمل في برامج الأبحاث التربوية والتخطيط وتنفيذ وتطوير برامج التعليم ، والتدريب ، والكتب ، والمناهج ، وطرق التدريس ، ووسائل التدريس المعينة.

من الأمور التي يلاحظها المراقب لأحوال المعلمين في الحقل التربوي الضغط النفسي الذي يشتكي منه المعلم خلال العام الدراسي، سواء كان هذا الضغط نابعاً من تفاعله مع البيئة الصحفية أو حتى خارج البيئة المدرسية. ومن علامات الضغط النفسي الذي يتعرض له المعلمون:

- الشعور بالنفور من التدريس ، والملل من الفحص والطلاب .  
- انخفاض دافعية المعلم للمشاركة في أنشطة المدرسة وفعالياتها .

- عدم الاهتمام بالتحضير للدروس وأدائها بأقل جهد وقت وفي بعض الأحيان يحضر المعلم فقط من باب الخوف من متابعة المشرف أو المدير .

- التأخر في الذهاب للصف وعدم متابعة أعمال الطالب وواجباتهم .

- إلقاء اللوم على الطالب فقط في تدني مستواهم التعليمي واتهامهم بالكسل واللامبالاة وعدم الفهم .

- كثرة التذمر من أوضاع المدرسة وأوضاع التعليم بشكل عام .

- الشكوى من أن جهده يضيع سدى وأن المقابل زهيد نظير ما يقدمه من خدمة ولا يوجد من يقدر عمله .

إعداد:

سالمة بنت نصيف الفارسية  
رئيسة قسم ضبط الجودة  
المديريّة العامة للتربية والتعليم  
بالم منطقة الشرقية (جنوب)

إعداد: فاطمة بنت عبد العزيز الفارسية  
 (فنية مختبر علوم بمدرسة الوادي الكبير للتعليم العام)

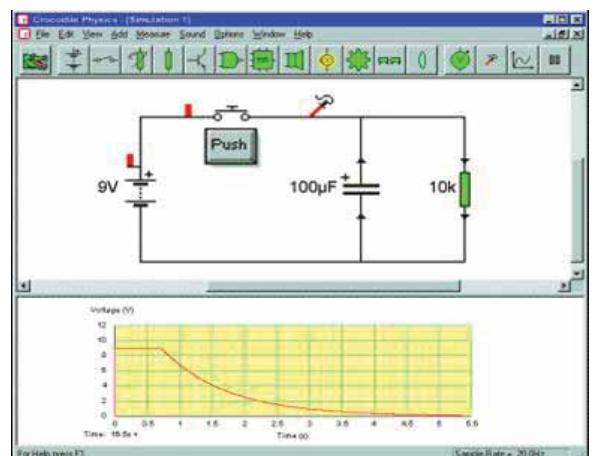


تحول خطورة التجربة وأضرارها وعدم مناسبة المعمل دون إجراء هذه التجارب فعلياً.  
 معنني أن الطالب يستطيع أن يضيف قطعة من الصوديوم إلى الماء ثم يلاحظ النتائج باستخدام الحاسب الآلي.  
 ولكننا نؤكد في النهاية أن البرنامج يعتبر وسيلة تعليمية لا تغني عن إجراء التجارب البسيطة والمتحدة في المختبرات الحقيقية.

للتعرف على البرنامج يمكنك زيارة الموقع التالي :  
<http://www.crocodile-clips.com/en/Arabic/>  
 عند فتح الموقع ستظهر الشاشة التالية منها اضغط على Free online training حيث يمكنك اختيار المادة والتجربة ومشاهدة عرض لكيفية استخدام البرنامج لتنفيذها..

# المعامل الافتراضية

أو المختبرات التخيالية كما يطلق عليها البعض..



هي واحدة من مستحدثات التكنولوجيا الحديثة التي ظهرت مع الثورة العلمية التكنولوجية والتقدم التقني الذي يشهده العالم المعاصر في جميع المجالات وأهمها تكنولوجيا التعليم الذي تطور تطوراً سريعاً وأفرز مجموعة من المستحدثات التكنولوجية في الميدان التربوي مما أدى إلى انتشار بيات التعليم الإلكتروني وإتاحة فرص التعليم في أي مكان و zaman ..

تعتبر المعامل الافتراضية امتداداً لتطور أنظمة المحاكاة الإلكترونية فمن خلالها يتم محاكاة المعامل الحقيقية في الوظائف والأحداث والحصول على نتائج مشابهة لنتائج المعامل الحقيقة.

### مفهوم المعامل الافتراضية:

هي بيات تعليم وتعلم إلكترونية افتراضية يتم من خلالها محاكاة مختبرات العلوم الحقيقة وذلك بتطبيق التجارب العملية بشكل افتراضي وتكون متاحة للاستخدام من خلال قرص مدمج أو موقع على شبكة الانترنت.

### ميزات البرنامج:

- \* يمكن استخدام المعامل التخيلية في أي زمان أو مكان بأقل تكلفة و دون الحاجة إلى وجود ملدن.
- \* تقدم نمونجاً فريداً للتعامل مع النظريات العلمية بواقعية مما يتيح للطالب تطبيقها في الحياة اليومية.
- \* تقدم أعلى معدلات الدقة في النتائج والأمان في الاستخدام.

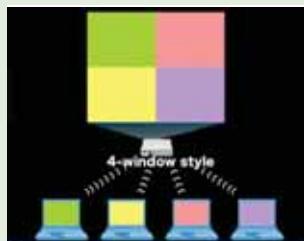
\* تتنمي مهارات التعلم الذاتي لدى الطالب .  
\* ترفع كفاءة المعلم المهنية من خلال استخدامه لهذه الوسيلة الفعالة في إجراء التجارب مما يؤدي بدوره إلى إثراء عملية إيصال المحتوى التعليمي .

كما يتيح البرنامج إجراء تجارب كيميائية وفيزيائية عديدة بتوفير الأدوات والمواد الازمة ، حيث أنه يحتوي على جميع الأدوات والمواد والأجهزة الموجودة في المختبرات الفعلية ويستطيع المعلم والطالب اختيار أدوات التجربة وإجرائها على الحاسوب الآلي حيث يوفر البرنامج نتائج وقياسات للتجربة بمراحلها ، مما يتتيح كما كبيراً من المعلومات وكأن التجربة تم في المعمل فعلياً .

فائدة البرنامج الكبيرة تكمن في إتاحته تجاوز أكبر العقبات التي تحول دون تنفيذ التجارب للطلاب ، وهي عدم توفر الأدوات و المواد في كثير من الأحيان ، و في بعضها

# Panasonic Wireless

## جهاز بروجكتر لاسلكي



تقنية ذكية جداً ... وتعتبر واحدة من وسائل التعليم الحديثة:

تم توفيرها من قبل قسم مختبرات العلوم بالمدريسة العامة لتطوير المناهج وتوزيعها على عدد من مختبرات المدارس الحكومية (١٢-١١) المطبقة لمشروع حوسبة المختبرات. وهي تسهل على معلم العلوم متابعة عمل مجموعات الطلبة أثناء إجراء التجارب في مختبرات العلوم باستخدام أجهزة التقانة الحديثة مما يوفر على المعلم الكثير من الجهد والوقت ويوفر للطالب بيئة عملية مستقلة تبني لديه المهارة الإلكترونية وتعوده الاعتماد على النفس.

### مرفقات الجهاز:

\*قرص من لتحميل البرنامج الخاص بالجهاز

\*جهاز ريموت للتحكم من بعد .

\*حقيقة حافظة للجهاز

### مميزات الجهاز:

\*يمكنك العرض على الشاشة لاسلكياً بدلاً من استخدام الكابلات .

\*يمكنك مشاهدة شاشات عدة حواسيب في آن واحد على شاشة عرض واحدة (٤٦-٤٦) جهاز يعتمد على نوع البروجكتور).

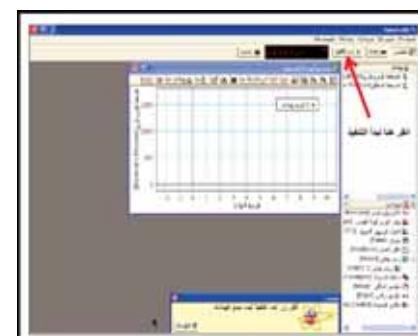
\*تستطيع تحديد جزء معين من المادة المعروضة وتتكبيره سواء كانت صورة أو خارطة.

طريقة استخدام الجهاز موضحة في الصور التالية:



لمعرفة المزيد من مزايا الجهاز يمكنك زيارة الموقع التالي:  
[m/business/projectors/learning\\_center/lc\\_enhance\\_wf.asp](http://m/business/projectors/learning_center/lc_enhance_wf.asp)  
<http://www.panasonic.co>

\* المصدر: ورقة عمل للأستاذ سالم بن سعيد المعمري(أخصائي مختبرات علوم بدائرة تطوير مناهج العلوم التطبيقية -قسم المختبرات)



\* المصدر: ورقة عمل للأستاذ / خالد بن عبد الله السبابي (فني مختبر علوم بمدرسة موسى بن نصير للتعليم ما بعد الأساسي)

# التجارب العملية في المختبرات المدرسية من الأجهزة التقليدية إلى الأجهزة الرقمية

## Potometer: البوتوميتر

### \* طريقة البوتوميتر Potometre

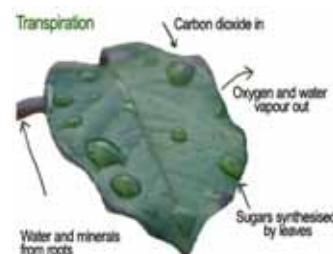
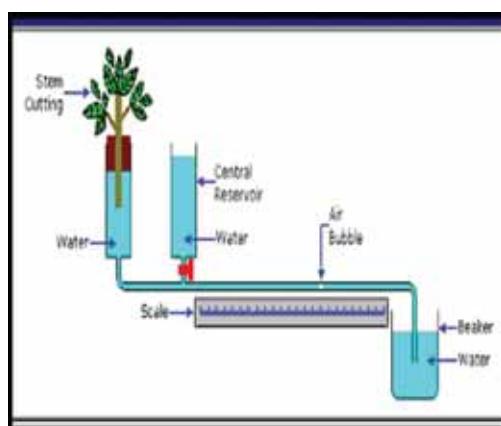
توجد طرز عدّة من البوتوميترات ولكن فكرة التجربة لا تتغيّر حيث يقدّر معدل النتح في النبات بالماء المفقود من خلال الأنابيب الشعرية الملحةقة بالبوتوميتر.

### جهاز قياس معدل النتح في النبات

يعرف النتح بأنه فقد الماء من أنسجة النبات (ساق ، أوراق) على هيئة بخارية من خلال التغور.

توجد طرقاً عديدة لقياس النتح ، أبسط الطرق التقليدية هي :

- \* طريقة الوزن
- \* طريقة كلوريد الكوبالت



### \* البوتوميتر الرقمي

#### خطوات التجربة:

- 1- أقصي النبات في غرفة زجاجية به ماء ثم اطلع النبات بزاوية 45 درجة.
- 2- ألاّم الأنبوب بالماء وذلك بفأس في الفوض تقوّض المقاومات داخل الأنبوب.
- 3- أغلق المثلث في الأنبوب وذلك يكون تحت الماء ثم أطلق الوصلة بسلسلة التسميد.
- 4- فرغ الماء من جهة النبات من الأنبوب بمقدار 2 - 3 سنتيمتر أو أقل الأنبوب بالسلسلة.
- 5- أثبت التجربة بما في الشكل.



#### المجس الإلكتروني الحساس المستخدم للتحجج



#### ميزات استخدام التقنية الحديثة في تجربة النتح

- سهولة إجراء التجربة.
- امكانية إجراء التجربة في فترة زمنية قصيرة .
- سرعة الحصول على نتائج وتحليل دقيق للنتائج.
- امكانية عرض النتائج بصورة مختلفة مثل: الجداول والرسوم البيانية التقليدية.
- تتيح تطابق الوقت الكافي لإعادة التجربة لمرات عديدة والمرس عليها.
- تتيح للعلم الوقت الكافي لمناقشة التجربة مع الطلاب خلال الفترة الزمنية المخصصة للدرس العلمي.

# كلات أسرية

## رف حيالها؟

المشكلات الأسرية والنفسية والدراسية للطلاب ..

### المشاركون في الحلقة :

- ١- سالم بن مبارك الغيلاني  
رئيس قسم التوعية والرعاية الطلابية .
- ٢- وفاء بنت أحمد الهاشمية  
أخصائية إجتماعية بمدرسة الكامل للتعليم الأساسي
- ٣- فیصل بن خلفان الصواعي  
أخصائي اجتماعي بمدرسة قتبة بن مسلم التعليم الأساسي
- ٤- عيسى بن صالح الحسني  
أخصائي اجتماعي بمدرسة الإمام عبد الملك بن حميد للتعليم الأساسي
- ٥- سعود بن عبدالله العلوi  
مشرف إرشاد إجتماعي بقسم التوعية والرعاية الطلابية
- ٦- وردة بنت عروق المخينية  
أخصائية إجتماعية بمدرسة صور الساحل للتعليم الأساسي
- ٧- عائشة بنت عبد الله المسكرية  
أخصائية إجتماعية بمدرسة صور للتعليم الأساسي
- ٨- زكية بنت هاشم المهدية  
مشرفة تربية إجتماعية بقسم التوعية والرعاية الطلابية .
- ٩- فاطمة بنت عبد الله العريمية  
أخصائية نفسية بقسم التوعية والرعاية الطلابية
- ١٠- سعيد بن عبدالله الفارسي  
أخصائي اجتماعي بمدرسة الزبير بن العوام للتعليم الأساسي .

يعاني الطالب في المدارس من العديد من المشاكل سواء النفسية أو الدراسية أو حتى الأسرية، مما ينتج عنه ضعف في المستوى التحصيلي أو الانقطاع عن الدراسة، في بداية حلقتنا قالت زكية بنت هاشم المهدية مشرفة تربية اجتماعية : تعرف المشكلة بأنها موقف معقد وتعجز فيه قدرة الطالب أن يتقدّم بأمر ما أو يقبله لنقص خبرته في الحياة وعدم إمامه بالمهارات الأساسية، مما يعيق عملية تأقلمه مع الدراسة ، والمشاكل التي يتعرض لها الطالب مشكلات نفسية واجتماعية وأسرية وصحية، ولعل أبرز المشكلات التي نلاحظها في الميدان التربوي هي المشكلات الأسرية وتتأثرها على الطالب في المدرسة ولذلك نجد لدى الطالب حالات التتمرر، والتذبذب في معاملة الآباء لأبنائهم والإهمال، وعدم متابعة أقران الأبناء ، وجهل الآباء للأسلوب التربوي الصحيح أثناء التعامل مع الأبناء. أما المشكلات النفسية لدى الطالب تتلخص في الخوف والقلق وفرط النشاط والصمت الاختياري، وينتتج عن ذلك مشكلات دراسية مثل: الانقطاع عن المدرسة، والتأخر الدراسي، وصعوبة وبطء التعلم .

وتضيف وفاء بنت أحمد الهاشمية أخصائية إجتماعية بقولها : تختلف المشكلات التي يعاني منها الطالب في الحلقة الأولى والحلقة الثانية ، لوجود فئات عمرية مختلفة في هاتين المرحلتين وتحتخص كل مرحلة بقضايا ومشاكل وحلول مختلفة عن المرحلة الأخرى، فعلى سبيل المثال طلاب وطالبات الصفوف من الخامس وحتى التاسع تكون لديهم مشكلات المراهقة، أما الصفوف من العاشر وحتى الثاني عشر يعانون من مشاكل المراقبة، كذلك هناك المشكلات الأسرية وهذا ذكر بعض هذه المشاكل مثل: الطالب يفتقد إلى لغة الحوار داخل الأسرة ، وفقدان الحنان والتشتت الأسري، كذلك هناك المشاكل النفسية مثل الانطواء والخجل والتقليد الأعمى، وعدم القدرة على توصيل المعلومة ، وعدم الثقة بالنفس، وجميع هذه المشاكل يأتي تأثيرها على التحصيل الدراسي، حيث نجد هناك طالبات يعاني من بطء في التعلم وهذا لا تستطيع المدرسة إيجاد حل لمثل هذه المشكلة. كذلك في الصف العاشر نجد الطالبات في حالة تشتت في اختيار المواد التخصصية، أما الطالبات في الصف الثاني عشر يعاني من حالة الأرق والصعوبة في التعامل مع المعلمة ونظم التقويم والامتحانات .

أما وردة بنت عروق المخينية أخصائية إجتماعية فتقول : نجد المشكلات الأسرية بأنواعها المختلفة هي الأساس في تكوين المشكلات النفسية والاجتماعية والدراسية للطلاب، وإيجاد حل لهذه المشاكل





# أهم ما يعاني منه الطالب من مشكلات ونفسية ودراسية.. وكيفية التص



لقد تعددت الظواهر والمشكلات التي يتعرض لها الطالب خلال مراحله المختلفة وهناك مشكلات ظهرت حديثاً نتيجة التطور المتسارع في الحياة المعاصرة، كما أن هذه المشكلات انعكست على طلاب المدارس وتعددت المشكلات وخرجت إلى واقع المجتمع، وتبدل المدارس من خلال الأخصائي الاجتماعي جهوداً في التصدي لمثل هذه المشكلات وعلاجها بأسلوب تربوي، ولتسلیط الضوء على هذه المشكلات عقدنا حلقتنا النقاشية في المديريّة العامة للتربية والتعليم لجنوب الشرقيّة.

أدار الحلقة وأعدها:  
أنور بن ناصر بن سيف العبري  
تصوير: سعيد الراسبي

## ■ أغلب المشكلات التي يعاني منها الطالب في الحلقة الأولى الاضطرابات السلوكية التي تؤدي بهم إلى ممارسات سلوكية خاطئة مثل الكذب ، والسرقة ، والعدوانية.

### ■ كذلك من ضمن المشكلات فرط الحركة وتشتت الانتباه وهذه من المشكلات الحديثة التي ظهرت لدى الطلاب وهنا نحتاج إلى شقين من العلاج ، نفسي وعلاج دوائي عن طريق طبيب الأمراض النفسية.

وخبرات في حل المشكلات التي يعاني منها الميدان التربوي، كذلك تبادل الخبرات بين الأخصائين والاستفادة من الدراسات والبحوث التي يقوم بها البعض داخل مدارسهم .

وتقول ركيزة المهدية : تقوم بتنفيذ المشاغل التدريبية بداية العام الدراسي للمعلمين الجدد في كيفية التعامل مع مشاكل الطلاب، كذلك طرق التعامل مع المراهقين وفنون التعامل مع الأنماط الشخصية المختلفة كذلك توجيه الأخصائي الاجتماعي بعمل جدول لبرنامج تهيئة الطلاب المستجدين .

ويضيف عيسى الحسني : يجب إشراك المعلمين في حل المشكلات التي يواجهونها مع الطلاب بحيث يستطيع المعلم تعديل سلوك هولاء الطلاب، والسبب في ذلك الكثافة العددية للطلاب داخل المدرسة ، وفي المقابل يوجد في المدرسة أخصائي اجتماعي واحد ، فهنا يجب إشراك المعلمين في كيفية حل المشكلات وتعريفهم بطرق حلها .

أما فاطمة العريمية تقول : يجب على قسم التوعية والرعاية الطلبية عمل ورش تدريبية في الجانب الإنمائية والواقية والعلاجية وقد قدمت أوراق عمل في كيفية التعامل مع المراهقين وأوراق عمل تكسب شخصية المعلم القوة والقدرة في التعامل مع المشكلات في الفئات العمرية المختلفة، كذلك يجب التركيز على الجانب الإعلامي من خلال بث مواقف للطلاب وطرق التصرف حيالها كما لا بد من تفعيل مجالس الآباء والأمهات في هذا المجال وتحث أولياء الأمور على ضرورة التواصل مع المدرسة بشكل مستمر .

ويضيف سعيد الفارسي : من الجوانب الوقائية يجب تعريف الطالب بواجباته وحقوقه وتعريفه بالقوانين والأنظمة والعقوبات وكيفية التعامل مع المعلم وفي اعتقاده أنه كلما كان هناك وعي بهذه القوانين والأنظمة لدى الطلاب والطالبات يؤدي ذلك إلى قلة مشاكلهم .

#### دور الأخصائي الاجتماعي في التعامل مع المشكلات وتعاون الأسرة...

يجب أن يكون هناك جهد مشترك بين الأسرة والمدرسة للتوصيل إلى حل وعلاج مختلف المشكلات التي يعاني منها الطالب في البداية تقول عائشة المسكري : قامت جهود المدارس في حل المشكلات التي يعاني منها الطالب تتجه إلى خارج المدرسة بحيث يخاطب أئمة المساجد بتوعية أولياء الأمور للاهتمام بمتابعة ابنائهم من خلال خطب الجمعة والمحاضرات الدينية، كذلك يمكن دور الأخصائي الاجتماعي التعرف عن كثب على أهم المشكلات التي تظهر لدى الطالب ، ووضع الخطط والحلول اللازمة وعلاجهما ، ومن ثم التعرف على إمكانية الطالب وتعريف المعلم بإمكانية الطالب واستخدام الإمكانيات الإيجابية لدى الطالب، وبعد ذلك التواصل مع الأسرة من خلال الاجتماعات الدورية وعمل برامج توعية في كيفية تعديل من السلوك الذي يعاني منه أبناؤهم .

وتضيف وردة المخينية : يتتمثل دورنا كأخصائيين اجتماعيين القيام بزيارات منزلية للتعرف على أهم المشكلات التي تعاني منها الأسرة مع أبنائها وإيجاد حلول لمثل هذه المشكلات، كذلك استغلال التجمعات النسائية وتقديم برامج توعية في كيفية تنظيم أوقات الأبناء وكيفية متابعة سلوكياتهم وتعديل السلوك غير المرغوب فيه .

أما سعيد الفارسي فيقول : لا بد أن يكون هناك تكافف بين ولي الأمر

القلق الدائم والتردد في اتخاذ الموقف، كذلك ميله للانعزال وكثرة الشرود الذهني داخل الصد، ولعل من أبرز المشكلات التي يعاني منها الطالب والتي تجعله يعاني مما ذكرناه سالفاً انفصال الآباء أو فاة أحدهم أو عدم الاستقرار الأسري داخل المنزل وهذا يؤدي بلا شك على انخفاض مقدرة الطالب على التركيز داخل الحصة والشروع الذهني ؛ ولعلاج أمثل هذه المشاكل لا بد أن يكون هناك تواصل مستمر بين الأخصائي الاجتماعي والطالب وذل بهدف محاولة كبح هذه المشكلات والحد من استفحالها .

ويضيف سعود العلوى : لعل من أهم أسباب وجود بعض المشكلات لدى الطالب عدم وجود ثقافة تربية الأبناء لدى أولياء الأمور ونخص هنا أنولي الأمر يتعامل مع أبنائه في مرحلة ما بنفس المعاملة في المراحل المتقدمة، كذلك المعلم يجب أن يكون لديه إلمام في التعامل مع المراحل المختلفة؛ ومن هنا المنطلق فإنه لا بد من نشر مفهوم ثقافة تربية الأبناء وتوعية أولياء الأمور بهذه الثقافة وذلك بهدف إرشاد أولياء الأمور وتوعيتهم بأهم الجانب التربوية التي لا بد من مراعاتها ل التربية أبنائهم ؛ وتوعية أولياء الأمور بهذا الجانب يمكن أن يتم بطرق وأساليب عديدة مثل الندوات والمحاضرات وكذلك من خلال مجالس الآباء والأمهات؛ أما بالنسبة لغرس ثقافة تربية الأبناء لدى المعلمين والمعلمات قيأتي من خلال متابعة المعلم أو المعلمة للمسار المعرفي بأ نوعها المختلفة والتي تتطرق إلى هذا المجال وما يحدث فيه من مستجدات .

أما سعيد بن عبدالله الفارسي أخصائي اجتماعي يقول : نجد لدى الطلاب قلة الدافعية للتعلم، مقارنة بالأجيال السابقة، وذلك لعدة أمور من أبرزها حصول الطالب على شهادة تؤهلة للالتحاق بسوق العمل فقط دون الطموح أو نظرة مستقبلية للتعلم، كذلك نجد بعض أولياء الأمور يعتبرون المدرسة مكان لتجاوز الطلاب فترة معينة دون متابعة أبنائهم بما يقومون به داخل المدرسة؛ وهنا لا بد من غرس الدافعية للتعلم لدى الطلاب وتصيرهم بأهمية الارتقاء بمستواهم التحصيلي وأن الحصول على الشهادة في حد ذاتها ليس هو الهدف الأساسي وإنما الهدف هو كسب المعرفة والافتتاح الفكري وإثراء عقولهم بالثقافة الواسعة التي تؤهلهم لأن يكونوا مؤهلين لخدمة وطنهم والارتقاء بمستواهم المعيشي .

#### الأساليب الوقائية المتبعة للمشكلات...

تختلف الأساليب الوقائية التي يتبعها الأخصائيون الاجتماعيون في مواجهة المشكلات وللتعرف على هذه الأساليب قالت عائشة بنت عبد الله المسكري أخصائية إجتماعية : تبدأ الأساليب الوقائية من بداية الدخول إلى المدرسة ويقوم الأخصائي الاجتماعي بالمدرسة بعقد برنامج تدريبي للمعلمين وتعريفهم بكيفية التعامل مع الطالب في المراحل المختلفة، وفي السلوكيات التي يقوم بها داخل الصد أو أثناء تواجده في المدرسة، ومن ثم التوجّه إلى الأسرة من خلال الاجتماعات الدورية، ونحاول مناقشة مشاكل كل مرحلة عمرية مستقلة عن الأخرى وفي نهاية الأمر ترکز الجهد على الطالب من خلال تتنفيذ حصن إرشادية للطلاب لعلاج أغلب المشاكل وكذلك تنفيذ اجتماعات دورية مع المعلمين وبحث أهم المشكلات التي تواجههم مع الطلاب وإيجاد حلول مناسبة .

وتضيف وفاء الهاشمية : من ضمن الأساليب المتبعة للوقاية من المشكلات عقد اجتماعات للأخصائيين في المدارس وتزويدهم ببرامج



## ■ الطالبات في الصف الثاني عشر يعاني من حالة الأرق والصعوبة في التعامل مع المعلمة ونظام التقويم والامتحانات

### ■ من ضمن المشكلات الأسرية التي تؤثر في الطالب انفصال الآباء وترك الأبناء عند أحد أقاربهم

نتيجة استخدام العقاب البدني بأسلوب خاطئ يؤثر تأثيرا سلبيا على الطالب مما يؤدي إلى تعقد الطالب نفسيا وقد تكون نتيجة ذلك تدني المستوى التحصيلي للطالب وانخفاضه بشكل ملحوظ؛ ويضاف إلى تلك المشكلات أيضا عدم إشباع الحاجات المعنوية والمادية وحتى النفسية للطالب وعدم إشباع هذه الرغبات تؤدي بالطالب أن يسلك سلوكا خاطئا، ومن منطلق أن التربية تسعى لأشباع هذه الحاجات نتيجة لأهميتها بالنسبة للطالب يأتي هنا دور الأخصائي الاجتماعي حيث من الضروري أن يقوم بمتابعة الطالب بصفة مستمرة ويكون على تواصل معهم يتخصص ويسخّصها ومن ثم يضع الحلول التربوية التي تناسب مع كل مشكلة.

#### أساليب وطرق اكتشاف المشكلات لدى الطالب ...

توجد لدى الأخصائيين الاجتماعيين طرق وأساليب لاكتشاف المشكلات التي يعاني منها الطالب داخل المدرسة:

في البداية حدثنا سعود بن عبد الله العلوى مشرف إرشاد اجتماعي وقال : الملاحظة من أهم طرق اكتشاف المشكلات لدى الطالب وذلك من خلال ملاحظة المعلمين لسلوكيات الطالب ، كما يتعزز الأخصائي الاجتماعي على ذلك بطرق مختلفة مثل المقابلة وشكوى الطالب من زملائهم والملاحظة اليومية، والمشكلات إما أن تكون فردية أو جماعية ، والأخصائي الاجتماعي يطبّقها عمله يستطيع أن يشخص المشكلات الطلابية بطريقة وأسلوب تربوي .

وتضيف وفاء الهاشمية: من طرق اكتشاف المشكلات لدى الطالب مراجعة ملف أو سجل الطالب أو من خلال تصميم استمارة توزع على الطالبات لمعرفة احتياجاتهن الاجتماعية، كذلك من خلال صندوق الاقتراحات أو صندوق الطالب الذي يوضع داخل المدرسة، كما يمكن ذلك من خلال ملاحظة سلوك معين يقوم به الطالب أو الطالبة أثناء طابور الصباح أو الاستراحة وكذلك بالاتفاق مع معلمات اللغة العربية بمراجعة كراسة التعبير وملاحظة تعبير الطالبات، ومن خلاله تستنتج مشكلاتهن؛ وهناك العديد من الطرق الأخرى ولا شك أن الأخصائي الاجتماعي على درجة كبيرة من الوعي بالمشكلات الطلابية المختلفة ويقوم بتصنيفها وفق أساس معينة مراعيا في ذلك نوع المشكلة وأسبابها والطريقة المثلث لعلاجها كما لا بد أن يراعي المرحلة العمرية للطالب.

ويقول فيصل بن خلفان الصواعي أخصائي اجتماعي : من طرق اكتشاف المشكلات التي يعاني منها الطالب الملاحظة حيث نلاحظ الطالب يعاني من

يجب في بداية الأمر إيجاد حلول للمشكلات الأسرية ولا بد أن تكون هذه الحلول مبنية على أسس تربوية، ومن الملاحظ أن هناك عدة مشكلات أسرية يلاحظها الأخصائي الاجتماعي من خلال استطلاع الرأي والملاحظة العامة وملحوظات المعلمين للطالب .  
ويضيف عيسى بن صالح الحسني أخصائي اجتماعي : من المعلوم أن الأسرة هي النواة الأساسية في المجتمع فعندما تصلح الأسرة يصلح أبناؤها، ومن ضمن المشكلات الأسرية التي تؤثر في الطالب انفصال الآباء وترك الأبناء عند أحد أقاربهم، كذلك هناك المشكلات النفسية التي يعاني منها الطالب مثل الخجل والانطواء ، وهذه المشكلات بلا شك تؤدي إلى تدني المستوى التحصيلي لدى الطالب وهنا تأتي أهمية متابعة هؤلاء الطلاب والأخذ بأيديهم ومساعدتهم على حل هذه المشكلات أو على الأقل التخفيف من حدة تأثيرها عليهم .

وتقول فاطمة بنت عبدالله العريمي أخصائية نفسية : أغلب المشكلات التي يعاني منها الطالب في الحلقة الأولى للإضطرابات السلوكية ، وهناك أكثر من سلوك خاطئ يمارسه الطالب مثل الكذب ، والسرقة ، والعنوان . إضافة إلى ذلك الصمت الاختياري أي أن الطالب يشارك زملائه خارج الحصة وأنثناء الحصة يلزم الصمت تماما ، كذلك من ضمن المشكلات فرط الحركة وتشتت الانتباه وهذه من المشكلات الحديثة التي ظهرت لدى الطالب ، وهناحتاج إلى شقين من العلاج علاج نفسي وعلاج دوائي عن طريق طبيب الأمراض النفسية وبمشاركة الأخصائي النفسي لكونه له دراية في هذا المجال ويمكنه مساعدة الطالب من منظور تربوي وبأسلوب ينلاغ مع المرحلة العمرية للطالب ، كذلك من ضمن المشكلات ظاهرة التبول الإلارادي المنتشرة لدى الطالبات وبعض الطلاب ونجد هذه الظاهرة تتواجد حتى مرحلة الصف الخامس ، وهناك مشكلة المراهقين وظهور من الصف الخامس وحتى الثاني عشر وهذا نوع من المشكلات يورق طلاب المدارس فنجد الطالب يعاني من الخوف والخجل ورفض السلطة أي يرفض سلطة مدير المدرسة والمعلم ، وفي المنزل يرفض سلطة الأب كذلك هناك ظهور حالة جديدة وهي ظاهرة التتمر وتحتني بهذه الظاهرة طالب يستهدف طالب معين ويعتدي عليه بدنيا أو لفظيا، وكذلك ظاهرة التحرش الجنسي . ويعزى ظهور مثل هذه المشكلات إلى الأسرة والحي الذي يقطنه الطالب بمعنى التنشئة الاجتماعية ، كما أن هناك تناقض وزادواجية في تربية الطفل إما دلائل زائد أو قسوة وكثيرا ما تحدث هذه المشكلات بسبب التمييز في المعاملة وعدم مراعاة الفروق الفردية وكذلك قد تكون



\* وردة المخينية



\* سعود العلوي



\* زكية المهدلي



\* فيصل الصواعي

## ■ حالة التتمر لدى الطلبة والطالبات

### ■ المشكلات النفسية لدى الطالب تتلخص في النوف والقلق وفرط النشاط والصمت الاختياري

■ يتمثل دور قسم التوعية والرعاية الطلابية في برامج التوعية وتفعيل دور الأخصائي الاجتماعي في المدرسة ،  
والوقف على احتياجات الطلبة النفسية والاجتماعية.

■ **أغلب الأخصائيين الاجتماعيين تخصصاتهم تختلف عن واقع المشكلات في المدارس كذلك يفتقر هؤلاء الأخصائيين إلى التدريب العملي**

لجميع المشكلات التي تظهر في المدارس؟! في بداية الحديث تقول فاطمة العريمية : نجد لدى الأخصائي الاجتماعي بعض القصور في التعامل مع المشاكل النفسية باعتبار أن تخصصه علم اجتماع وليس تخصص علم نفس، وتقتصر الخبرة في مجال تشخيص وعلاج المشكلات النفسية لكونه لم يتم تأهيله . كما أن الأخصائي الاجتماعي لا يحظى بالتأهيل ما بعد الجامعي .

ويضيف وفاء الهاشمية : **أغلب الأخصائيين الاجتماعيين تخصصاتهم تختلف عن واقع المشكلات في المدارس، كذلك يفتقر هؤلاء الأخصائيين إلى التدريب العملي خلال فترة الدراسة، ومن ثم يأتي إلى الميدان ويفاجأ بالمشكلات المختلفة، كما أن الدورات التربوية والبرامج التي تقدم كثيرة ما تخلو من التدريب العملي ويعتمد الأخصائي الاجتماعي هنا إلى التطوير الذاتي ومن خلاله يستطيع مساعدة عمله.**

## الوصيات :

- ١- نأمل بأن يكون لكل ٥٠٠ طالب أخصائي اجتماعي .
- ٢- فصل الجانب النفسي عن الجانب الاجتماعي في العناية والمتابعة وتعيين اخصائيين نفسيين داخل المدارس .
- ٣-حتاج إلى مجمع للصحة النفسية متخصص .
- ٤- فصل الفئات العمرية في المدرسة بحيث يكون طلاب الحلقة الاولى بمعزل عن طلاب الحلقة الثانية .
- ٥- توفير دعم مالي لقسم التوعية والرعاية الطلابية وللأخصائي الاجتماعي داخل المدرسة .
- ٦- تأهيل الأخصائي الاجتماعي منذ بداية الدراسة.
- ٧- إتاحة الفرصة للأخصائيين لمتابعة دراستهم العليا.
- ٨- تفعيل دور الإعلام من خلال بث برامج لمشكلات يعني منها الطالب على شكل مواقف .
- ٩- تعزيز كفاءات الأخصائيين الاجتماعيين مادياً ومعنوياً.
- ١٠- توفير أجهزة حاسب آلي للأخصائيين الاجتماعيين.
- ١١- تعديل برنامج الإدارة المدرسية لكونه لا يخدم الأخصائي الاجتماعي وهناك إيقونات غير مفعولة.
- ١٢- تعديل اللوائح والأنظمة التربوية فيما يخص الطالبة بمعنى فالطالب المقصوب من المدرسة يأتي للحضور في مكتب الأخصائي الاجتماعي !!!
- ١٣- تكثيف البرامج التربوية للمعلمين في كيفية التعامل مع المراهقين .

ويضيف سعود العلوى: من المشكلات الطلابية التي تعجز المدرسة عن حلها انقطاع الطالب عن الدراسة نتيجة الزواج المبكر أو حصوله على وظيفة لقناعته بصعوبة الالتحاق بسوق العمل بعد إكمال الدراسة، كذلك هناك المشكلات الصحية مثل الإعاقة وبالتالي مثل هذه المشكلات لا تستطيع المدرسة حلها .

أما وفاء الهاشمية فتقول : من ضمن المشكلات في الحلقة الأولى الدجاج التقائى للطلبة وهذه المشكلة تواجه المعلمات والمدرسة بشكل عام، بمعنى ليس هناك تميز بين الطلاب ، أما في الحلقة الثانية تجد مشكلة صعوبات التعلم وبطء في التعلم .

**هل يستطيع الأخصائي أن يخدم المدارس ذات الكثافة العديدة .. ولماذا؟..**

تشكل كثافة الطلاب داخل المدرسة حمل ثقيل للأخصائي الاجتماعي كافة الطلاب ؛ حول هذه النقطة طرحنا سؤالنا على ضيوف حلتنا فأجابوا على سؤالنا بقولهم :

ركية المهندسية : يواجه الأخصائي الاجتماعي صعوبة في تغطية المدارس الكبيرة وخاصة المدارس التي تحتوى على الصنوف من الأول وحتى الثاني عشر وذلك لتنوع وتنوع احتياجات كل مرحلة .

ويضيف سالم الغيلاني : يجب أن يكون هناك تقليل من أعداد الطلبة التي يشرف عليهم الأخصائي الاجتماعي داخل المدرسة، ومن الملاحظ في بعض الدول لكل مائتي طالب أحد أخصائي اجتماعي ، بينما في السلطنة أخصائي اجتماعي لكل ١٠٠٠ طالب وفي أغلب الأحيان ينقص أو يزيد .

أما سعود العلوى فيقول : من الصعب أن يقوم الأخصائي الاجتماعي بجميع الخدمات الإرشادية وتناول كافة المشكلات الطلابية، بمعنى كثرة الكم قلل من نوعية تقديم الخدمات .

**دور قسم التوعية والرعاية الطلابية ...**

تتعدد خدمات وبرامج قسم التوعية والرعاية الطلابية ولمعرفة هذه الخدمات يقول سالم الغيلاني : يقدم قسم التوعية والرعاية الطلابية خدمات متعددة سواء للطلاب أو المعلمين أو حتى المدارس بشكل عام ويتمثل دور القسم في برامج التوعية وتفعيل دور الأخصائي الاجتماعي في المدرسة ، والوقف على احتياجات الطلبة النفسية والاجتماعية وقام المعنيون في القسم مؤخرًا بإنشاء مركز للإرشاد النفسي بالتعاون مع الخدمات الصحية وتنظيم برامج إرشادية وفعاليات توعية مستمرة على شكل مجموعات ، كذلك نشر الوعي الاجتماعي والنفسي والتربوي من خلال الاجتماعات واللقاءات ، وتبصير الطلبة بجوانب الحياة العامة وتعزيز الدافعية نحو التعلم كذلك قاما بتعزيز البرامج الإرشادية في الجوانب السلوكية في ظل المتغيرات ، وتنظيم اللقاءات التربوية الهارفة ، ومتابعة المشكلات السلوكية و الخطط الوقائية ، كذلك يقوم القسم بدراسة بعض الظواهر الاجتماعية . وتحويل الطلاب أصحاب السلوكات المختلفة إلى مركز الإرشاد النفسي بالتعاون مع الخدمات الصحية .

**تأهيل الأخصائي الاجتماعي .. وقدرته على حل المشكلات الطلابية.**

تساءلنا هل إمكانات الأخصائي الاجتماعي تؤهله على الوقوف



## ■ أهم طرق اكتشاف المشكلات لدى الطالب ملاحظة المعلمين للطالب

■ من أسباب وجود بعض المشكلات لدى الطالب هو عدم وجود ثقافة تربية الأبناء لدى أولياء الأمور  
ونقصد هنا أن ولد الأم يتعامل مع ابنائه في مرحلة ما بنفس المعاملة في المراحل المتقدمة

كذلك يجب على الوزارة تقديم مساندات أخرى للأخصائي الاجتماعي مثل إكمال الدراسة الجامعية والتأهيل في مؤسسات التعليم العالي أسوة بزملائه في التخصصات الأخرى، كما نرجو توعية مدراء المدارس فيما يخص أعمال الأخصائي الاجتماعي وتخفيض الأعباء عليه وعدم إشراكه في جميع ما يحدث في المدرسة وأقصد هنا أن في الوقت الحالي يتم تكليف الأخصائي الاجتماعي بأعمال خارجة عن نطاق تخصصه.

أما زكية المهدية فتقول : رغم العطاء غير المحدود الذي يقدمه الأخصائي الاجتماعي في الميدان، لا بد من وقفه وزارة التربية والتعليم من خلال تحديد أعداد الطلبة التي سوف يقوم بالإشراف عليهم بحيث يكون عطائه مجدي، والوقوف على جميع المشكلات كما يجب تزويد الأخصائي الاجتماعي بمبالغ مالية حتى يتمكن من إعداد مشاريع وغيرها من الوسائل التوجيهية والتعزيزية .

وتقول فاطمة العريمية : يجب أن يجد الأخصائي الاجتماعي الدعم من قبل وزارة التربية والتعليم في مختلف الجوانب لكون هذه الشخصية تتعرض لضغوطات نفسية وعصبية من جراء التعامل مع مشكلات الطلاب بصورة مستمرة وي تعرض بما يسمى بضغوطات العمل والتي تسبب إحترافات نفسية .

### أهم المشكلات التي تعجز المدارس عن حلها مع وجود الأخصائي الاجتماعي ...

هناك جملة من المشكلات التي تعجز المدرسة عن حلها وتلجأ إلى طرق أخرى لحلها حذينا عن ذلك سعود العلوي بقوله : من ضمن المشكلات التي تعجز المدارس عن حلها المشكلات النفسية والتي تحتاج إلى تدخل طبي وبالتالي يتم تحويلها إلى الجهات المختصة .

ويذكر سعيد الفارسي بعض المشكلات مثل : مشكلات باستطاعة الأخصائي الاجتماعي حلها جذريا وبسرعة وبعض المشكلات تستطيع حلها بانصاف حلول والنوع الآخر تعجز عن حلها نهائياً ونذكر هنا مثالاً ، انفصال الآباء وتشتت الابن وضياعه هنا من الصعب على الأخصائي الاجتماعي حل مثل هذه المشكلة .

أما زكية المهدية فتقول : من المشاكل التي يعاني منها الأخصائي الاجتماعي المشاكل النفسية مثل الصمت الاختياري والفرط في الحركة، ويؤدي ذلك إلى أن الطالب يفصل من المدرسة ويحرم من التعليم، ومثل هذه المشاكل لا يستطيع الأخصائي حلها في المدرسة لكونها تحتاج إلى أخصائي نفسي . كذلك مشاكل صعوبة التعلم في الحلقة الثانية لا يستطيع الأخصائي حلها لكون هناك معلم صعوبات متخصص ولا يوجد في الحلقة الثانية.

والأخصائي الاجتماعي من حيث البحث في مشكلات الأبناء والتعرف عليها وإيجاد حلول مشتركة ومتابعة هذه الحلول من قبل ولد الأم. كذلك يجب على الأخصائي الاجتماعي كسب أولياء أمور الطلبة حتى يستطيع تكوين علاقة جيدة معهم والاعتماد عليهم في مساعدته لتعديل السلوكيات المختلفة والحضور إلى المدرسة دون تردد .

مدى كفاية دور الأخصائي الاجتماعي وماذا ينقصه....  
تحدث ضيوف حلقتنا عن دور الأخصائي الاجتماعي وفعاليته وكفاءاته وقد بدأ الحديث عيسى الحسني بقوله : ليس دائماً دور الأخصائي الاجتماعي مكتملاً وإنما يحتاج إلى مساندة من قبل عدة جهات، كذلك هناك سؤال يطرح نفسه هل ما يقدم من برامج ودورات وتأهيل في المناطق المختلفة تماثل البرامج والدورات التي تقدم في منطقة معينة، كما أن البرامج التي تقدم كل عام لاختلف عن سابقاتها وإن اختفت فهناك اختلاف طفيف وتحلو من الجوانب العملية .

وأضاف سعود العلوي : نلاحظ أن الأخصائي الاجتماعي خريج علم الاجتماع وفي المقابل هناك مشكلات نفسية توجد في الميدان التربوي، وهنا نقول أن الأخصائي الاجتماعي قائم بدور وجهد لتقديم خدمات إرشادية ونفسية للطلاب ، كذلك الأخصائي النفسي لو وجد في المدارس سوف يكون له دور فاعل في تناول المشكلات النفسية والسلوكيات المهنية أكثر، ويشيف العلوي كذلك يجب على الأخصائي الاجتماعي أن يطور من ذاته من خلال القراءة والاطلاع لاكتساب مهارات مختلفة مثل مهارة حل المشكلات ومهارة التواصل مع الآخرين ، الآخرين ومهارة تقسيم العمل والتعرف على المشكلات الطلابية ودراسة الحالات الفردية وتنمية الذات والإبتكار في العمل . وهنا يبدأ دور المشرفين في تنمية هذه المهارات لدى الأخصائيين .

وقال سالم بن مبارك الغيلاني رئيس قسم التوعية والرعاية الطلابية : لعل من أبرز العقبات التي تواجهها في الميدان تنويع واختلاف تخصصات الأخصائيين الاجتماعيين فتجد تخصص علم الاجتماع يعني بدراسة الظواهر بشكل عام كذلك هناك تخصص خدمة إجتماعية وإرشاد نفسي وصحة نفسية وهناك معلمين تم تحويلهم إلى أخصائيين اجتماعيين وهذه الفروق في التخصصات من معوقات دور الأخصائي الاجتماعي في المدرسة، ويتمثل دور قسم التوعية هنا في تكثيف البرامج الإنمائية للأخصائي الاجتماعي .  
وتصيف وفاء الهاشمي : يزود الأخصائي الاجتماعي بالبرامج التدريبية التي تلزمها خلال مسيرته الوظيفية، ولكن إذا لم يكن هناك تطوير ذاتي والرغبة الأكيدة في العمل فلن يستفيد مما يقدم له من برامج وتدريبات،



\* سعيد الفارسي



\* سالم الغيلاني



\* عائشة المiskري



\* سعيد الراجحي

## ■ يجب تعريف الطالب بواجباته وحقوقه وتعريفه بالقوانين والأنظمة والعقوبات وكيفية التعامل مع المعلم

\* التغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي تحدث في المجتمع: دائمًا لا يقف المنهج سليماً تجاه تلك التغيرات بل يحاول تضمينها وذلك ليتماشى مع متغيرات المجتمع الراهنة. (يونس وآخرون، ٢٠٠٤)

### ثالثاً العوامل الخارجية

- ملامح واتجاهات العصر: حيث يتميز عصرنا ببعض الملامح التي تحدّث عن تغيير المناهج الدراسية ومن أهمها:

\* الثورة المعرفية: إذا علمنا أن السمة المميزة لعصر المعرفة Knowledge Perpetual Change هي التغيير المستمر في كل ذلك يُستدعي التغيير في كل حياتنا وليس في مجال التربية فحسب خاصةً إذا علمنا أن المعرفة الإنسانية تتضاعف كل عامين أو ثلاثة ويتم نشر ٧٠٠٠ مقالة علمية وتكنولوجية يومياً وأن الأقمار الصناعية تسلّم ما يكفي لـ ١٩ مليون مجلد في مكتبة الكونجرس وذلك كل أسبوعين (تجديفات تربوية معاصرة، ٢٠٠٧)

وبالتالي نتيجة ذلك أصبح العالم قرية إلكترونية واحدة وقد أسهم في ذلك العديد من العوامل مثل:

أ. تطور أساليب الاتصال.

ب. تطور الطباعة وانتشار الدوريات العلمية.

ج. اتباع المنهج العلمي في البحث والتفكير.

كل ذلك يستدعي تغيير المناهج لتصبح أكثر حداثة ومرتبطة بقيم واتجاهات المجتمع في نفس الوقت وتنظيم المنهج بطريقة تسهل بانتقاء أساسيات المعرفة وتنمية مفهوم التعلم الذاتي لدى المتعلمين.

\* الثورة العلمية التكنولوجية: أصبح العالم يتغير بسرعة بسبب تأثير التكنولوجيا الأمر الذي جعل هذا التغيير يتسم بسمات عديدة منها:

- يحدث التغيير بسرعة ومعدلات متسرعة خلال حقبة زمنية محدودة.

- يؤدي هذا التطور التكنولوجي إلى ترابط العالم.

- يؤدي التطور إلى زيادة الفجوة بين الدول النامية والدول المتقدمة.

- يؤدي هذه الثورة العلمية التكنولوجية إلى ظهور بعض المشكلات التي تؤثر على الإنسان مثل التلوث البيئي واستنزاف البيئة والتلوّر الكبير في أسلحة الحرب والدمار.

- تؤدي الثورة العلمية التكنولوجية إلى تقدير أهمية المعرفة العلمية.

وبالتالي فكل ذلك يفرض علينا الأخذ بها في المناهج التربوية لتنمية مهارات التفكير وكيفية مواجهة المشكلات لدى المتعلمين. (يونس وآخرون، ٢٠٠٤)

\* تزايد الاهتمام قضايا الإسلام والتفاهم الدولي: وتلك القضايا أصبحت واقعاً لا بد وأن يفهمه ويعيشه طلاب المدارس بمعرفتهم الصحيحة لمفهومها وجوانبها وأسبابها وتأثيرها على دول العالم لذلك يجب التغيير والتبدل من أجل تطوير مناهجنا للوصول بها إلى التربية الدولية من أجل الإسلام وليس من أجل الاستسلام.

\* الثورات والحروب: تؤدي إلى تغيير تاريخ أي مجتمع يتأثر بها وبالتالي وجب على المناهج تضمين مثل هذه لأحداث التاريخية المهمة.

\* الاتجاهات الحديثة في العالم العربي: يجب أن نغير من مناهجنا وذلك لوجود عدد من التوجهات مثل:

التطبيع إلى حياة أفضل.

التنمية الشاملة.

- تطوير الأنظمة السياسية للدول العربية بما يتفق والديمقراطية / الشوري .

- الأخذ بالمستقبلية.

- التوجّه لإعداد مناهج مدرسية على أساس علمية.

المستمر ويركز على مستويات الحفظ والتذكر عند الطلاب دون أي تغذية راجعة بعدها ولذلك يحدث التغيير أحياناً في بعض أجزاء المنهج.

- عدم كفاية أداء المعلم: لا يقوم جميع المعلمين بالدور المطلوب في طريقة معالجة المنهج وتوصله للطلاب سواء في الإعداد والتخطيط اليومي أو التمهيد للدرس واستخدام السبورة بشكل جيد ، وقد لا يكون المعلم أو المعلمة على دراية بطرق استخدام بعض الوسائل التعليمية وهذا كلّه يحتم على المسؤولين القيام بإجراء تعديلات وتغييرات في تلك الطرق وإعادة تأهيل المعلم أو المعلمة بما يتوافق والوضع الحال.

- وجود معوقات إدارية: قد يكون أسلوب الإدارة المدرسية السائد عامل من العوامل المساعدة على التغيير والتبدل وذلك عندما يكون النموذج السائد هو الإدارة التسلطية حيث ينعكس أسلوب الإدارة على قدرة المعلمين على تنفيذ المنهج وتدريس الطلاب وتوجههم بالصورة المرنة التي يرونها أو عندما يكون المدراء من الأشخاص الذين يعيشون ما يسمى بالروتين اليومي وعدم التجديد والإبداع داخل المدرسة وخارجها. (إبراهيم وسعادة، ٢٠٠٤)

\* تغيير الأسس التي يبني عليها المنهج: عند وضع المناهج يسعى واسعها دائمًا إلى تحقيق الشمولية المتوازنة وذلك بأن تتنطلق أسس ذلك المنهج من المجتمع المحلي أو القومي أو العالمي وتراعي الجوانب السيكولوجية الخاصة بالمتعلم.

\* عدم وجود فلسفة تربوية واضحة للمنهج عندما ينطلق المنهج التعليمي دون تحديد فلسفة معينة فإن فائدته لا تذكر ولا تستطيع أهدافه ووسائله وأنشطتها تحقيق أي نتائج إيجابية لدى المتعلم وهنا يستدعي التغيير وتحديد الفاسفة التي يبني عليها المنهج في كل مكان آخر في الاعتبار أهمية فلسفة ذلك المجتمع المنفذ والمطبق للمنهج.

\* الخلط في تحديد الأهداف وصياغتها: يقصد بالخلط هو التداخل في ما يلي (أهداف المجتمع والمتعلم) و(مجالاتها المعرفية والوجدانية والنفس حركية) و(صياغتها حسب المستويات في كل مجال) .. وهنا لا بد من تغيير كلي أو جزئي لتلك الأهداف في بعض المناهج فيحدث التغيير في هذه الحالة.

\* وجود أخطاء في المنهج: حيث نجد أن بعض المناهج تكون بها نسبة الأخطاء العلمية واللفظية كبيرة جداً وهنا تستدعي مثل هذه المناهج التغيير والتبدل الفوري.

### ثانياً: عوامل متعلقة بالمتعلم والمجتمع (البيئة المحلية)

\* الأفراد المبدعون: من خلال أفكارهم واحترازاتهم يحدث التغيير أحياناً.

\* البيئة الطبيعية وما تشمله من مناخ وتضاريس وموارد.

\* السكان وما يشتمل عليه المجتمع من بناء ديموغرافي من حيث الزيادة والنقصان والكثافة والهجرة وانحسار ذلك على النشاط الاجتماعي وما يؤدي إليه من تغيرات في القوى الاجتماعية. (موسى، ٢٠٠٢، ١١٦)

\* التغيرات التي طرأت على التلقي والبيئة والمجتمع: لم يعد تلميذ اليوم كالتلقي الأمس والجميع يشعر بذلك.

أما البيئة فهي تتغير بكل ما بها من مصادر طبيعية وعلى طرق استغلالها لهذه المصادر وما لا شك فيه أن المجتمع يتغير بعاداته واتجاهاته ومشكلاته وتراثه الثقافي ونظمه وأهدافه.

\* التجديد نتيجة التنبوء بحاجات واتجاهات الفرد والمجتمع: وهي متطلبات الحياة اليومية والتي تفرضها على كل فرد وهنا تساهم التربية في تسهيل الحصول على تلك المتطلبات وتذلل صعوباتها. (المفتى والوكيل، ٢٠٠٤)

# استراتيجية تغيير المناهج التربوية

مريم بنت علي بن محمد المطوع  
مشرفة جغرافيا - قسم العلوم الإنسانية  
المديرية العامة للتربية والتعليم لمنطقة الباطنة (شمال)

هو الوصول بالشيف المراد تطويره إلى أحسن وأفضل صورة ممكنة لتحقيق الأهداف المنشودة منه على أتم وجه وبطريقة اقتصادية في الوقت والجهد والمال، بينما يؤدي التغيير إلى التطوير وأحياناً إلى التخلف كذلك يتم التطوير بشكل عام بإرادة الإنسان وتصميمه أما التغيير فغالباً يكون مفروضاً بفعل عوامل خارجية.

وعرف البعض التغيير بشكل أكثر شمولية على أنه:

"فكرة أو ممارسة أو تطبيقاً أو إدراكاً جديداً من قبل الفرد أو الأفراد لأحداث التحسين في ضوء أهداف مرغوبية أساسية مخططة ومدرورة وقد يكون التغيير داخلياً أو خارجياً، مخطط له أو غير مخطط". (الشامل، ٤٩، ٢٠٠٣)

و"التغيير إضافة مفروضة من سلطة أعلى"

"إدخال مجموعة من التعديلات أو التحسينات المدرورة والتي سبق أن تم التخطيط لها حتى تفي بمتطلبات التطورات الراهنة" (شمام، ٤٩، ٢٠٠٢)

ومن خلال تلك التعريفات نستطيع أن نعرف تغيير المنهج على أنه: "إجراء تعديلات معينة بغرض التحسين في جميع عناصر المنهج أو بعضها بطريقة مخططة أو غير مخططة نصل من خلال تلك التعديلات إلى نتائج مقبولة أو غير مقبولة (أيجابية أو سلبية)"

## عوامل تغيير المنهج

### أولاً: العوامل الخاصة بالمنهج المدرسي وعناصره ومقوماته:

\* قصور المنهج: وذلك من خلا نتائج البحث المختلفة التي تنصب على تقويم المنهج بجانبه المختلف وإجماع الرأي العام أحياناً كذلك نتائج الامتحانات قد تكون مؤسراً يؤكد ذلك القصور. (الوكيل والمفتى، ٣١٦، ٢٠٠٤)

فقد يشمل هذا القصور الجوانب التالية في المنهج:

- الوسائل التعليمية: قد تخلو بعض الكتب من الوسائل المناسبة كالخرائط والصور والأشكال والرسوم التوضيحية وقد تكون غير واضحة أو مكتظة بالمعلومات أو غير دقيقة لذلك يجب تغييرها وتطويرها.

- الأنشطة التعليمية: قد يهمل الكتاب المدرسي أحياناً جوانب الأنشطة الالاصفية ودور المتعلم فيها مثل استخدام المكتبة وعمل مجلات والقيام بالتجارب العلمية والعملية أو تجاهل المنهج عرض الأنشطة التي يمكن أن تمارس خارج المدرسة من خلال الزيارات والرحلات ومخالف الأنشطة البيئية.

- برنامج التقويم: حيث يلاحظ على التقويم أحياناً بعض الملاحظات مثل أنه ركز على الاختبارات ونتائجها فقط، أو يبتعد عن نظام التقويم

تعتبر استراتيجية تغيير المناهج التربوية من القضايا التي بدأت تأخذ حيزاً كبيراً من اهتمامات التربويين وذلك لما للتعليم من أهمية باعتباره الركيزة التي تقوم عليها دعائم كل وطن ينش الرقي والعلاء والدخول في ركب التقدم والتطور ولكن بشيء من المراوغة لقينا الإسلامية والערבية .

ولعلنا نلاحظ الكثير من الدول وخصوصاً العربية بدأت تحذو حذو باقي الدول في عمليات التغيير فهل استندت في تغييرها على مبادئ معينة أم كانت محاكاً للغير والظهور بمظهر التغيير أمام الآخرين فقط؟ ولعل مجال التربية هو أكثر المجالات شيوعاً في وضع الاستراتيجيات بحكم التخطيط المستمر والواسع ولما لهذا المجال من أثر في سرعة التجديد التربوي .

### معلم استراتيجيات التغيير التربوي

لابد من إيجاد المعرفة النامية بكل التغييرات الحادثة في كل المجالات للفائدة المرجوة عند تنفيذ التغيير المطلوب وإدخال تلك التغييرات في المناهج التعليمية حسب ما يتلاءم منها وطبيعة المجتمع المنفذ لاستراتيجية التغيير وذلك في إطار الشروط التالية:

\* الإمام بالأسس والعناصر العلمية للتجديدات.  
\* نشر الوعي بأهمية التغيير لإدراك محتواه وأهدافه.  
\*ربط التغيير بعوامل مقبولة في المجتمع.  
\* التعزيز المادي والمعنوي لنجاح التغييرات.

\* التجرب ثم الاختيار  
\* توسيع نطاق التغيير بالتدريج ثم نصل لمرحلة الانتشار.  
\* التقويم المستمر لنتائج التجديدات.

ومعرفة ذلك كله سيؤدي إلى نجاح تنفيذ استراتيجيات التغيير التربوي التي تطمح لتحقيق الأهداف ويشكل منظماً وناجحاً في نفس الوقت.

وتعتمد استراتيجية التغيير التربوي على بعض أساسين هما:

- معرفة أسباب وعوامل التغيير من جهة.

- ومعرفة معوقات التغيير من جهة أخرى. (موسى، ١١٦، ٢٠٠٢)

### ما المقصود بتغيير المنهج التربوي ؟

عرف (سعادة وإبراهيم) التغيير في كتابه المنهج المدرسي المعاصر على أنه:

"إدخال تعديلات في بعض أجزاء المنهج أو كل جوانبه من عناصر وأهدف ومحفوبي وطرق التدريس وأساليب التقويم وأدواته ووسائله والإدارة المدرسية والمكتبات وأدلة المعلم" ويكون التغيير فيها إما تحولاً سلبياً أو إيجابياً وبالتالي يختلف عن التطوير في هذا الجانب لأن التطوير

٣. القصور في القيادة: فعملية التغيير تحتاج لقيادة مؤمنة بأهمية التغيير ولديها المهارات الكافية تكون على علم بالنتائج المترتبة والأسلوب الأمثل للتنفيذ ولابد الأخذ بذلك على اعتبار أن عملية التغيير ليست بالأمر السهل فهي تحتاج إلى أموال وجهد وقت.(أبو الهيجاء وعاشر، ٢٠٠٤م).

**الفئات المشاركة في عملية التغيير**  
يجب اشتراك العديد من الجماعات في عملية التغيير ومنهم:

- \* المتخصصون
- \* خبراء المناهج
- \* الإداريون
- \* المشرفون
- \* المعلمون
- \* الطلاب
- \* إدارات المدرس
- \* أولياء الأمور
- \* الأعضاء البارزين في المجتمع التربوي والمجتمع المحلي
- \* المؤسسات الحكومية والأهلية.
- \* أعضاء المجتمع المحلي. (إبراهيم وسعادة، ٢٠٠٤م)

وإذا تكانت كل تلك الفئات في عملية التغيير فإن استراتيجية التغيير ستكون ناجحة ونتائجها مرضية للجميع.

#### قائمة المراجع والمصادر

##### أولاً الكتب

- ١- إبراهيم عبد الله محمد وسعادة جودت أحمد (٢٠٠٤م). المنهج المدرسي المعاصر. (ط٤)، عمان -الأردن: دار الفكر.
- ٢- السوسي ، خليفة والخليلي ، خليل . المناهج مفهومه وتصميمه وتنفيذها وصيانته. الإمارات العربية المتحدة - دبي : دار القلم.
- ٣- المفتى، محمد والوكيل، حلمي (٢٠٠٤م). المناهج المفهوم والعناصر والأسس التنظيمات والتطوير. مصر : مكتبة الأنجلو المصرية.
- ٤- الوكيل ، حلمي ومحمود، حسين (١٩٩٠) . الاتجاهات الحديثة في التخطيط وتطوير مناهج المرحلة الأولى . (ط٢)، لبنان - بيروت : مكتبة الفلاح.
- ٥- عاشر، راتب و أبو الهيجاء ، عبدالرحيم (٢٠٠٤م) . المنهج بين النظرية والتطبيق. (ط١)، الأردن - عمان: دار المسيرة .
- ٦- موسى، محمد (٢٠٠٢م). التربية وقضايا المجتمع المعاصر(ط٢)، الإمارات - العين، دار الكتاب الجامعي .
- ٧- يونس، فتحي والسعيد ، سعيد ومعرض ، ليلى وآخرون (٢٠٠٤م) المناهج الأسنس ، المكونات، التنظيمات، التطوير (ط١)، عمان: دار الفكر.
- ثانياً : المؤلفات
- ٨- شمامس ، سالم (٢٠٠٢م) . التعليم الثانوي بين التقليد والتجديد . رسالة التربية (العدد٢). وزارة التربية والتعليم : سلطنة عمان.
- ٩- وزارة التربية والتعليم . سلطنة عمان (٢٠٠٣م) . الشامل في تدريب المعلمين / قضايا تربية معاصرة . بيروت : دار المؤلف .
- ١٠- مساق تجدیدات تربية معاصرة (٢٠٠٧م) . دور المعلم في قيادة التغيير ، جامعة صحار .

٤. الأغلبية المبكرة Early majority هم الناس الذين يتسمون بالحرص والحدى ويحرصون على التفكير ودراسة الأمر بعمق قبل تبني أفكار التغيير.

٤. الأغلبية المتأخرة Late majority : وهم من ينزعون إلى الشك والريبة في تبني الأفكار الجديدة.

٥. المقاومون Resisters : وهم الذين يشكون في التغيير ويعارضونه ويرفضون أي فكرة جيدة ويقاومونها.

#### أسباب مقاومة للتغيير عند المعلمين بصفة خاصة

تنشأ مقاومة المعلمين للبرامج والمناهج الجديدة لأنها تتطلب التغيير منهم ويمكن إرجاع أسباب مقاومة التغيير في مدارستنا إلى ما يلي:

\* الروتينية: يجد بعض المعلمين أنفسهم قد تعودوا على تطبيق سلوك تعليمي معين يصعب تغييره وتنفيذ متطلبات التغيير الجديدة.

\* الأعمال الإضافية: يتطلب التغيير جهداً وفكراً إضافياً ومهارات إضافية أخرى غير تقليدية.

\* التسرع في الحكم: البحث عن نتائج التغيير بسرعة جداً وخاصة في مجال التحصيل علماً بأن التغيير لا بد وأن يسبق تغيير السلوك.

\* الدور التقليدي للمعلم: (كمصدر سلطة في الصف) وكذلك دور المدير الذي يسعى لصف ذو حركة مقيدة وطاعة عميماء. (الشامل، ٢٠٠٣م)

\* عدم الرغبة في المجازفة: قد تنشأ مقاومة المعلمين بسبب خوفهم من توقع المجهول فهم يفضلون السير وفق المألوف الخصمون النتائج، ولذلك لا بد من تنويرهم بنتائج التغيير الجديدة.

\* الخوف من عدم ملاءمة الأوضاع الواقعية للمدرسة: يفكر البعض أحياناً في عدم كفاية التسهيلات المدرسية من مختبرات ووسائل تعليمية ومواد مكتبة لمتطلبات المناهج الجديدة.

\* سرعة التغيير نفسه: فما يغير هذا العام قد يغير بعد فترة وجيزة في السنة القادمة، ومن أجل ذلك يجب توعية المعلم بخصائص هذا العصر وسماته التي نعيشها.

\* الخبرات الصادمة: قد يكون بعض المعلمين قد مروا بخبرات صادمة مع مناهج وبرامج فاشلة تدفعه إلى الوقوف في وجه أي جديد. متطلبات تغيير المناهج:

**إن عملية التغيير الناجح في المناهج الدراسية تحتاج إلى بعض الاستراتيجيات مثل:**

\* تبني رؤية واضحة وتوسيعها للأخرين.

\* تخطيط وتوفير المصادر والموارد للتغيير.

\* التدريب والتنمية المهنية للمعلمين المنفذين للتغيير.

\* تقييم مدى التقدم في التغيير.

\* تقديم الدعم والمساعدة المستمرة من قبل القائمين على التغيير.

\* خلق مناخ داعم للتغيير.

\* مجتمع مهني محترف متلزم داخل المدرسة.

\* بيئة داعمة للإنجاز الظاهري للمتميزة.

\* شراكة ناجحة مع الآباء وهيئات المجتمع ورجال الأعمال والجامعات وغيرها من تنظيمات المجتمع.

\* تخطيط منظم وعملية تطبيق جيدة لإجراء التغييرات الازمة.

معوقات تغيير المناهج

١. القصور الذاتي: قد يكون القصور بين المدرسين أو الموجهين أو المهتمين بالعملية التربوية.

٢. الشعور بالخوف وعدم الاطمئنان: كثيراً ما يصاحب التغيير الخوف

والقلق تجاه المجهول وذلك في تصوّر عدم مناسبة الجديد أو عدم أهميته.



الوسائل والأساليب الحديثة في التعليم مثل التعليم المحوسب .  
\* تطوير الكتاب المدرسي والأنشطة والوسائل التعليمية.  
(سلامة، ٢٠٠٦، ٢٩٩-٢٠٠)

### **دور المعلم في قيادة التغيير داخل المدرسة**

تقلد المعلم أدواراً مهمة في ممارسته لمهنة التدريس فهو المرشد والموجه والرائد الاجتماعي والناقل للثقافة المربى والمؤدب والقوية والمجد والمطرور والخبير وظللت تلك الأدوار عالقة في أذهان الجميع لكننا اليوم نحتاج المعلم ليطرح التغيير والتجديد ويتبناه ويقوده ، وذلك لما للمعلم من قدرة وتأثير على الآخرين وقدرته على بناء المهارات وبالتالي تحسين جودة التعليم هنا نقول أن التغيير لا يقتصر على من يشغلون الوظائف الإدارية فحسب بل أيضاً المعلمين يعتبرون عاملاماً مهماً من عوامل التغيير وذلك للأسباب التالية:

- \* المعلمون لديهم مصلحة مباشرة لأنهم معنيون بالمناهج وكيفية القيام بتدريسيها وواقع طلابهم.

\* المعلمون يعرفون المجتمع ولديهم فكرة كاملة عن قيمة واتجاهاته.

\* المعلمون يستطيعون تنفيذ التغيير بشكل كبير واضح لأنهم في قلب الحدث وموقع المبادرة على أساس الاحتياجات الفعلية وال مباشرة للطلاب.

### **مستويات التغيير**

يمكننا التمييز بين خمس مستويات للتغيير في المناهج التربوية وهي :

- \* الإحلال: ويتم من خلال إحلال منهاج في مكان منهاج آخر أو مواد منهجة في مكان مواد منهجة أخرى وبالرغم من سهولته إلا أنه يشكل صعوبة في ما يتربّط عليه من تبعات ونفقات مالية.
- \* التعديل: ويتم بإدخال مواد إضافية إلى منهاج قائمة ومستخدمة فعلاً بحيث تبدو هذه التغييرات ضئيلة ولا تكلف شيئاً على الجهات المتابعة والمنفذة.
- \* إعادة البناء: وهو تغيير يمس النظام التربوي كتغيير التوجيه إلى نظام الإشراف وتغيير التدريس الفردي إلى تدريس الفريق.
- \* التشویش: وهي التغييرات التي تؤدي إلى تشوش بروابط ما مما يؤثر أحياناً على العمل.
- \* تغيير التوجهات القيمية: وذلك من خلال تغيير التوجهات الفلسفية والقيمية للمنهاج.

(الخليلي و السويدى، ٣٤٨٣٤، ٦)

### **اتجاهات المعلمين نحو التغيير ومدى استجاباتهم**

يتأثر المعلمون بمدى العائد الذي يعود عليهم تلبية لبعض احتياجاتهم كما يتأثر المعلم بما لديه من خبرات ومهارات وقدرات ولذلك لا بد من تزويد المعلمين بعض البرامج التدريبية للتعامل مع الظروف الجديدة للمناهج الدراسية وذلك بعراض اكتساب المهارات والقدرات الالزامية للانخراط في عملية التغيير .  
وهناك خمس استجابات نحو التغيير تبين مدى الاستعداد لقبول الأشخاص التغيير أو رفضهم له وهي :

١. المجددون : Innovators وهم الأشخاص الشغوفون بالتغيير والمولعون بتجربة الأفكار الجديدة والمنفتحون على التغيير.
٢. القادة Leaders: وهم المنفتحون على التغيير ولكنهم يفكرون بعمق أولاً قبل أن ينخرطوا في تجربة الأفكار.

- الشكاوى المتكررة من عدم جدوى المناهج العربية وعدم الثقة بها بمدارستنا.(يونس وأخرون، ٢٠٠٤، ٢٩٩-٢٠٠)

\* المقارنة بأنظمة أكثر تقدماً: تستعين الدول النامية غالباً بالنظم المتقدمة ولكن ذلك حافزاً مهماً لها لبذل المزيد من التحسين وبالتالي تأخذ المناهج كوسيلة لتحقيق أهدافها. (المفتى والوكيل، ٤، ٢٠٠)

### **رباعاً التوقعات المستقبلية:**

إن دراسة التنبو بالمستقبل والتخطيط له يعتبر من الأمور التي تفكر بها الدول المتقدمة غالباً ولذلك تجأً بعض هذه الدول لتطوير منهجها بالشكل الذي يواجه تلك التوقعات المستقبلية مثل تدريب المتعلم على استخدام التكنولوجيا في كل مجالات حياته وإكساب الطلاب مهارات الاختيار واتخاذ القرارات ومهارات التفكير والإبداع وتحقيق البعدين المحلي والعالمي لمفهوم المواطنـة وإعداد الإنسان لكل زمان ومكان. (إبراهيم وسعادة، ٤، ٢٠٠)

### **خامساً: عوامل طارئة ومستجدة : مثل الاستعمار والاحتلال في بعض الدول .**

#### **أسس ومبادئ تغيير المناهج**

لا بد أن تتم عمليات التطوير والتغيير في ضوء مبادئ عديدة منها:  
\* أن تتم في ضوء الطريقة العلمية في البحث والتفكير.  
\* يجب معايرة لتطور الاتجاهات العالمية وروح العصر.  
\* أن تكون شاملة ومتوازنة في نفس الوقت.  
\* أن يتم التغيير بتعاون كل من له علاقة بالمنهاج ويتأثر به مثل المعلم والطالب وولي الأمر والموجة.  
\* تستخدم كل الإمكانيات المادية والبشرية.  
\* تتطلّق من مبادئ تربوية ونفسية بني منهاج على أساسها وقد تخصّص هي نفسها لعملية التغيير أو بالإضافة والحدّف.  
\* تتم عملية التغيير بعد التأكّد من تهيّئة العاملين والتأكّد من توافر القدرات والاستعدادات الدافعية لديهم.  
\* مراعاة إمكانية تطبيق ما تم تجديده وتغييره بأقل كلفة.  
\* تحقيق التكامل بين فروع المعرفة المختلفة وتنتمي مع النمو العقلي والنفسي والفسسيولوجي للطلاب.  
\* تعميق علاقـة الطالـب بالبيـئة المحيـطة به.(شـamas، ٢٠٠٢، ٥٢-٥٣)

### **أهمية التغيير في المنهج المدرسي**

يحدث التغيير بأشكال مختلفة في العملية التربوية وكل شكل أهمية ويحدث في عناصر وجوانب مختلفة في المنهج المدرسي لأغراض كثيرة يمكننا تلخيصها فيما يلي :

- \* رفع مستوى وجودة التعليم في مدارستنا: من خلال التغيير والتطوير للمحتوى والأهداف والأنشطة المختلفة ولا نستطيع أن تكون شخصية المتعلم إلا من خلال التنوع المعرفي والمهاري والوجداني للمنهج المدرسي ولذلك لا بد لنا من التغيير.
- \* تطوير المناهج الدراسية: بتطوير الكتب الدراسية في مراحل التعليم المختلفة وتغييرها للأفضل والأكثر شمولية للمتعلم وحاجاته، كما هو حاصل في الكتب المطورة بسلطنة عمان لتطبيق نظام التعليم الأساسي.
- \* رفع المستوى العلمي للطالب باختلاف المراحل واختلاف المواد الدراسية.
- \* الاهتمام بالتقنيات والثورة المعرفية: وذلك من خلال إدخال

### **تعريف المنظمة المتعلمـة:**

إن المنظمة المتعلمـة من منظور تربوي هي المنظمة التي تحقق فيها وظائف الإدارة الخمسة -- المذكورة آنفاً- بشكل متكامل. ولقد ذكر أونز (٢٠٠١) أن إدارة الجودة تم تطبيقها في بادئ الأمر في مجال إدارة الأعمال وكانت تركز على جانب عملية اتخاذ القرار الذي من خلالها يمكن للمؤسسة أن تحسن من أدائها. لقد أشار كل من ميدوويل ودافـت (٢٠٠١) على أن إدارة التغيير تبرز مدى قدرة المؤسسة على التأقلم مع المستجدات التي تطرأ على الساحة بحيث تكون هذه المؤسسة قادرة على السير جنباً إلى جنب مع تلك المستجدات.

وعلى هذا الأساس فإن إدارة التغيير تعتبر مهمة بالنسبة للمدرسة كمؤسسة تربوية حيث أن المدرسة لا يمكن أن تحسن من أدائها إذا لم تكن مؤهلاً وقدرة على مسايرة ما يطرأ من تغيرات على الساحة التربوية.

إن المدارس وفق منظور إدارة الجودة وإدارة التغيير تعتبر مجتمعاً تربوياً يتفاعل فيه الفرد مع الجماعة وتتفاعل فيه الجماعة مع الفرد بحيث ينتج من هذا التفاعل مجتمعاً متعلماً ومن خلال هذا التفاعل القائم بين الفرد والمجتمع تتحقق الأهداف التي تسعى المدرسة إلى تحقيقها (هوز ونورس، ٢٠٠١).

وأشار كل من نك وكرنر (٢٠٠٦) على أن المنظمة المتعلمـة هي تلك المنظمة القادرة على خلق تفاعل بناء بين أفرادها على أن يكون هذا التفاعل مبني على رؤى واضحة تتناول مع أهداف المنظمة. ويختصر من خلال ذلك على أن المنظمة المتعلمـة تعتمد بشكل أساسي على مدى التفاعل القائم بين أفرادها حيث أنه من خلال هذا التفاعل تصبح المنظمة مجتمعاً متماسكاً يسعى إلى تحقيق الرؤى والأهداف المنوطـة بالمنظمة وتحلـول النظريـات إلى تطبيـق واقعـي ملموسـ.

المجتمعـات أو المنظمـات المتعلمـة من خصائصـها أنها تهـم بالتنمية المهـنية المستـمرة لأفرادـها (أوبـن "آخـرون" ٢٠٠١). والمـدرـسة باعتبارـها منـظـمة تعـليمـية فإنـ مديرـ المـدرـسة يـعتبرـ مـسؤـلاً عن التنميةـ المهـنية لـمن يـديـرـهمـ وـان يـأخذـ بـآرـائهمـ فيـ وضعـ الرـؤـىـ التي تـسعـيـ المـدرـسةـ إـلـىـ تـحـقـيقـهاـ.

سنـجـ (١٩٩٠) حـددـ خـمسـةـ ضـوابـطـ لـلـأـخـذـ بـهـاـ منـ أجلـ الـارتـقاءـ بـالـمنظـمةـ المـتعلمـةـ وهيـ: التـفـكـيرـ المـنهـجيـ، والـجـودـةـ فيـ أـداءـ أـفـرادـ الـمنظـمةـ، وـالـنـماـذـجـ الـعـقـليـةـ، وـالـاشـتـراكـ فـيـ وضعـ رـؤـىـ وأـهـدـافـ الـمنظـمةـ، وـتـشـجـيعـ الـأـفـرادـ عـلـىـ الـعـملـ بـرـوحـ الـفـرـيقـ الـواـحـدـ.

**أولاً: التـفـكـيرـ المـنهـجيـ** منـ خـالـلـهـ يـتمـ التـكـاملـ بـيـنـ الـوـحدـاتـ أوـ الـأـقـسـامـ الـمـخـلـفـةـ لـلـمـؤـسـسـةـ بـحـيثـ تـصـبـحـ هـذـهـ الـوـحدـاتـ مـتـرـابـطـةـ فـيـماـ بـيـنـهـاـ كـالـجـسـدـ الـواـحـدـ إـذـ تـؤـثـرـ عـضـوـ فـيـهـ تـأـثـرـ سـائـرـ الـأـعـضـاءـ.

**ثـانيـاً: الـجـودـةـ** فـيـ أـداءـ أـفـرادـ الـمنظـمةـ فـمـنـ خـالـلـ الـجـودـةـ فـيـ أـداءـ الـأـفـرادـ تـظـهـرـ قـوـةـ وـقـدـرـةـ الـمنظـمةـ عـلـىـ أـداءـ رسـالتـهـاـ وـتـحـقـيقـ أـهـدـافـهـاـ وـرـؤـاـهـاـ الـمنـشـودـةـ.

**ثـالـيـاً: النـموـذـجـ الـعـقـليـ** وـيـقـضـدـ بـهـ مـدىـ قـدـرـةـ أـفـرادـ الـمنظـمةـ عـلـىـ

### **مهارات أساسية للارتفاع بأداء المدرسة:**

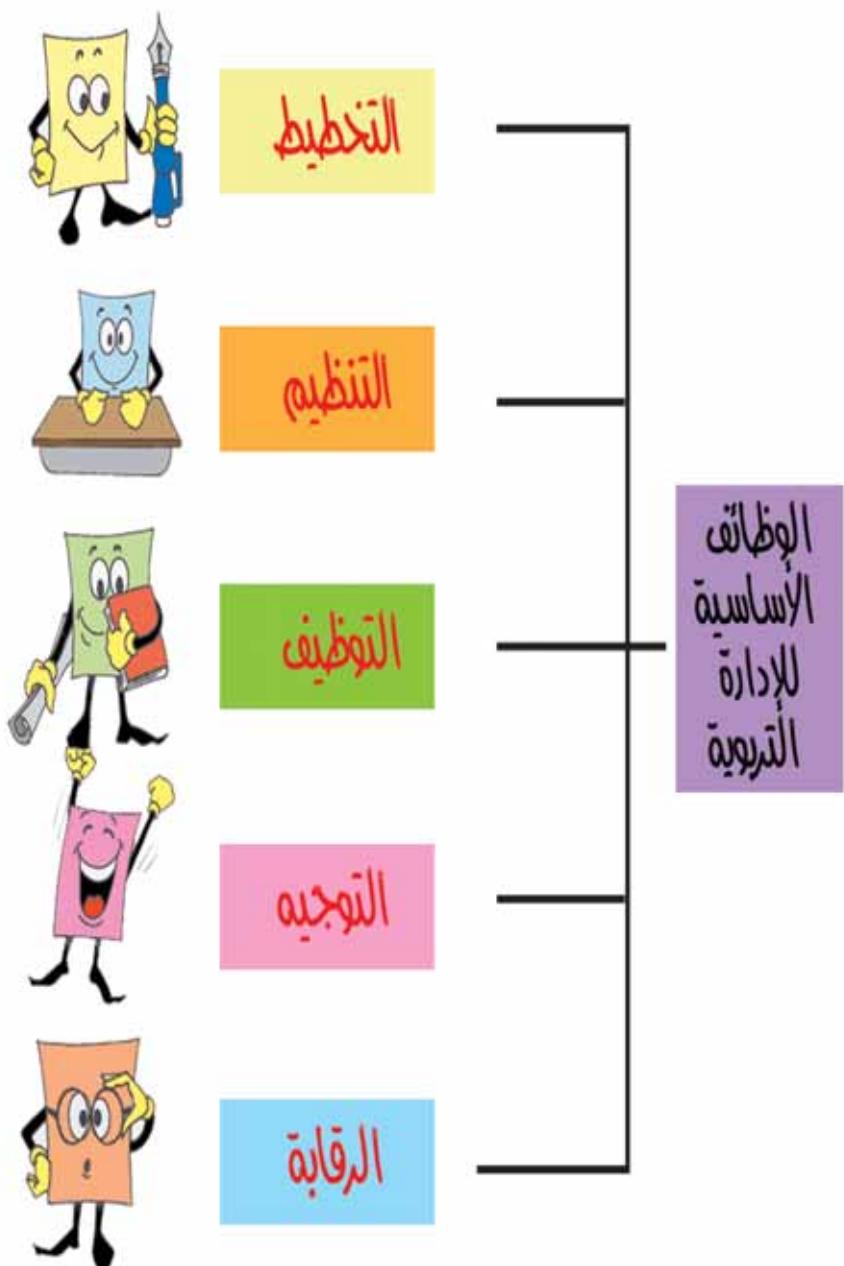
هـنـاكـ عـدـدـ مـنـ الـمـهـارـاتـ الـأـسـاسـيـةـ التـيـ لـابـدـ أـنـ يـزوـدـ بـهـ مدـيرـيـ ومـديـراتـ الـمـدارـسـ لـيـكـونـواـ مـؤـهـلـينـ عـلـىـ مـسـاـيـرـ الـتـغـيـرـاتـ التـيـ تـطـلـعـ عـلـىـ السـاحـةـ الـتـرـبـويـةـ وـمـنـ الـضـرـوريـ أـنـ يـلـتـحـقـ هـؤـلـاءـ الـمـديـرـونـ بـمـشـاغـلـ مـسـتـمـرـةـ بـهـدـفـ تـنـمـيـةـ الـجـانـبـ الـمـهـنـيـ لـدـيـهـمـ وـمـنـ هـنـاـ لـابـدـ مـنـ تـشـخـصـ الـاحتـيـاجـاتـ الـتـدـريـبـيـةـ لـمـديـرـيـ ومـديـراتـ الـمـدارـسـ.

إـنـ التـطـلـعـ فـيـ الـجـانـبـ الـمـهـنـيـ لـأـداءـ الـفـردـ يـعـنـيـ الـانتـقالـ مـنـ "الـوـضـعـ الـحـالـيـ" إـلـىـ "الـوـضـعـ الـمـطلـوبـ" وـهـذـاـ لـاـيمـكـنـ تـحـقـيقـهـ إـلـاـ إـذـ كـانـ هـنـاكـ رـؤـىـ وأـهـدـافـ وـاضـحةـ هـيـ بـمـثـابةـ الـوقـودـ التـيـ تـجـعـلـ الـمـنظـمةـ قـادـرةـ عـلـىـ تـحـقـيقـ مـاـ تـصـبـوـ إـلـيـهـ مـنـ أـهـدـافـ، وـالـإـدـارـيـ النـاجـحـ هوـ الـذـيـ يـسـتـطـعـ أـنـ يـحـقـقـ أـهـدـافـ الـمـنظـمةـ التـيـ يـدـيرـهـاـ طـبقـاـ لـلـرـؤـىـ الـمـسـتـقـبـلـةـ لـتـلـكـ الـمنظـمةـ.

إـنـ رـؤـيـةـ الـمنظـمةـ هـيـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـفـاهـيمـ وـبـالـنـسـبـةـ لـلـمـدرـسـةـ فـإـنـ هـذـهـ الـرـؤـيـةـ تـمـثـلـ فـيـ فـلـسـفـةـ الـمـدرـسـةـ، فـعـلـىـ سـيـلـ الـمـثالـ إـذـ تـأـمـلـاـنـ فـيـ الـمـقـوـلـةـ التـيـ تـقـوـلـ "كـلـ طـفـلـ يـسـتـطـعـ أـنـ يـتـعـلـمـ وـيـحـقـقـ أـفـضلـ الـمـسـتـوـيـاتـ" مـنـ خـالـلـ هـذـهـ الـمـقـوـلـةـ يـمـكـنـ لـلـمـدرـسـةـ أـنـ تـنـطـلـقـ فـيـ صـيـاغـةـ رـؤـيـتهاـ وـتـرـسـمـ خـطـةـ وـاضـحةـ لـتـحـقـيقـ هـذـهـ الـهـدـفـ.



# الإِدَارَةُ التَّرْبِيَّةُ وَفِقْهُ مُنْظُورِ إِدَارَةِ الْجُودَةِ: إِدَارَةُ التَّغْيِيرِ مِنْ أَجْلِ مَجَمِعِ مُتَعَلِّمٍ



## مقدمة:

النظريّة والتطبيقيّة يعتبران من القضايا الأساسيّة في إدارة أي منظمة من المنظمات وهمما بلاشك يعتبران ذات أهميّة قصوى بالنسبة للإدارة التربويّة بوجه عام وللإدارة المدرسيّة بوجه خاص . ومن هذا المنطلق فإن الإمام بكل من إدارة الجودة وإدارة التغيير تلعبان دوراً أساسياً في تطوير العملية التربويّة . كما هو معلوم فإن الوظائف الأساسيّة للإدارة تتمثل في خمسة عناصر أساسية وهي:

التخطيط، والتنظيم، والتوظيف، والتوجيه، والرقابة وهذه الوظائف لابد أن يتم تطبيقها بصورة متكاملة لتصبح المؤسسة قادرة على تحقيق أهدافها وبالنسبة للمدرسة كمؤسسة تربويّة فإنه من الضروري أن تطبق فيها هذه الوظائف لتكون المدرسة مؤهلاً لأداء الدور التربوي المنوط بها.

هذا المقال يركز بشكل اساسي على إدارة التغيير وكيفية تطبيق هذه الإدارة بهدف الارتقاء بالعملية التعليمية في المدارس بحيث تصبح المدرسة مجتمعاً متعلماً والمقال يتطرق إلى إبراز أهم المعلومات والمهارات الالزمة لتحقيق هذا الهدف.

## كاتب المقال:

Rahmad Sukaor Ab.Samad

كلية التربية

الجامعة الملاوية

الدورية التربويّة :

Masalah Pendidikan 2007,

العدد (٢٠)المجلد(٢)

## ترجمة:

صالح بن سعيد بن حمد العبري  
المديريّة العامّة للتربية والتعليم  
بالمُنْطَقَةِ الدَّاخِلِيَّةِ

# يوم مع معلم

متابعة : محمود بن عبدالله بن محمد العبرى



الإسم: خديجة بنت برغش بن سلطان الجابرية  
المنطقة التعليمية: الشرقية (شمال)  
المدرسة: الأمجاد للتعليم الأساسي (٤-١)  
تاريخ التعيين: ١٩٩٣/٩/١

## عملت معلمة منذ ستة عشر عاماً، وأرى أن التعليم في السلطنة يسير نحو الأفضل

”وجوب تحفيز المعلمين نحو التدريس لزيادة دافعيتهم عن طريق زيادة أوجه الجذب“ من أهم توصيات الدراسة الميدانية التي قمت بها حول ”أسباب نقص دافعية بعض المعلمين نحو مهنة التدريس“

ولا زلت ولله الحمد أحب مهنتي كثيراً، ولا أتخيل نفسي بدونها، وأنصح كل أخواتي المعلمات والمعلمين بأن يحبوا هذه المهنة، أو تحبيها إلى نفوسهم، عن طريق ذكر كل الخصال الحسنة التي تحبيط بها، والثواب العظيم الذي يكتنفها في الدنيا والعقبى. وحقيقة فإني أرى أن عجلة التعليم في السلطنة تسير نحو الأمام بطريقة جيدة، حيث أن المناهج والنظام التعليمي عموماً في السلطنة تطور إلى حد كبير جداً مقارنة بما كان عليه العهد سابقاً. وإلى جانب حماسها المنقطع النظير لمهنة التدريس، لا تألو المعلمة خديجة جهداً في كل ما يسند إليها من أعمال إشرافية أو إدارية، بل تحاول أن ترفع من قدر ذلك النشاط حتى ينال شرف التتويج بإحدى المراكز المتقدمة على مستوى السلطنة عموماً، أو المنطقة التعليمية على وجه الخصوص، مثلما هو الحال بالنسبة لنشاط الإذاعة المدرسية على سبيل المثال، والذي حصل على مراكز تراوحت بين الأول والثالث. وما لفت انتباهي في المعلمة خديجة نقطتان أساسيتان قلماً أجهدهما في المعلمين القدامى ذوي الخبرة التعليمية الطويلة، وربما أن ذلك نابع من إحساس هؤلاء المعلمين بالقدرة والتمكن الكافي من التدريس، نظراً لكم السنين التي زاولوا فيها مهنتهم، أو ربما لفتور والتراخي الذي يطرأ على المعلم عاماً بعد عام، فالملعمة خديجة لا تزال تحب القراءة والإطلاع كثيراً، سواء في تخصصها الرئيس ”المجال الأول“، أو حتى في القضايا والمواضيع التربوية العامة، والتي تعنى بأمور التدريس الناجح، وصفات المعلم القدوة، وطرق التدريس الحديثة، وأنماط التفكير الإبداعي، وغيرها من المواضيع ذات الساحة العصرية الحديثة، والتي كثيرة ما تشتعل

### ذاتياً

بلا شك تلعب الخبرة التعليمية للمعلم دوراً كبيراً في صقل مواهب وقدرات المعلم التدريسية، وتساهم في نجاحه إلى حد كبير. كيف لا، وهي أساس الإنماء المهني للمعلم والذي يتمثل في حضور العديد من المشاغل التربوية والدورات التدريبية، وتتنفيذ عدد آخر من هذه المشاغل والملتقيات التربوية والثقافية، ومتابعة المستجدات التربوية، والإحتكاك بذوي الخبرات والكافئات في الميدان التربوي، مما يؤدي ذلك كله إلى رفع المستوى الأدائي للمعلم.

المعلمة خديجة بنت برغش الجابرية قطعت شوطاً كبيراً في مجال التدريس تجاوز العقد ونصف العقد، ولا تزال المعلمة محبة لمهنتها، متطلعة إلىبذل المزيد من الجهد والعمل في سبيل تحقيق الرضى الذاتي لها أولاً، ورضى المسؤولين عنها ثانياً، بعد رضى الله سبحانه وتعالى بكل تأكيد.

تقول المعلمة: ”منذ أن تعيّنت عام ١٩٩٣ وحتى الآن تنقلت بين مدارس عدة، ومارست العديد من الأنشطة والمهام الفنية والإدارية، حيث كنت حريصة على التتويج بين الإشراف على الأنشطة المدرسية لصقل مواهبي وتوسيع مداركي المتعلقة بالنشاط، كما انتي أحياول أن أبدأ عامي الدراسي بشخذ الهمة والحماس كما لو أنه أول عام دراسي بالنسبة لي، بحيث لا أدع مجالاً للفتور والتراخي كلما تقادم بي العمر، ومررت على السنون. كما أنتي لم أكن أبداً بمعزل عن الإدارة المدرسية، في كل المدارس التي مررت بها، فيما يتعلق بالمشاغل والورش التدريبية التي أكلف بها، وهأنذا أكمل هذا العام سبعة عشر عاماً تدريسياً لي،

مدروا ومديرات المدارس من الضرورة أن يركزوا على التنمية المهنية للمعلمين ومن منطلق "التعلم مدى الحياة" فإنه إذا كنا نرغب في تحقيق جودة التعليم عندئذ لابد لمديري ومديرات المدارس والمعلمين أن يزودوا ببرامج تأهيلية بصفة مستمرة وهذه البرامج التأهيلية يمكن أن تقدم لهم على شكل مشاغل تدريبية أو إلتحاقهم ببرامج تأهيلية بالاتفاق مع إحدى الجامعات وكذلك يمكن أن تعطى لهم الفرصة للمشاركة في المؤتمرات التربوية.

#### **التغيير من أجل منظمة متعلمة:**

إن مصطلح التغيير قد يختلف تفسيره من فرد لأخر كما أن بعض الأشخاص قد يستطيعوا التأقلم مع التغيير وبعضهم يصعب عليه التأقلم وكما ذكر اي凡از (١٩٩٦) ان التغيير قد يؤدي إلى إثارة الغضب والصراع بين الأفراد ولكن في الجانب الآخر وكما ذكر هاندي (١٩٩٠) أن من الموظفين من ينظر إلى التغيير على انه فرصة لاكتساب معلومات ومهارات جديدة وضروري للتنمية المهنية وحافز لمزيد من الإنتاجية في المنظمة.  
ومن منظور تربوي ذكر دافت (٢٠٠١) ان التغيير يعتبر انتقالاً من حالة إلى أخرى وهو مهم بالنسبة لتطوير أداء المدرسة ولكن حتى يتم التغيير لابد ان تكون المدرسة مهيأة مسبقاً وإلا ان يكون للتغيير جدوى في تطوير أدائها.  
ونذكر كل من هورسلي وكاسر (١٩٩٩) على أن "التغيير قد يصعب التحكم فيه كما انه قد يكون متذر بالإحباط" ومن هنا يبدو واضحاً على ان مدري ومديرات المدارس لابد أن يولوا اهتماماً بالتغيير لأن التغيير قد يؤدي إلى النجاح أو الفشل وقد حدد كل من هورسي وكاسر تسعة "عوامل" يجب على المسؤولين في التربية ان يكونوا على دراية تامة بها قبل الولوج في التغيير وهذه العوامل هي:

**أولاً: السبب وراء إجراء التغيير وتحت هذا البند تبرز الأسئلة التالية:**  
\* ما هو الهدف من التغيير؟ هل النظام الحالي به مشاكل تدعوا إلى التغيير؟

#### **ثانياً: مدى وضوح الرؤية للتغيير:**

وهذا العامل يعتبر مهم جداً عند إجراء التغيير وذلك لأن عدم وضوح الرؤية من وراء إجراء التغيير قد يخلق الكثير من المشاكل ويؤدي إلى الإحباط لدى الموظفين.

**ثالثاً: أن لا يتم التغيير من الإدارة العليا دون الأخذ بأراء المسؤولين الآخرين:**

**رابعاً: دليل التغيير:**  
عند إجراء التغيير فإنه من الضروري إصدار دليل له، لأن الدليل سيكون وسيلة موثقة لما تم إجراؤه من تغيير كما أنه يعتبر مرجعاً ومعيناً لتطبيق التغيير على أرض الواقع.

**خامساً: لجان التغيير:**  
إن تشكيل لجان عند الرغبة في إجراء أي تغيير يعتبر وسيلة مهمة لإثراء النقاش في مجال التغيير ومد الراغبين في التغيير بمعلومات إضافية في ذلك المجال.

## ■ الأمل معقود على وزارتنا الموقرة لتأهيلنا نحن حملة الدبلوم العام أسوة ببقية زملائنا المعلمين

الصباح، إذا بالمشيرف التربوي يحضر إلى المدرسة ، وعندما شاهدته يقف بالطابور أخذتني رجفة من شدة الخوف والرهبة من الموقف، فقد كان في اعتقادي بأنه أتى لتصيد الأخطاء كوني معلمة مبتدئة . وعندما انتهى الطابور واتجهت كل معلمة إلى صفها كنت مرتبكة وأنظرت دخوله علي في أي وقت، وبعد لحظات إذا بالمشيرف يدخل غرفة الصف ويسلم علي وعلى التلميذات . حينها وقفت ولم أقدر على الكلام ، فجلس المشيرف في آخر الصف وهممت بشرح الدرس وقد ظهر على الارتكاب وكأني نسيت كل ما يجب أن أقوم به . وبعد مرور لحظاتٍ تمالكت نفسي وأخذت نفسا عميقاً وحاولت إقناع نفسي بأنني لست خائفة كوني مستعدة كتابياً وذهنياً، وقد جهزت الوسائل والأنشطة المعينة لتنفيذ الدرس ، فلماذا أنا خائفة؟ سؤال وجهته لنفسي .

وبعد أن تمالكت نفسي واسترجعت قوائي سميت باسم الله وقمت بمواصلة شرح الدرس بكل نشاط وثقة، وتفاعل التلاميذ مع دفعتي لتقديم أفضل ما لدى من أساليب التدريس ، وبعد أن دق جرس إنتهاء زمن الحصة إذا بالمشيرف يقوم واقفاً ويشكرني على ما قدمت في الحصة، وبعد ذلك التقى به في غرفة الإدارة المدرسية وأخذ يسرد لي بعض الإيجابيات والسلبيات التي لاحظها، وقدم لي (التغذية الراجعة) والتي تعرفت من خلالها على الدور الذي يقوم به المشيرف من تقديم النصائح والإرشادات التي تخدم أهداف العملية التعليمية التعليمية والتي تعين المعلم على تأدية عمله . ومن ثم تلاشت من ذهني كل تلك المخاوف والأفكار التي تخيلتها في المشيرف، وفي نهاية اللقاء نبهني إلى أهمية التنمية الذاتية والثقة بالنفس، فقد لاحظ خوفي وارتباكي في بداية الحصة. ومن ذلك اليوم عاهدت نفسي على أن تكون واثقة من نفسي في جميع المواقف التي تمر بي في حياتي ”.

### بعد

في نهاية الزيارة شكرت المعلمة جهود الوزارة في سبيل الارتقاء بالتعليم والمعلم في السلطنة، وكذلك إدارة المدرسة على تعاونها الدائم ، ومعلمات المجال الأول التي تعمل معهن يبدأ بيد في سبيل التطوير والتطوير داخل المدرسة، كما أكدت المعلمة في ختام زياراتنا لها على الضعف القرائي لطلبة المراحل الدنيا كمشكلة كبيرة على مستوى المدرسة وبقية مدارس الحلقة الأولى بالسلطنة، وأكملت على الجهود الجبارية التي توليهها الوزارة والقائمين على التعليم بالسلطنة في هذا الصدد، إلا أنها تمنى بذلك المزيد من الجهد وتقديم الدعم المادي والمعنوي لتلافي هذه الظاهرة المخيفة أو الحد منها على أقل تقدير.

٥. مهارة الخط والإملاء (٢٠٠٥): مكتب الإشراف.
٦. تدريب المعلم الأول ”التعلم المتمحور حول الطفل“ (٢٠٠٦): مكتب الإشراف.
٧. طرق تدريس مادة التربية الإسلامية لمعلمات محو الأمية (٢٠٠٩): مكتب الإشراف.
٨. إلى جانب المشاغل والدورات التربوية، قامت المعلمة بمهام أخرى عديدة أسدلت إليها خل سني مهنتها. ذكر منها:
  ١. اشتراك في عضوية لجنة الشراكة مع الحق التربوي، لتفعيل التجارب والمشاريع الرائدة في مجال تعليم اللغة العربية، بقرار وزيري، عام ٤٢٠٠٤ م.
  ٢. شاركت كمساعد رئيس مركز امتحانات لمدة ٣ سنوات.
  ٣. عملت كرائدة منفذة بمدرسة المضيبي للتعليم الأساسي لمدة ٥ سنوات.
  ٤. كلفت بالقيام كمشيرف مقيم لمدة سنتين، وأشرفت على المدارس المطبقة لمشروع التعلم المتمحور حول الطفل لمدة سنتين.
- ومن بين المشاريع الرائدة من وجهة نظرى والتي قامت بها المعلمة خديجة مشاركتها في الملتقى السادس للمعلمين للعام الدراسي ٢٠٠٨ /٢٠٠٧ والذي دارت فعالياته حول ”الداعية وعملية التعليم والتعلم“، حيث شاركت بدراسة إجرائية حول ”أسباب نقص دافعية بعض المعلمين نحو مهنة التدريس“ . هدفت الدراسة الموجهة لمدراء ومسرفي ومعلمي قطاع المضيبي بالشريقة شمال إلى تلمس الأسباب الحقيقة التي تقف وراء نقص دافعية المعلمين نحو مهنة التدريس من وجهة نظر المعلميين والقائمين على التدريس في السلطنة، وبحث ما إذا كانت هناك فروق بين المعلمين تعود إلى الجنس أو البيئة أو التخصص أو عدد سنوات الخبرة التدريسية أو المؤهل العلمي، ولتحقيق أهداف الدراسة أعدت المعلمة استبياناً مكوناً من (٤٨) فقرة وقامت بمعالجة البيانات إحصائياً، حيث توصلت إلى نتائج عديدة أبرزها أن نقص دافعية المعلمين نحو التدريس تعود لأسباب تتعلق بالمجتمع المحيط والإدارة المدرسية بدرجة كبيرة، وأوصت المعلمة الباحثة بتصويتات عدة أبرزها وجوب تحفيز المعلمين نحو التدريس لزيادة دافعيتهم عن طريق زيادة أوجه الجذب، وتوطيد العلاقة الثلاثية: المعلم /المدير/ المجتمع ، والاهتمام بإشراك المعلم في تطوير المناهج والأخذ بأرائه، ورفع الوعي الثقافي للمجتمع نحو المعلم، والتقليل من الأعباء الإدارية التي تعيق المعلم وتحدد من إبداعه الفني، وتقلل من دافعيته نحو التدريس.

### يوم في الذاكرة

”في السنة الأولى التي التحقت فيها بسلك التدريس، حين كنت معلمة مبتدئة تفتقر للخبرة والتدريب، في أحد الأيام وأثناء طابور

## ■ الضعف القرائي لدى طلبة المراحل الدنيا هو الشغل الشاغل للمعلمين هذه الأيام

بالتربويين هذه الأيام، هذا جانب، والجانب الآخر الذي لفت انتباхи في المعلمة هو تركيزها على الإستفادة من تجارب وخبرات الآخرين، وهي – إذا ما قسنا بعده السنين التي قضتها في سلك التدريس – تعتبر في حد ذاتها من ذوى الخبرة والكفاءة الذين يرجع إليهم، ويؤخذ بهمشورتهم في قضايا وشؤون تخصصاتهم. تقول المعلمة: مهما كبر الفرد منا يظل محتاجاً إلى مشورة غيره في قضايا وشؤون حياته، وكذلك الحال بالنسبة لنا كمعلمين، فمهما تقاربت السنون، وتحاقبت الأجيال التي نقوم بتدريسيها، يظل هناك شخص على الأقل قادر على تصحيح مسيرتنا التدريسية، وتقديم اعوجاجها، وتحفيز دافعيتنا وإقبالنا على التدريس، سواء كان ذلك الشخص هو المشرف التربوي نفسه، أو حتى المعلمون المحظوظون بنا، وإن كانوا أحدث خبرة وأقل تدريساً. كلماتٌ مخيبة حقاً تنم عن معلم مبدع لا يقف عند حد، ولا يتعودُ الكثُرُ والغرورُ بنفسه عندما يرى من حوله أقل منه خبرة ودرأية، بل يأخذ منهم الحسن ويساعدهم على تلافي العيوب والأخطاء قدر الإمكان. هذا هو النجاح الحقيقي بعينه.

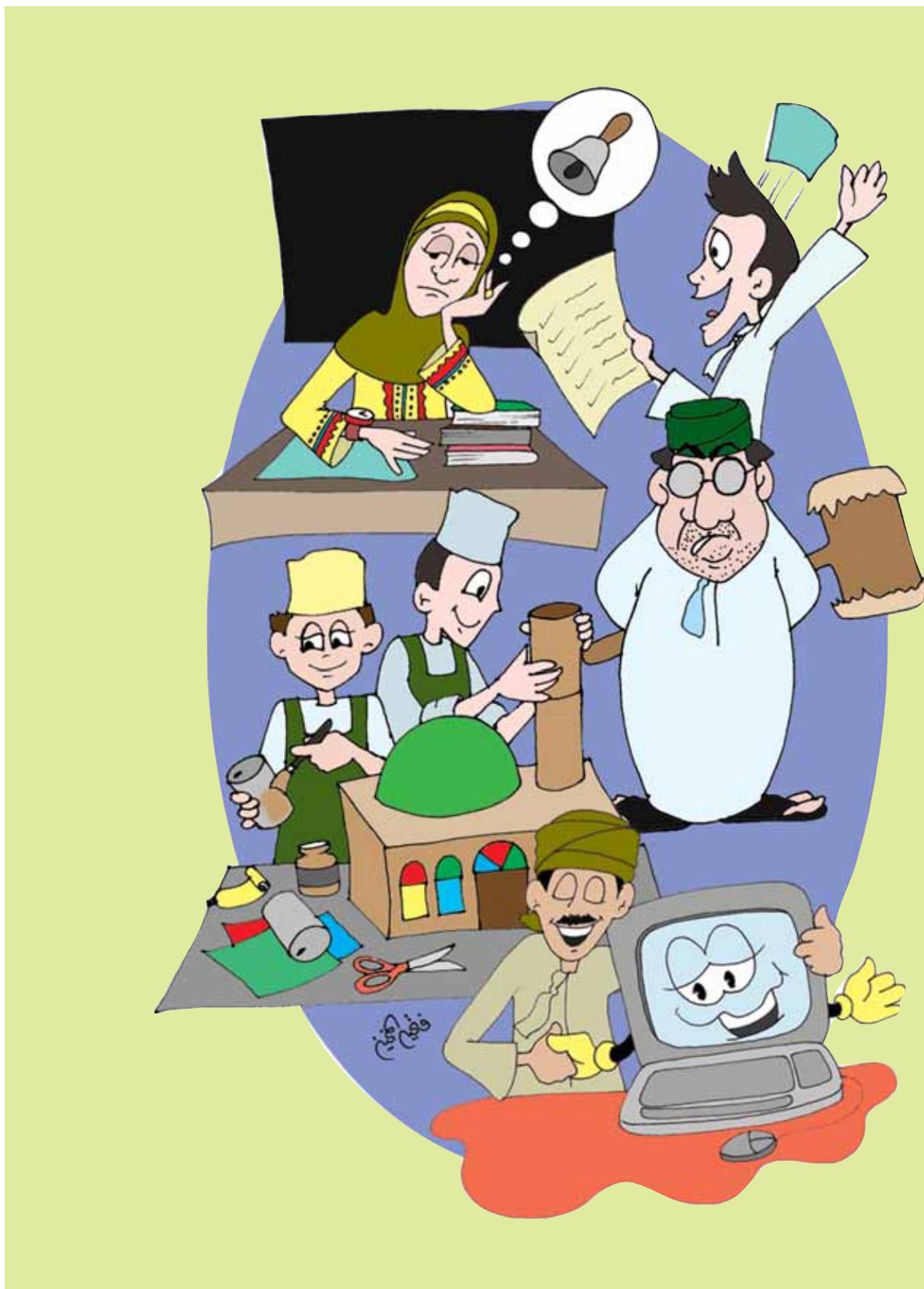
### مدرسياً

التميز الذاتي كما نذكر دائماً هو قنطرة العبور إلى التميز العملي، فالملامح الذاتية للمعلم وكفاياته التدريسية هي التي تحدد نجاح أو فشل المعلم داخل المدرسة. وبما أن المعلمة خديجة الجابرية متميزة ذاتياً مثلماً أسلفنا، فهي كذلك على النطاق المدرسي، فلا تزال تساهم بشكل ملفت للنظر في إعداد أوراق العمل والبحوث الازمة على مستوى معلمات دراستها أو على مستوى المنطقة التعليمية. ولقد شاركت المعلمة في مشاغل ودورات تدريبية عديدة منذ تعيينها وحتى الآن، نذكر منها على سبيل المثال:

١. دوره تطوير الأداء المدرسي (٢٠٠٩) : مكتب الإشراف.
٢. دوره التحدث بالفصحي (٢٠٠٩) : مكتب الإشراف.
٣. دوره شرح أحكام التجويد (٢٠٠٦) : مكتب الإشراف.
٤. دوره التعلم المتمحور حول الطفل (٢٠٠٥) : مدرسة عبدالله بن زيد للتعليم الأساسي ح .١.
٥. مشغل إعداد المعلم الأول (٢٠٠٤) : دائرة الإشراف.
٦. مشغل شرح مناهج الصف الرابع الأساسي (٢٠٠٢) : مكتب الإشراف.
٧. مشغل شرح المناهج الثلاثة الأولى من التعليم الأساسي (٢٠٠١) : مدرسة الأمجاد للتعليم الأساسي ح .١.



- كما نقذت المعلمة بنفسها على مستوى المنطقة التعليمية عدداً من المشاغل والدورات التربوية ذكر منها:
١. دوره شرح مناهج الصف الأول من التعليم الأساسي للتعليم العام (٢٠٠٤) : مدرسة الشارق للتعليم الأساسي.
  ٢. إعداد المعلمين الجدد في التعليم الأساسي (القراءة وطرق تدريسيها- طريقة تدريس المفاهيم في الدراسات الاجتماعية- الأنشطة الصحفية) (٢٠٠٦، ٢٠٠٥، ٢٠٠٤) : مدرسة الشارق للتعليم الأساسي.
  ٣. تدريب معلمي محو الأمية للصفين الأول والثاني (٢٠٠٤) : مدرسة الأمجاد للتعليم الأساسي ح .١.
  ٤. إعداد الورقة الإمتحانية للصفين الأول والثاني لمعلمى محو الأمية (٢٠٠٥) : مدرسة الأمجاد للتعليم الأساسي ح .١.





# أساليب المعلم وطرق التدريس

يقترب نجاح العملية التعليمية بنجاح طرق التدريس بما تملكه هذه الطرق من استراتيجيات وأساليب تدريسية تدعم الموقف التعليمية وتساهم في بلوغ الأهداف التربوية ، ويجمع التربويون بأنه لا توجد طريق تدريس أفضل من الأخرى وإنما تكتسب أفضليتها من خلال مناسبتها للموقف الصفي وخصائص المتعلمين وخبرات المعلمين.

ويبحث هذا العدد في "كيف يطور المعلم أساليب وطرق التدريس في غرفة الصف وعوائده الإيجابية" من خلال المحاور الآتية :

- ١- كيف يجعل المعلم طرق تدريسه وسيلة فعالة لتحقيق الأهداف التعليمية؟
- ٢- ما الأسس التي يعتمد عليها المعلم لاختيار طريقة التدريس المناسبة؟
- ٣- ما المهارات التي يحتاجها المعلم داخل غرفة الصف؟
- ٤- كيف يستفيد المعلم من خامات البيئة في ابتكار أساليب تدريس حديثة؟
- ٥- التغذية الراجعة من الطلبة والزملاء المعلمين ودورها في تحسين طرق تدريس المعلم

أعد الملف للنشر :  
طاهرة بنت عبدالخالق اللواتية  
أحمد بن مبارك الدرمكي

## ١. التدريس علم وفن في آن معاً:

لقد أصبح من سلمات العمل التربوي أن التعليم علم وفن آن معاً. وما عاد المعلم، بصفته عضواً فاعلاً في واحدة من المؤسسات التربوية الأبعد أثراً في حياة المجتمع، في منأى من تأثيرات هذه المسلمة التي تقتحم، فيما تقتتحم، تكيفاً مع شروطها واستجابة لمتطلباتها.

إن ما نقصده بالعلم هو: امتلاك المادة العلمية التي تؤهل المعلم للتعليم في تخصص معين، ومعياره المعاصر عند المعلم هو الإجازة الجامعية أو البكالوريوس. وأما ما نقصده بالفن فهو: المكون التربوي الأبعد أثراً في حياة المعلم المهنية، ومعيار نجاحه فيها أو إخفاقه: إنه امتلاك قناعة الاتصال التي ينقل عبرها العلم الذي يمتلكه إلى طلابه. وهنا يكون الاختلاف بين أهل العلم: فمنهم من يمتلك الطريقة التي تجعل استيعاب العلم أسهل، وأمثلته أقرب، ومفاهيمه أوضح؛ وتجعل طلبه يقبلون عليه، ويرتاحون إليه، ويُنشئون درسه؛ ومنهم من يفتقر إلى الطريقة والأسلوب اللذين توافراً لزميله، فينفر الطلاب من درسه، ويبعدون عنه. وما من شك في أن الدور الإيجابي في الحالة الأولى والسلبي في الحالة الثانية سيتركان أثراًهما في إنجاز الطلبة وتحصيلهم (عمار، ٢٠٠٥).

## ٢. تصنيف طرائق التدريس:

إن حديثاً عن دور طريقة التدريس في العملية التربوية يقتضي لحمة عن تصنيف طرائق التدريس وتقسيماتها. هناك عدة تصنيفات لطرائق التدريس تعتمد على معايير مختلفة. فالمعيار الزمني الذي يصنفها إلى قديمة أو تقليدية وحديثة أو مجدهدة لا يبدو لنا مقنعاً على اعتبار أن القديم كان جديداً يوماً ما، وأن الجديد سيغدو قديماً فيما بعد. أما معيار الخط المتصل الذي قدمه إدوبين فينتون، فنشر عليه طرائق التدريس وصنفها تبعاً للدور الذي تمنحه الطريقة لنشاط الطالب، إلى ثلاث مجموعات فيبدو لنا ملائماً. لقد جعل فينتون طرائق على خط متصل كما في الشكل التالي: (عمار، ٢٠٠٢).

دور المعلم	عرض المثيرات	أسئلة عن المثيرات	الطرائق التفاعلية	الطرائق العرضية
-	-	-	-	-
+	+	+	-	+

تأتي طرائق العرضية في هذا التصنيف على أول الخط، وهي طرائق يشكل المعلم فيها محور العملية التعليمية/التعلمية؛ لأنها يشرح وي�述ق ويتكلم معظم الوقت. أما طلاب فلا يتتكلمون إلا في لحظات قليلة يسألهم فيها المعلم. إن طرائق هنا ذات سمة إلقاءية محضة. وفي هذا المستوى تصنف طريقة المحاضرة إلى جانب طرائق الشر والوصف والإلقاء والاستقراء والاستنتاج (إذا كان المدرس محورها).

ومع تقدمنا على الخط المتصل نواجه طرائق التفاعلية، وهي طرائق تجعل من المتعلم محور العملية التعليمية/التعلمية إن المتعلم يشارك المعلم النشاط طوال مراحل الدرس كلها. فهو عنصر فاعل نشط يتفاعل مع المعلم ويحاوره، يسأله ويجيب عن أسئلته، وينبذل نشاطاً مستمراً. وهذا المستوى هو ما نطبع إليه في تعليمنا. وهو المستوى الذي توجه التربية الحديثة إلى التركيز عليه وانتقاء طرائق

التدريس التي تنتمي إليه. والطرائق التي تنتمي إلى هذا المستوى هي طرائق الحوار والمناقشة والندوة والمناظرة وتمثل الأدوار والاستقراء والاستنتاج (إذا كان المتعلم محورها) والعنف الذهنـي.

وفي الثالث الأخير من الخط المتصل نواجه الطرائق الاكتشافية أو الاستكشافية أو طرائق التعلم الذاتي. وهي طرائق يكـون المتعلم العنـصر الأكثر فاعـلـيـة فيها. وفي هذا المستوى يضـمـنـ المـدـرسـ ليـتـحـوـلـ إـلـىـ مـوـاـقـفـ نـادـرـةـ يـوـجـدـ رـأـيـهـ فـهـاـ فـيـ بـعـضـ الـأـحـيـانـ،ـ وـفـيـ أـحـيـانـ أـخـرىـ يـكـونـ الطـالـبـ وـحـيدـاـ فـيـ مـوـقـفـ الـتـعـلـمـ.ـ وـلـهـاـ سـمـيـتـ طـرـائـقـ الـتـعـلـمـ الذـاتـيـ.ـ وـتـحـتـ هـذـاـ العنـوانـ تـدـرـجـ طـرـائـقـ الـتـعـلـمـ الـمـبـرـجـ وـالـتـعـلـمـ بـالـحـاسـوبـ وـبـالـتـلـفـيـزـيونـ وـبـالـفـيـديـوـ وـبـالـإـذـاعـةـ...ـالـخـ).

ومـزـيـةـ تـصـنـيـفـ أـدـوـيـنـ فـيـنـتـونـ عـلـىـ تـصـنـيـفـاتـ الآـخـرـيـةـ أـنـ يـتـصـفـ بـالـمـرـوـنةـ وـالـحـيـوـيـةـ،ـ وـيـتـلـاءـمـ مـعـ مـخـلـفـ الـأـوـضـاعـ الـتـعـلـيمـيـةـ إـنـ يـمـكـنـ المـدـرسـ مـنـ الـلـجوـءـ إـلـىـ عـدـةـ طـرـائـقـ فـيـ دـرـسـ وـاحـدـ،ـ فـقـدـ يـعـتـمـدـ إـلـىـ الـإـلـقاءـ حـيـنـاـ وـالـتـقـاعـلـ حـيـنـاـ،ـ وـقـدـ يـكـفـيـ الـمـتـلـعـمـ بـأـنـشـاطـةـ ذـاتـيـةـ حـيـنـاـ آخـرـ.ـ وـسـيـكـونـ لـنـاـ عـودـةـ إـلـىـ هـذـهـ الـمـسـأـلـةـ.

### ٣. الطريقة والأسلوب في التدريس:

طريقة التدريس: شكل من أشكال تنظيم التدريس تنظيماً يتناسب مع الغاية التي نرمي إليها، ومع بنية ما نزيد تعليمه، ومع الفكرة التي نحملها عن نفسية المتعلمين: ويهدف إلى تحسين فاعلية التدريس وكفايته (القلاء وناصر، ١٩٩٥). وبهذا المعنى تكون الطريقة عامة أو خاصة بمادة معينة، ولكنها تظل ذات خطوات محددة واضحة تمنحها خصوصيتها وتميزها عن سواها من الطرائق. أما أسلوب التدريس: فهو ما يضفيه كل معلم من ذاته وتجربته وخبراته على مكونات الطريقة وهو يستعملها في تدريسه. إنه إذن خاص بشخص معين وتجربة تربوية محددة. ولهذا تختلف أساليب المعلمين في تطبيق طرائق التدريس باختلاف خصائصهم الشخصية وخبراتهم. إن طريقة عرضية تقليدية بالتصنيف قد تبدو مثلاً، على يد معلم يارع في ظروف محددة، حيوية مبدعة خلاقة، في حين تبدو طريقة تفاعلية بالتصنيف، على يد معلم بارد، هزلة تقليدية جامدة.

٤. كيف يستطيع المعلم إذن أن يجعل الطريقة، أيًّا كان تصنيفها، عنصراً فعالاً يحقق الأهداف التعليمية؟ يمكنه أن يحقق ذلك إذا ما عُني بالأمور الآتية:

١/ الإعداد الجيد للدروس، وهو يقتضي تحديد النقاط التعليمية التي يريد تدريسيها، ثم ترجمتها إلى أهداف سلوكية قابلة للملاحظة والقياس، ثم اختيار الأنشطة والطرائق والوسائل التي تساعده على تحقيقها، من دون أن يُغفل التقويم في شكله المرحلي أو التكتوني بعد تناول كل نقطة تعليمية، والنهائي في نهاية الدرس؛ لأن التقويم يزوده بالذريعة الراجعة الفورية التي تمكنه من تلافي التغرات التي قد يكون وقع فيها في أثناء تنفيذ درسه، فيعدل سلوكه ويسعّي مساره. وبذلك يضمن تحقيق الأهداف بأقصى وقت وأيسر سبيل.

٢/ تنويع الطرائق في تدريسيه عموماً، وفي الدرس الواحد على وجه الخصوص، مع تركيز واضح على الطرائق التفاعلية. وهذه النقطة مرتبطة بسابقتها. إن هذا الإجراء يضفي على الدرس حيوية ومتعة، والمعلم الناجح يستطيع أن يستثمر هذا الأسلوب، ليحسن عملية تدريسيه ويطورها ويعزز نتائجها. ففي درس الأدب أو النصوص مثلاً، يمكن للمعلم أن يكون عَرَضاً في الإثارة التمهيدية، على أن يتحول إلى مستقصٍ حواري في مرحلة تناول معاني الأبيات من أجل تفكيرها إلى وحدات معنوية صغرى بسيطة، ويمكنه أن يعود





# كيف يجعل المعلم طريقة تدريسه عنصراً فعالاً لتحقيق الأهداف التعليمية



إن عملية التدريس تضم ثلاثة مكونات محورية هي: المعلم والمادة التعليمية والمتعلم، وهي تتفاعل معاً في بيئه تعليمية ملائمة هي الصيغ الدراسي الذي يشكل أحد مكونات نظام أوسع هو المدرسة التي تشكل بدورها أحد مكونات نظام أشمل هو المجتمع. وعلى تناغم عمل هذه الأنظمة، وتأدية كل منها دوره المنوط به على أكمل وجه، يتوقف نجاح النظام التربوي في تحقيق الأهداف المنشودة من التربية. ولكن أين موقع الطريقة، وهي هنا بيت القصيد، من النظام التربوي ومن العملية التدريسية؟ إنها في القلب من ذلك كله، إنها قناعة التواصل بين المعلم والمتعلم، عن طريقها تتنقل المعرفة (المادة العلمية) أو تولد، فهي كالشريان الناقل للدم من القلب إلى أنحاء الجسم. وعلى جودة اختيارها وحسن توظيفها يتوقف جانب كبير من نجاح العملية التدريسية، وبالتالي العملية التربوية برمتها، يؤازرها في ذلك ويدعمها الوسيلة التعليمية.

إعداد / أ.د سام عمار  
أستاذ في كلية التربية  
بجامعة السلطان قابوس



# ما الأسس التي يعتمد عليها المعلم لاختيار طريقة التدريس المناسبة

“معظم زبائن المهن يأتون فرادى ما عدا المعلم يأتونه مجموعات مكونة من أفراد متتنوعين يجمعهم تاريخ الميلاد ومتطلبات الجدول المدرسي ، والميول أحيانا هارفي ف . سيلفر وزملاؤه

”



جاء في المثل العربي : لكل مقام مقال ، وهو تعبير عن ثقافة وضع الأشياء موضوعها الذي ينبغي أن تكون فيه ، وهكذا هي الحصة الدراسية ، عبارة عن مقام يتطلب مقالا وفعلا على هيئة معينة ، فنجاح التعليم أو فشله نتيجة لحسن اختيار المقال أو سوء الاختيار .

إن الحصة التي يعلم الطالب كل ما سيدور فيها ، ويتمكن من تصور مجرياتها قبل أن تبدأ هي بلا شك حصة رتيبة مملة وإن كانت تقدم فيها درر العلم ونفائسه ، ولهذا تتعدد ردود أفعال الطلاب تجاه مثل هذه الحصص ، بين طالب يتossس سطح مكتبه مستغرقا في سبات عميق ، وطالب يفضل أن يقضى وقت الحصة في قناء المدرسة أو متشارغلا بأي نشاط غير صفي هروبا إلى عالم يتبع له قدرًا من الحرية والإبداع ، وصورة أخرى عديدة لا يجمعها إلا رغبة في الخلاص من أربعين دقيقة مليئة بالجمود والرتابة .

إعداد / خليل بن ياسر البطاشي  
المديرية العامة للتقويم التربوي

## ■ الطائق التفاعلية في التدريس من أهم التوجهات الحديثة في التربية

## ■ تحدث المعلم بالفصحي وتنمية حس التفكير النادر عند الطالب تساعد على تحقيق الأهداف



في مرحلة التركيب والشرح والتعليق الجمالي إلى طريقة إلقاء الكلمة يستعمل فيها لغته الفصحى الجميلة المؤثرة، وبيانه العذب الممتع؛ ليُطرب أسماع الطلاب بحلو الكلام ورققه وأنيقه، وهكذا.

٤/٣. توجيه اهتمامه إلى طلابه جمِيعاً ومراعاة الفروق الفردية بينهم. إن الطلاب جمِيعاً معنيون بالدرس، وهو أمانة المجتمع في أعقاننا، ينبغي إذن إلا أنهما المتوسط والضعييف على حساب القوي، وينبغي إلا يجوز نفر قليل من الطلاب على رعايتنا مقابل إهمال الباقيين بحجة أنهما بطبيعتها الاستجابة، وأن الاهتمام بهما سيخلق شيئاً من الفوضى في الصف. إن توزيع الأدوار هنا ضروري، فلا يهم أحد في الصف. والمعلم الناجح هو الذي يعطي كل ذي حق حقه، من دون أن يترك ذلك أثراً سلبياً في سير العملية التعليمية التعلمية.

٤/٤. ربط العرض النظري، ما أمكن ذلك، بوسيلة بصرية، سواء كانت حاسوبية(p.p) أم عرض شفافي أو خرائط ورسوماً وأشكالاً ولوحات، فذلك من شأنه أن يثبت المعلومات النظرية. ويعطي الطالب فرصة لإراحة يده من الكتابة، ويعطي المعلم فرصة التأكيد من تناسق معلوماته ودقتها وتسلسلها. أما السبورة، وهي وسيلة تقليدية، فتبقى باللغة الأهمية من أجل مزيد من الشروحات والتفصيلات والتوضيحات والرسوم والكتابات الطارئة التي يقتضيها سير الدرس.

٤/٥. محاورة الطلاب في كل نقطة تعليمية، وتشجيعهم على المشاركة الفعالة في الدرس، واحترام وجهات نظرهم، ودعوتهم إلى التعبير عن آرائهم بوضوح وحرية. إن هذا الجو من العلاقات الإنسانية المنفتحة يضفي على الدرس حيوية وفاعلية وتشاركية تمنح الطلاب دوراً انشطياً في الدرس، وتحفز في الوقت ذاته من العبء الذي كان المعلم التقليدي يتحمله وحيداً مرهقاً. إنه يشعر الطلاب بأهميتهم، ويعنفهم الثقة بالنفس، والرضا عن العمل، ويفزهم إلى مزيد من المشاركة والتفاعل. وسيكون لذلك أفضل الأثر في تطوير إنتاجهم ورفع مستوى أدائهم وتحصيلهم (بارا، ٢٠٠٢).

٤/٦. لكي يقنع المتحدث الآخرين بما يقول يفترض فيه هو أن يشعرهم أنه هو ذاته مهم به ومقتنع به (هوفن، ١٩٨٨). لا يستطيع المعلم أن يكون مذيناً ناقلاً للخبر بخيالية مفرطة. إنه فنان، ممثل على أية حال؛ فحركاته وانفعالاته وأساليبه التعبيرية ضرورية لمساعدة الطالب على الفهم والاستيعاب، هذا هو الأسلوب الذي سبق أن تحدثنا

### ٦. مراجع استعملت في الورقة

- عمار، سام (٢٠٠٥). "من أجل تقنية المحاضرة الجامعية تسهم في تحسين أداء المدرس وإنجاز الطالب". مجلة التربية. العدد ١٦٨. اللجنة الوطنية لليونسكو.
- عمار، سام (٢٠٠٢). اتجاهات حديثة في تدريس اللغة العربية. بيروت: مؤسسة الرسالة.
- مايترو، بارا وأخرون (٢٠٠٢). الأساليب الإبداعية في التدريس الجامعي. ترجمة: حسين بعارة وماجد الخطاطبة. عمان: دار الشرق للنشر والتوزيع.
- هوفن، كينيث (١٩٨٨). دليل طائق التدريس في المدارس الثانوية. ترجمة: أديب شيس، دمشق: دار سلام.
- القلا، فخر الدين وناصر، يونس (١٩٩٥). أصول التدريس (ج ١). دمشق: جامعة دمشق.

**■ في المدارس  
معلمون ينتظرونهم  
طلابهم بفارغ  
الصبر وأخرون  
يعكف طلابهم على  
مراقبة ساعاتهم  
أملأ بانتهاء رتابة  
الحصة**

**■ المحتوى  
التعليمي غير  
المرتبط بحياة  
اللاميذ  
وقدراتهم، وطرق  
التدريس الجامدة  
والتقليدية تؤثر  
سلباً على العملية  
التعليمية**



مثال : آخر جزء في الخريطة الذهنية : رد المدعو بأنه سبلي الدعوة .

س : كيف اقتنع المدعو بالدعوة ؟

□ كيف يستعرض المادة الجديدة ؟

عصف ذهني لعناصر الدعوة والمراحل التي تمر بها كتابتها ، ثم تنظيم هذه العناصر في خريطة .

□ كيف يمكن أن يشارك الطلاب في اكتساب المهارة داخل الصفة ؟

يتذكر كل منهم صديقا له دعاه من قبل إلى مناسبة ولم يلبِّيْ فيعيد له الدعوة حسب ما درسه الآن .

□ كيف سيتم تقييم تعلم الطلبة ؟

حسب طريقتي التدريس ، والهدف :

هل يحدد المعلومات التي يود تضمينها في الدعوة ؟

□ هل ينظم محتويات الدعوة بشكل منطقي ؟

□ كيف سيحصل المعلم من الاستراتيجية على التغذية الراجعة ؟

□ العصف الذهني : هل تمت عملية إثارة الأفكار بفاعلية ؟

□ الخريطة : هل نظمت العناصر والمعلومات بطريقة منطقية ؟

**الخلاصة :**

الطلاب مختلفون في كل شيء وإن تراءى لنا من أول وهلة أنهم متماثلون في طريقة تفكيرهم ، اهتماماتهم ، ميلولهم واتجاهاتهم ، فالطلبة بحاجة إلى خطاب يشملهم جميعا ، لذلك فإن المعلم الذي يفرض على نفسه طريقة واحدة للتدريس إنما يخاطب طالبا واحدا في صفة أو طالبين ، وهذا أحد الأسباب التي يجعل الأهداف غير متحققة إلا لفئة محدودة من الطلاب ، هي التي اخترنا طريقة التدريس التي تناسبها بقصد أو بغير قصد .

في المدارس معلمون ينتظرونهم طلابهم بفارغ الصبر في كل حصة دراسية ، وفي نفس المدارس آخرون يعكف طلابهم في حصصهم على مراقبة ساعاتهم أملأ بانتهاء الرتابة والملل التي تسود حصصهم .

أكثر سيادة لديه من غيره ، مما يؤدي به إلى نمط تفكير معين ، فبعض البشر لديه النمط الصوري هو الغالب ، كالرسم ، وبعضهم لديه النمط السمعي ، كالمنشن ، وبعضهم لديه النمط الحسي كالشاعر .

إن التصوريين السابقين يولدان قناعة كافية للتلوين في طرائق التدريس ، ولضيق المقام آثرنا الاختصار ، فالتصوران السابقان نظرا إلى تنوع الموقف الصفي من زاوية واحدة فقط ، هي الطالب ، وعليه فهناك زوايا أخرى تقتضي بالتنوع في طرق التدريس ، واختيار الأداة المناسبة للموقف منها الهدف والبيئة المدرسية ، وطبيعة المحتوى .

**اختيار إستراتيجية التدريس :**

عندما يختار / يصمم المعلم استراتيجية تدريسية عليه أن يجب عن مجموعة من التساؤلات قبل اعتماد تلك الإستراتيجية :

□ كيف سيمهد للموضوع ؟ ( إدخال الطالب إلى عالم )

□ كيف يستعرض المادة الجديدة ؟

□ كيف يمكن أن يشارك الطلاب في اكتساب المهارة داخل الصفة ؟

□ كيف سيتم تقييم تعلم الطلبة ؟

□ كيف سيحصل المعلم من الإستراتيجية على التغذية الراجعة ؟

**نموذج تطبيقي :**

لإيضاح الإجراءات السابقة في اختيار طريقة التدريس نعرض نموذجاً تطبيقياً في مادة اللغة العربية :

الهدف الخاص : يكتب الطالب بطاقة دعوة مراعياً ضوابط الكتابة ( شكلًا ومضموناً ) .

الهدفان السلوكيان : يحدد المعلومات التي تحتوي عليها الدعوة .

يكتب دعوة منتظمة العناصر بلغة سليمة .

الموضوع : تعبير وظيفي ، بطاقة دعوة .

الاستراتيجيات التدريسية المقترحة / الممكنة :  
العصف الذهني ، الخريطة الذهنية ، التعلم التعاوني ، المحاضرة المباشرة .

**طريق الأسئلة :**

□ كيف سيمهد للموضوع ؟ ( إدخال الطالب إلى عالم الدرس )

يكتب آخر جزء يتوقعه في الخريطة ، ثم يسأل الطالب عن الطريقة التي يمكنه الوصول بها إلى هذه النتيجة .

## ■ الحصة الدراسية ينبغي أن تكون لغزاً غامضاً لا تتحلّ عقده إلا في اللحظات الأخيرة ليعيش المتعلّم حالة من المتعة والتشويق

## ■ نظرية الذكاءات المتعددة والنظام التمثيلي للإنسان يولدان قناعة كافية للتنويع في طرائق التدريس



وفي هذا السياق تشير نتائج مشروع متابعة التعليم الذي قامت به منظمتي اليونسكو واليونسيف في تسعة دول عربية بين (١٩٩٣-١٩٩٩) إلى أن :

- مستوى كفايات تلاميذ الصف الرابع أقل من المستويات المعيارية التي اقترحها مؤتمر جومييان.
- سبب هذا التدني يرجع أساساً إلى محتوى تعليمي غير مرتبط بحياة التلاميذ وقدراتهم، وطرق تدريس جامدة وتقليدية تركز على الحفظ والاسترجاع. (انظر: كوجك، ٢٠٠٨ م)

تساؤلات :  
في ظل العرض السابق نطرح مجموعة من التساؤلات التي ستتكلّل السطور التالية بالإجابة عليها :

- \* كيف تتحول من مفهوم التعليم القائم على المعلم إلى مفهوم التعليم القائم على الطالب باختيار طرق تدريس أكثر فاعلية؟
- \* ما علاقة طريقة التدريس بفاعلية الطالب في الحصة؟

متعة الدهشة/المجهول :  
تحولت فلسفة التربية في عصرنا من مفهوم التعليم القائم على المعلم والمحتوى لتحقيق الأهداف إلى مفهوم التعليم القائم على الطالب نفسه، أو ما يسمى أحياناً بالتعلم النشط، والحصة الدراسية في هذا النطاق من التعلم ينبغي أن تكون لغزاً غامضاً لا تتحلّ عقده إلا في اللحظات الأخيرة؛ ليعيش المتعلّم حالة من المتعة والتشويق والانتظار، مما يجعله متحفزاً وساعياً نحو الهدف من تلقاء نفسه، موجهاً غير مقاد.

ولا يتحقق هذا النوع من التعلم إلا بالتمكن من طرائق تدريسية تتصرف بالفاعلية والتنوع، إذ أصبح التنوع في طرائق التدريس وسيلة لتحقيقديمقراطية التعليم التي ترى أن عملية التعلم عملية معدّدة ينبغي أن تشارك فيها جميع الأطراف (المعلم، والطالب، والمجتمع)؛ لتحقق لكل متعلم أقصى غایات النجاح والإنجاز في إطار إمكاناته وقدراته. (سيلفر وأخرون، ٢٠٠٩ م)  
انظر إلى هذين الموقفين في قصة سيدنا إبراهيم عليه السلام متاماً أثر الدهشة؛ لتحقيق الهدف من الرسالة :

**الهدف : غرس مبادئ العقيدة .**  
**﴿فَلَمَّا جَنَّ عَلَيْهِ اللَّيْلُ رَأَى كُوكَباً قَالَ هَذَا رَبِّي فَلَمَّا أَفَلَ قَالَ لَأَحْبَبُ الْأَنْلَيْنِ﴾ (٧٦) فَلَمَّا رَأَى الْقَمَرِ بَارِزَّاً قَالَ هَذَا رَبِّي فَلَمَّا أَفَلَ قَالَ لَنِّي لَمْ يَهْدِنِي رَبِّي لَأَكُونَنَّ مِنَ الْقَوْمِ الضَّالِّينَ﴾ (٧٧) فَلَمَّا رَأَى الشَّمْسِ بَارِزَّاً قَالَ هَذَا رَبِّي هَذَا أَكْبَرُ فَلَمَّا أَفَلَ قَالَ يَا قَوْمِ إِنِّي بِرَبِّيءٍ مِّمَّا تَشَرَّكُونَ﴾ (٧٨) إِنِّي وَجَهْتُ وَجْهِي لِلَّذِي فَطَرَ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضَ حَنِيفًا وَمَا أَنَا مِنَ الْمُشَرِّكِينَ﴾ (الأدعى ٧٦-٧٩)**  
أدّهش سيدنا إبراهيم عليه السلام قومه في هذا الموقف وهو يعلمهم العقيدة ، ففجأهم عندما نسب الربوبية للكوكب ، ثم للقمر ، ثم للشمس حتى أوصلهم إلى منطقة الحسِّن التي لا يمكن أن يرجع عنها إلا ماري (يا قوم إني بربِّيءٍ مِّمَّا تَشَرَّكُونَ).  
وتأمل الإستراتيجية الأخرى التي اعتمدها في موقف آخر عندما حطم الأصنام ، وأبقي على أحدهما قائماً : ليدهش الجميع بإحالة الخطاب إلى الصنم الذي كان عجزه عن النطق محققاً للهدف من الدرس العقدي :

**﴿قَالُوا أَنْتُمْ فَعَلْتُمْ هَذَا بِأَهْلَتْنَا يَا إِبْرَاهِيمُ﴾ (٦٢) قَالَ بْلَ فَعْلَهُ كَبِيرُهُمْ هَذَا فَاسَالُوهُمْ إِنْ كَانُوا يَتَّقْوِنَ (٦٣) فَرَجَعُوا إِلَى أَنفُسِهِمْ فَقَالُوا إِنَّكُمْ أَنْتُمُ الظَّالِمُونَ﴾ (الأنبياء ٦٢-٦٤)**

لا تتحقق هذه الجاذبية لاستراتيجية التدريس إلا إذا توافرت فيها بعض الخصائص :  
\* موائمة للموقف التعليمي .  
\* مناسبة للهدف المراد تحقيقه .  
\* قابلة للتطبيق . (الوقت والجهد والتكلفة )  
\* تراعي إيجابية المتعلّم وفعاليته في عملية التعلم .

### الاختلاف يقتضي التنويع :

كان المعلمون قبل يظنون أن هؤلاء الطلاب الذين اجتمعوا في صف من الصفوف هم نسخ مطابقة لأصل واحد ، فقد جاؤوا من بيئه واحدة ، وتجمعهم غالباً لغة واحدة وثقافة واحدة ، لكن المؤشرات تؤكد أن اختلافات عميقه بينهم، فليس هناك ما يؤكّد أن البيئة الواحدة تشكل خبرات متشابهة ، وهذا ما جاء به ( جاردنر ) gardner في نظرية الذكاءات المتعددة ، التي تؤصل إلى أنواع متعددة من الذكاء بديلة من مفهوم الذكاء العام ، فقد يمتلك الفرد بعضها ، ويفقد بعضها الآخر ( انظر: عصفور، ٢٠٠٣ ) ، إضافة إلى هذه الرواية في خبرات الفرد عرف اليوم ما يسمى بالنظام التمثيلي للإنسان ، الذي يرى أن كل إنسان يمتاز بنظام تفكير معين هو



## ■ المعلم في صلب التغيير وفي قلب التطوير؛ ودوره الحالي موجه ومشارك و منظم للمعرفة لا ناقلا لها

## ■ استخدام المعلم للبرمجيات التعليمية، و تأليف المعلم للبرمجيات من أهم أدواره الحديثة

- أن يسعى إلى مد العملية التعليمية خارج المدرسة عن طريق تنظيم تجارب للمتعلم خارجها، والربط بين المواد التي تدرس وبين الحياة اليومية للطلاب.
٤. مع ثورة المعلومات والاتصالات وتغيرات العولمة وظهور التجاذب بين التقليد والحداثة، أصبح على المعلم أن يوجد التوازن السليم عند الطلاب بين التقليد والحداثة وبين أفكار الطالب وموافقه الخاصة ومضمون المنهج المدرسي.
٥. بعد أن أصبحت مشكلات المجتمع كالعنف والمدمرات داخل المدرسة وبعد أن كانت إلى وقت غير بعيد- خارج أسوارها، أصبح على المعلمين مواجهة هذه المشكلات.
٦. مع استخدام الحاسوب في عملية التعليم والتعلم لم يعد المعلم هو المصدر الأساسي للعولمة، ومع الكم الهائل من المعلومات التي يحويها الحاسوب تصبح الوحدة التي يتعامل معها المعلم هي الطالب وليس حجرة الصفي؛ كما يصبح على المعلم أن يقوم بأدوار جديدة تتلخص في دورين أساسيين هما: دور يتمحور حول استخدام المعلم للبرمجيات التعليمية، ودور يتمحور حول تأليف المعلم للبرمجيات.
٧. تغير دور المعلم من نقل المعرفة وتمرير المعلومات إلى المنظم لعملية الحصول عليها، وذلك بتمكن طلابه من استخدام خبراتهم الشخصية وإعطائهم نصيباً أكبر من الاستقلالية والاستنتاج وحل المشكلات، مما يحررهم من القوالب الجامدة والأحكام المسبقة.
٨. تغير العلاقة بين المعلم والطالب من التسلطية إلى الحوار والتفاعل والرعاية وتبادل الخبرات.
٩. انخراط الطلاب في الحياة الاجتماعية في عصر العولمة يتطلب من المعلم تدريبهم على مجموعة من السلوكيات التي تعتبر من أساسيات المجتمع المدني والاعتزاز بالمواطنة
- كما أن متعلم القرن الحادي والعشرين تميز بطبيعة مختلفة عن المتعلم سابقاً بسبب طبيعة العصر ومتغيراته التي يقدمها كل يوم، والتي لا تقاوم في نفس الوقت، فالمدرسة لم تعد المصدر الوحيد الذي يحصل منه على المعرفة، كما لم تعد مصدر جذب للعديد من الطلبة، لذا ظهرت مشكلات طلابية مثل التسرب الدراسي، وانخفاض التحصيل ومشكلة العنف وانتشار السلوكيات غير الحميدة بين الطلبة (أمبوسعيدي، ٢٠٠٩).
- و بما أن المعلم يعد ركناً أساسياً في أي نظام تعليمي متكامل له مدخلاته وعملياته وخرجاته؛ لما له من دور فاعل في جميع عملياته وإجراءاته، وأثر بالغ في مخرجاته (عطية، والهاشمي، ٢٠٠٨) وعلى جملة التغيرات التي حدثت في المجال التربوي فإن علماء التربية المهتمون بدراسة المستقبل يرون أن المعلم سوف يكون في صلب التغيير وفي قلب التطوير؛ والدور الذي يؤديه المعلم كطرف فاعل في التغيير تتجلى أهميتهاليوم على نحو لم يسبق له مثيل وستزداد أهميته في المستقبل. كما سيتغير دور المعلم تغيراً جذرياً ومن أهم ملامح هذا التغيير ما يلي (الحر والروبي، ٢٠٠٥):
١. تغير دور المعلم من المعلم الناقل إلى الموجه المشارك، فلم يعد المعلم هو الناقل للمعرفة والمصدر الوحيد لها، بل الموجه المشارك لطلبه في مرحلة علمهم واكتشافهم المستمر للعلم والمعرفة.
  ٢. على المعلم أن يسلم بإيجابية المتعلم وقدرته على التعلم والتفرد، ومن ثم عليه أن يهيئ للمتعلم الفرصة والمواقف والخبرات التي تمكنه من النمو في سائر الاتجاهات بدلاً من أسلوب التلقين والحفظ.
  ٣. مع توسيع مجالات الأنشطة التعليمية خارج المدرسة وبقدر ما يصبح الحاجز بين قاعة الدرس والعالم الخارجي أقل صلابة، يتغير على المعلم

# ما المهارات التي يحتاجها المعلم داخل غرفة الصف؟



## مقدمة:

شهد المجتمع العالمي المعاصر عدداً من التحولات والتغيرات في ضوء ثورات ثلاث يواجهها وهي ثورة المعلوماتية، والثورة التكنولوجية، وثورة الاتصال، والذي بدوره أثر على جميع جوانب حياة الإنسان، وعلى الصعيد التربوي بدأت تتبادر مجموعة من المفاهيم والتوجهات تمثل تغيراً في ميدان التربية والفكر التربوي لمواكب تلك التغيرات والتحولات، ويرى ديلور وأخرون (١٩٩٦) (ورد في الحر والروبي، ٢٠٠٥) أن من أهم التحديات ما يأتي:

١. التحول في التعليم من التعليم التقليدي إلى تعليم يرتكز على أربعة دعائم تشكل بالنسبة لكل فرد دعائم المعرفة وهي:
  - التعلم للمعرفة، أي اكتساب الفرد لأدوات الفهم.
  - التعلم للعمل، ليتسنى للفرد التأثير على بيئته.

ج- التعلم للعيش مع الآخرين، كي يشارك الفرد الآخرين ويتعاون معهم في جميع الأنشطة البشرية.

د- التعلم لتكون، وهو توجه أساسي يشترك في التوجهات الثلاث السابقة.

٢. التحول من التعليم المحدد بسنوات معينة إلى التعلم مدى الحياة، حيث جداً وقت التعلم يمتد على مدى العمر كله وصارت مهام التعليم بأشكاله المختلفة تمتد لتشمل كل مراحل العمر من الطفولة إلى نهاية العمر.

٣. التحول من التعليم أحادي البعد إلى التعليم متعدد الأبعاد.  
٤. التحول في دور المعلم من الدور التقليدي إلى طرف قاعل في التغيير وحافظ على التفاهم والتسامح والإسهام في تهيئة النشء لا لمواجهة المستقبل فحسب، بل أيضاً لبناء ذلك المستقبل بأنفسهم بكل حزم ومسؤولية.

إعداد / سعيد بن سالم الجامودي  
عضو فني تقييم ومتابعة الأداء المدرسي  
بالمنطقة الداخلية

محمد بن خليفة السناني  
مشرف أول علوم بالمنطقة الداخلية

- ٤- التنويع في أساليب طرح الأسئلة مثل استخدام أشكال فن أو شبكة التواصل البنائية أو استخدام الأسئلة السابقة وأسئلة ماذا لو وأسئلة العنقود أو المظلة وغيرها من الأساليب.
- ٥- توجيه الأسئلة لجميع الطلاب وعدم اقتصرارها على الطلبة الذين يتطوعون دائمًا بالإجابة، أو للطلبة الذين لا يرغبون في المشاركة، كي يحقق توزيعًا أوسع في الإجابة على الأسئلة المطروحة.

**ثالثاً: مهارة إثارة دافعية الطلبة نحو التعلم:**

يعلم المعلم على إثارة وجذب انتباه طلابه لموضوع الدرس في بداية الحصة من خلال مواقف مثيرة مثل الرسومات الكاريكاتيرية أو المنظمات المتقدمة أو القصص.. الخ، وما إن يبدأ الطلاب في الاندماج في جزئيات الدرس حتى يتطرق إلى بعضهم السأم والملل، فتبدأ عقولهم بالانصراف شيئاً فشيئاً عن موضوع الدرس، وهذا يتطلب من المعلم أن يبحث عن وسائل تعييـد اـذـهـانـ الطـلـابـ إـلـىـ موـضـوـعـ الـدـرـسـ وـالـمـحـافـظـةـ عـلـىـ هـذـاـ الـانتـبـاهـ طـوـالـ وـقـتـ الـحـصـةـ،ـ ولـكـيـ يـحـقـقـ المـعـلـمـ ذـلـكـ فـإـنـ عـلـيـهـ مـراـعـاءـ الـآـتـيـ (ـالـهـوـيـديـ،ـ ـ٢ـ٠ـ٠ـ٢ـ)ـ :

- ١- تنويع الأنشطة التعليمية التعليمية مثل التجارب العملية - الاستكشافات - العمل في مجموعات.. الخ.
- ٢- استخدام تقنيات متعددة مثل جهاز العرض العلوى، البوربوينت، الفيديو التعليمي، اللوحات والمجسمات، العينات.. الخ
- ٣- التحرك داخل الغرفة الصافية حرقة وظيفية هادفة غير مشتتة لانتباـهـ كـأـنـ يـتـحـركـ نـحـوـ السـبـورـةـ لـتـوـضـيـعـ بـعـضـ النـقـاطـ الـمـهـمـةـ فـيـ الـدـرـسـ.
- ٤- توظيف حركات الجسم مثل اليدين والوجه والرأس بشكل يزيد من علاقة الاتصال بين المعلم وطلابه.
- ٥- إظهار الحماس والرغبة في التعليم والتعلم باستمرار طوال الحصة سواء من خلال تغيير نبرات الصوت أو الحركة (Thompson, 2007).

ويمكن أن تضمن مهارات أخرى لا بد للمعلم الفاعل من امتلاكها كمهارة إدارة الوقت (أبو نمرة، ٢٠٠١)، ومهارة اتخاذ القرار، ومهارة استخدام الحاسوب والإنترنت في التدريس الصفي (الحيلة، ٢٠٠٢)، ومهارة التقويم الذاتي للمعلم، ومهارة تنظيم خبرات التعلم (أبو لبدة، والخليلي، وأبو زينة، ١٩٩٦)، ومهارة العمل مع فرق العمل (Bianco, 2006).

ويلاحظ أن جميع المهارات السابقة الذكر تشكل مهارات لتدريس فعال من معلم فعال، فلا يمكن الحكم على فعالية المعلم إلا من خلال أدائه التدريسي والتعليمي. وتتكامل جميع هذه المهارات لتشكل الشخصية المهنية للمعلم، وتزداد أهمية بعض هذه المهارات لتناسب مع تأثير دور

التعليمية فإن توفرها والتأكد من جاهزيتها يؤدي إلى اندماج الطلاب في عملية التعلم بشكل سلس.

- ٣- تعزيز السلوك الإيجابي من الطلاب ماديًا أو معنوياً، ومعالجة السلوك السلبي عن طريق التجاهل وعدم الاكتثار، حيث يؤدي في غالب الأحيان إلى انخفاض ذلك السلوك السلبي، وفي حالة استمرار الطالب في نفس السلوك فإنه يتم استخدام الأساليب التربوية المناسبة في معالجته.
- ٤- إتاحة الفرص للطلبة للقيام بمبادرات متنوعة كطرح الأسئلة وتقديم الاقتراحات.
- ٥- العمل على تكوين بيئة صافية تسودها علاقة إيجابية وتعاونية واحترام متبادل بين المعلم وطلابه وبين الطلاب أنفسهم.
- ٦- تقبل أفكار الطلبة بإبرازها وتبنيها أو تطويرها أو البناء عليها.

#### **ثانياً: مهارة طرح الأسئلة الصافية:**

يمكن تعريف مهارة طرح الأسئلة على أنها تلك المهارة التي تستخدم لدعم نوعية المعلومات من خلال استقصاء طلابي يتطلب طرح الأسئلة الفاعلة أو صياغتها أو اختيار الأفضل منها (سعادة، ٢٠٠٨: ٣٦٧) حيث يتضح من هذا التعريف أن الأسئلة الصافية التي يطرحها المعلم هي وسيلة للتعلم واكتساب المعرفة، ولذا فإن معظم طرق التدريس الفعالة تقوم على طرح الأسئلة وإجابة الطلاب عليها، ويشير الأدب التربوي إلى أهمية هذه المهارة من عدة جوانب تذكر منها ما يلي:

- ١- التعرف على مدى تحقيق الأهداف التدريسية التي حددها المعلم لطلابه.
  - ٢- إثارة الطلاب وشد انتباهم نحو موضوع الدرس.
  - ٣- التعرف على المفاهيم الخاطئة أو البديلة لدى الطلاب.
  - ٤- تنمية مهارات التفكير المختلفة لدى الطلاب.
- وحتى يمكن المعلم من تحقيق الفوائد السابقة وغيرها عند استخدام مهارته في طرح الأسئلة الصافية فإنه لا بد أن يراعي جملة من الأمور تتمثل فيما يلي:

- ١- التنويع في مستويات الأسئلة التي يطرحها للطلاب بحيث تكون هناك أسئلة في مستوى التذكرة ومستوى الفهم والتطبيق ومستوى الاستدلال وحل المشكلات.
- ٢- إتاحة فرصة مناسبة للطلاب للتفكير في الإجابة قبل استقبال إجاباتهم على السؤال المطروح، حيث بُنِيتَ نتائج الدراسات أن المعلمين لا ينتظرون في الغالب أكثر من ثانية أو ثانيةتين لاستقبال إجابات الطلبة على سؤال يطرحوه، مما يؤدي إلى حرمان معظم الطلبة من فرصة استخدام مهاراتهم العقلية (الحيلة، ٢٠٠٢).
- ٣- استخدام أشكال التعزيز المختلفة لتشجيع الطلبة على المشاركة في الإجابة على الأسئلة التي يطرحها المعلم.



١. مهارة صياغة الأهداف السلوكية.
  ٢. مهارة تحليل المحتوى.
  ٣. مهارة التخطيط.
  ٤. مهارة إدارة الفصل.
  ٥. مهارة طرح الأسئلة الصحفية.
  ٦. مهارة إثارة دافعية الطلبة نحو التعلم.
  ٧. مهارة استخدام الوسيلة التعليمية.
  ٨. مهارة تقويم تحصيل الطلبة وبناء الاختبار التحصيلي.
  ٩. مهارة تحليل وتفسير نتائج الاختبارات التحصيلية.
  ١٠. مهارة طرائق التدريس.
  ١١. مهارة البحث الإجرائي وكتابه تقرير البحث.
  ١٢. مهارة تربية الإبداع وتنمية التفكير.
- ونظراً للتعدد المهارات السابقة فإننا سنقتصر في هذا المقال بتوضيح بعض من تلك المهارات كما يلي:

#### **أولاً: مهارة إدارة الفصل:**

تعتبر هذه المهارة من المهارات الرئيسية في عملية التعليم والتعلم، حيث تهتم بعناصر مهمة مثل جذب انتباه الطلاب، والمحافظة على التواصل بين المعلم والمتعلم، وبناء علاقات إنسانية سليمة بين المعلم وال المتعلمين، كما أن نجاح تطبيق المعلم للمهارات الأخرى مرتبط بإتقانه لهذه المهارة وقدرتها على تطبيقها بفاعلية في المواقف الصحفية المختلفة، ويشمل مفهوم إدارة الفصل الجوانب الإدارية التي تتمثل في الضبط والنظام وكل العوامل المرتبطة بالمعلم والمتعلم والمنهج وتوظيف العلاقات الإنسانية بين المعلم وطلابه، ولكن يستطيع المعلم تنفيذ هذه المهارة بفاعلية فإن عليه مراعاة الآتي:

- ١- التمكن من المادة العلمية التي يريد إكتسابها لطلابه والتحضير الجيد للموقف الصحفى، حيث أن ذلك يزرع ثقة طلابه فيه وفيما يقدمه لهم من معرفة علمية.
- ٢- الاهتمام بتنظيم البيئة المادية للغرفة الصحفية، حيث لا بد من تنظيم التجهيزات والأدوات وطريقة جلوسهم في الغرفة الصحفية، فنمط جلوس الطلاب يؤثر على إدارة الفصل، لذلك يفضل أن يجلس الطلاب بطريقة تجعلهم قادرين على رؤية المعلم وما يقوم به من أنشطة تعليمية، وبالنسبة للتجهيزات والأدوات الالزامية لتحقيق الأنشطة

ومعرفة مسؤوليات الفرد وواجباته وحقوقه في مجتمع ديمقراطي، وتجسيد مبدأ الديمقراطية واحترام حقوق الإنسان في سلوكه الشخصي وأن يشجع طلابه على إبداء آرائهم بحرية تامة في مجال القضايا.

وفي ضوء تغير الأدوار الفعلية للمعلم نتيجة التغير في جميع الأنظمة المكونة للمجتمع، تبرز عدة أسئلة محورية هي: من هو المعلم الفعال؟ وما هي المهارات التي لا بد أن يمتلكها المعلم الفعال حتى يصبح تدرسيه فعالاً؟

#### **من هو المعلم الفعال؟**

عندما نتحدث عن المعلم فإننا نقصد المعلم المهني وبمعنى آخر المعلم كممارس مهني الذي يصح أن نصفه بالمعلم الفعال، ولكن كيف يمكن الحكم على المعلم بأنه فعال؟ وأشار كريبس ووالش (Cripps, & Walsh, 2009) بأن العديد من الدراسات استخدمت عدة دلائل للحكم على فعالية المعلم ومنها: مؤهلات المعلم، ونتائج التحصيل الدراسي للطلاب، وتقديره من المؤسسات العلمية التي أهلتهم كمعلمين، وتقدير الطالب، وتقديره من المجتمع المحلي، والعديد من الاختبارات الإحصائية، وغيرها من الدلائل وأساليب.

ويرى الحيلة (٢٠٠٢) بأن المعلمين الفاعلين هم المعلمين القادرون على الإثبات بتجارب وأمثلة حية للتعلم المقصود، مما يمكنهم من تحقيق أهداف بناءة مع الطلاب.

ويؤكد طعيمة وآخرون (٢٠٠٦) بأن المعلم الفعال هو المعلم صاحب التأثير القوي على التلاميذ. وبمعنى آخر هو المعلم الذي يجعل ما يدرسه التلاميذ ذا معنى لهم، ويجدون فيه فائدتهم: وهو الذي يظهر حماساً وإخلاصاً وطاقة ينقلها لطلابه فيولد لديهم الحماس والجد؛ وهو الذي يملك الكفاءات التقنية المناسبة؛ وهو الشخص الذي يستخدم حواجز وحيل عديدة ومتعددة لاستثمار دافعية التلاميذ ويسنّع مواقف تعليمية حافظة للتعلم ويستخدم أساليب تدريس ذكية تجعل تلاميذه يريدون تعلم ما يقدمه لهم.

## **■ المعلمون الفاعلون هم المعلمون القادرون على الإثبات بتجارب وأمثلة حية للتعلم المقصود.**

## **■ تربية الإبداع وتنمية التفكير من مهارات المعلم الفعال.**



**ما هي مهارات المعلم الفعال؟**  
أورد الهوبيدي (٢٠٠٢) المهارات التي لا بد أن يمتلكها المعلم حتى يصبح أدائه المهني كمعلم فعالاً على النحو الآتي:



# كيف يستفيد المعلم من خامات البيئة في ابتكار أساليب تدريس حديثة؟



## مقدمة:

تشدد أهداف التعليم للجميع التي تم التوافق عليها في المؤتمر العالمي حول التعليم للجميع على ضرورة توفير تعليم جيد لجميع الطلبة. ويركز الهدف السادس للتعليم للجميع والذي يتصل بتحسين النوعية وضمان الامتياز للجميع كي "يحقق جميع الدارسين نتائج معترفاً بها ويمكن قياسها لا سيما في القرارات القرائية والحسابية والمهارات الحياتية الأساسية".

وإن الحاجة لإحداث تحولاً نوعياً في عملية التعلم هي تحدٍ يواجه المجتمعات على كل مستوى من مستويات التنمية، فالدول الأقل نمواً والنامية والانتقالية والمتقدمة عليها جميعاً أن تجد وسائل لجعل التعلم داعماً للتغيير والتعلم في كل مكان بحاجة إلى أن يتحول إلى تجربة أكثر ملائمة وحرakaً إذا ما أريد لأطفالنا أن يدخلوا سوق العمل المتغير بالمهارات التي يحتاجونها كي يتمكنوا من المنافسة. (كوجك وأخرون، ٢٠٠٨: ٤٠)

إعداد/ د. محمد بن حمود العامری  
أستاذ المناهج وطرق تدريس الفنون  
التشكيلية المساعد  
كلية التربية - جامعة السلطان قابوس  
[mhalamri@squ.edu.om](mailto:mhalamri@squ.edu.om)



- الإبداعية التي حصلت عليها من قراءاتك في الكتب والدوريات.
٦. تجنب مخالطة الأشخاص الذين لا هم لهم سوى أن يكونوا عقبة في طريق التطوير، والذين هم دائمو الشكوى والتذمر.
  ٧. شارك في النشاطات والبرامج التطويرية مع زملائك في المدرسة والمؤتمرات وورش العمل.
  ٨. قم بزيارة المعلمين المتميزين واستفد من خبراتهم.
  ٩. استخدم عبارات الود والمحبة مع زملائك في المدرسة.

المعلم بجملة التغيرات التي حدثت في المجال التربوي ومن هذه المهارات:

#### رابعاً: مهارة تنظيم خبرات التعلم:

ليست خبرات التعلم هي نفسها المحتوى الذي يتناوله المنساق أو الموضوع الدراسي وليس نفسها الأنشطة التي يقوم بها المعلم وإنما هي التفاعل القائم بين المتعلم والظروف الخارجية للبيئة التي يتعامل معها التلميذ.

على المعلم أن يدرك أن هناك العديد من الموارد التي يستفيد منها الطلاب خلال تعلمهم ومنها الكتاب، والمعلم، والأقران، والوالدان، والمقابلات والتفاعلات الاجتماعية، والملاحظة والمواد السمعية والكتب المرجعية والتخييل والخبرة الذاتية. ومن الأهمية أن تغطي خبرات التلاميذ خلال سنوات تعلمهم كافة الموارد المذكورة ولدى تقييم بعض المساقات أو المواد الدراسية ننظر إلى مدى اتساع الخبرات التي مر بها الدارسون إلى أي مدى كانت تلك الخبرات مناسبة ومرغوبة؛ كما أنه من الأهمية أن يعرف المعلم حاجة التلاميذ إلى النوع المناسب من الإشراف الذي يحقق الأهداف المرجوة للتلاميذ، وأن يدرك الآخر الذي يتركه كل نوع من أنواع الإشراف على سلوك التلاميذ وبالتالي جرّي نوعاً من المزاوجة بين أنواع الإشراف وشخصيات التلاميذ ورغباتهم ومستوياتهم. ففي الوقت الذي يرحب فيه أحد التلاميذ بالإشراف الكامل والمحكم من قبل أحد المعلمين نجد أن تلميذاً آخر يعتبر ذلك الإشراف هينة لا ضرورة لها على أسلوب تعلمه وكتاباته في الاستقلالية والعمل. فعلى المعلم أن يفتح المجال أمام التلاميذ لاكتساب خبرات التعلم الذاتي والتعلم المستمر بعيداً عن التقليد والسلبية (أبو لبدة، والخليلي، وأبوزينة، ١٩٩٦).

#### خامساً: مهارة العمل مع الآخرين:

يجب على المعلم أن يدرك أن المجتمع المدرسي يتميز بأنه مجتمع مفتوح يتسم بالعمل التعاوني والعمل مع فرق عمل تحت إشراف رئيس لفريق العمل ولأجل أن ينمي المعلم الأجزاء الإيجابية في المدرسة ينصح بارتين (Partin, 2005) المعلم بالاتي:

١. تحدث عن التدريس مع زملاء المهنة؛ لا تتحدث عن معاناتك في المدرسة فقط ولكن ركز على تحفيز النظرة الإيجابية عن أهمية التشارك في استراتيجيات تطوير التدريس الصفي، وحل المشكلات المدرسية، والبحث عن أساليب إبداعية في القيام بالمهام المعتادة.

٢. تبادل الخبرات مع الآخرين من خلال الطلب من المتميزين من الزملاء زيارتك وتقديم التغذية الراجعة لك.

٣. أطلب العون من الزملاء وشاركهم اهتماماتك عن الأشياء التي ترى أنه يمكن القيام بها بشكل أفضل.

٤. قم بإرسال ملاحظات وبطاقات مكتوبة لزملائك تحمل كلمات الود والاحترام وخاصة في الأوقات الصعبة.

٥. شارك زملاءك في مصادر التعلم والمناهج والأفكار

**المراجع:**

أبو لبدة، عبدالله علي؛ الخليلي، خليل يوسف؛ أبو زينة، فريد كامل(١٩٩٦). المرشد في التدريس، دبى: دار القلم للنشر والتوزيع.

أبو نمرة، محمد خميس(٢٠٠١). إدارة الصحفة وتنظيمها، عمان: دار يافا للنشر والتوزيع.

أمبوسيدي، عبدالله بن خميس(٢٠٠٩). من أن يستمد المعلم مصادر معلوماته لجعل الموقف الصفي أكثر فاعلية؟ نشرة التطوير التربوي، ع (٥٠)، ٣٩-٣٦.

الحن، عبدالعزيز محمد؛ والبروي، أحمد عمراه(٢٠٠٩). إطار نظري مفتوح لبناء نسق تعليمي يقوم على الشراكة بين الطالب والمعلم داخل الصف الدراسي، مجلة رسالة الخليج العربي، ع (٩٧)، ٦١-١٣.

الحياة، محمد محمود(٢٠٠٢). مهارات التدريس الصفي، عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.

سعادة، جودت احمد(٢٠٠٨). تدريس مهارات التفكير (مع مئات الأمثلة التطبيقية)، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.

طعيمة، رشدي أحمد؛ والبلاولي، حسن حسين؛ وسلامان، سعيد أحمد؛ والنقبي، عبدالرحمن؛ وسعيد، محسن المهدي؛ والبدرني، محمد بن سليمان؛ وعبدالباقي، مصطفى محمد(٢٠٠٦). الجودة الشاملة في التعليم، عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.

عطية، محسن علي؛ الهاشمي، عبد الرحمن(٢٠٠٨). التربية العملية وتطبيقاتها في إعداد معلم المستقبل، عمان: دار المناهج للنشر والتوزيع.

الهويدي، نيد(٢٠٠٢). مهارات التدريس الفعّال، العين: دار الكتاب الجامعي.

ONE-MINUTE MENOR, San Francisco: John Wiley & Sons, Inc.

Bianco, Arnie(2006). Teaching Tips From Your on 24/10/2009: <http://www.aare.edu.au/02pap/wal02220.htm>.

J. (2009). Elements of a Model of Effective Teachers, Retrieved Clark, Cripps & Walsh,

Survival Guide, San Francisco: John Wiley & Sons, Inc.

Parten, Ronald L.(2005). Classroom Teacher's eer's Survival guide, San Francisco: John Wiley & Sons, Inc.

Thompson, Julia G.(2007). The First-Year teach

بسطة مثل ورق الجرائد أو الأقمشة البيضاء أو الملونة والكراتين، كما أن المعلم يمكنه أن يقوم بتجهيز الأشكال المجمسة لعناصر البيئة أو يمكنه إحضار تلك العناصر إلى غرفة الصف.

#### ويستفيد من المصادر البصرية والمحسدة في خامات بيئية فئة من الطلاب الذين يفضلون التعلم من خلال:

- \* رؤية أشكال توضح علاقات بين الأشكال، فيستخلصون منها المعلومات والمفاهيم المطلوبة.
  - \* الخرائط واللوحات التي توضح المعلومات بصورة مرئية مع التركيز على المفاهيم الأساسية.
  - \* الرسوم البيانية وبخاصة المتحركة التي توضح المعاني والمعلومات ببساطة وتركيز.
  - \* المعلومات المركزة في صورة رموز يفهم منها المطلوب.
- (كوجك وأخرون، ٢٠٠٨: ١١٦).

#### الوسائل التعليمية المحسوسة وخامات البيئة:

تجسد خامات البيئة في وسائل تعليمية مختلفة ومتعددة وهي وسائل الأشياء أو ما تعرف بـ (Object Media) والتي من خلالها يتعلم الطالب المعارف والمعلومات التي تكون جزءاً منها أو مورثة فيها. ومن خلال تلك الأشياء يدرس الطالب ويتفحصها ليكتشف المعلومات من خلال المعاجلات المختلفة والملاحظة. ويستطيع المتعلم من خلال الإستفادة من لون وشكل وحجم وكتل وأوزان وكتافة الأشياء الوصول إلى اكتساب المعلومات ومعارف عن تلك الأشياء وأجزائها والترابكيب ومبدأ العمل فيها وهنا تأتي أهمية دور الخبرة المباشرة في التعامل مع تلك الخامات والأشياء المحسوسة.

وتتعدد تلك الوسائل كثيراً في البيئة، فهناك وسائل الأشياء التي خلقها الله تعالى من عالم الأحياء كالنباتات والحيوانات ومن جمادات كالصخور والتربا والماء. وهناك أيضاً الأشياء الحقيقية كالألات والأدوات والأجهزة وأدوات البناء والمصانع التي صنعها الإنسان. وإذا لم تتوفر مثل هذه الأشياء فهناك النماذج والمقطوع والعينات التي تمثل الشيء الأصلي وتصنع هذه الأشياء عادة من مواد خام كالإسفنج أو البلاستيك أو الصلصال.

وتتوفر الوسائل التعليمية المحسوسة في البيئة في موقع ومؤسسات مختلفة، وهناك الواقع التاريخية والدينية، كالمواقع الأثرية ومتاحف التاريخ الطبيعي والمساجد والأماكن المقدسة، والواقع الاقتصادي كالمصانع والمناجم والمزارع النموذجية والحيوانات والنباتات؛ والواقع الطبيعية كالكهوف والسهول والجبال والأودية والبراكين؛ وغير ذلك من المؤسسات الحكومية التربوية والصحية والإدارية والاجتماعية.

ويمكن الاستفادة من هذه الواقع في الحصول على الأشياء الحقيقة والنماذج والعينات دراستها في حجرة الدراسة أو المختبر، أو يمكن النهاد إليها وزياراتها في المتاحف والمعارض وفي موقعها الحقيقي على شكل رحلات تعليمية. (اسكender وغزاوي، ٢٠٠٣)

وتعتبر المجرمات من الوسائل الحسية بالإضافة إلى العينات

يختلف الدور الذي يلعبه المعلم عند استخدامه خامات البيئة كوسيلة من وسائل العملية التعليمية عن دوره في التدريس بالطرق التقليدية؛ فالمعلم مطالب بأدوار معينة مثل:

#### ١. تحديد الأهداف التعليمية التي يسعى إلى تحقيقها عن طريق خامات البيئة.

#### ٢. اختيار الوسيلة المناسبة لأهداف الدرس والملائمة لمستويات التلاميذ المختلفة.

#### ٣. تشجيع التلاميذ على ابتكار وسائل من البيئة لتحقيق نفس الهدف.

#### ٤. عدم اختيار خامات تكون معقدة بدرجة أكبر مما تتضمنه من خبرات.

#### ٥. إعداد خطة درس قصير لتدريس قواعد استخدام خامات البيئة كوسيلة.

#### ٦. تشجيع كل تلميذ للمشاركة في استخدام الوسيلة محاولة القضاء على الهيمنة أو السيطرة من جانب قلة من التلاميذ.

#### ٧. المحافظة على الانضباط داخل الفصل بدرجة متوازنة ولا تمنع حرية التلاميذ ولا تسبب فوضى أو إزعاج للفصول الأخرى.

٨. معاملة خامات البيئة كاستراتيجيات جادة وصالحة وهامة بالإضافة إلى أنها وسائل تسلية ووسائل ممتعة لتعلم الرياضيات [والمواد الدراسية الأخرى]. (بل، ١٩٨٩: ١١٠)  
وينبغي أن يأخذ المعلم في اعتباره مجموعة خطوات يتبعها عند إنتاج وسيلة تعليمية من خامات البيئة مثل تحليل محتوى المقرر، وحصر الوسائل التعليمية في المدرسة، وتعريف الخامات والمستهلكات، كما ينبغي عليه أن يعرف طلابه بكيفية استخدام الأدوات لإنتاج الوسيلة، وعمل تصميمات للوسائل ، وعرض التصميمات على المتخصصين في مجال تكنولوجيا التعليم، ويجب على إدارة المدرسة توفير مكان مجهز لعملية الإنتاج، ومن ثم تنفيذ الوسيلة وتجريبيها قبل عملية الاستخدام . وبشكل عام على المعلم أن يقوم بالأدوار التالية عند إنتاج وسائل التعليمية من خامات البيئة:

#### ١. إجراء دراسة تحليلية متأنية للمنهج الذي يقوم بتدريسه.

#### ٢. تحديد الأهداف التي من أجلها سيتم إنتاج وسيلة ما .

#### ٣. دراسة متأنية متكاملة عن خصائص التلاميذ .

٤. إدراك المعلم في بداية الأمر أن عملية إعداد الوسائل التعليمية تتطلب في البداية عملية التصميم .  
٥. تعرف الإمكانيات والخامات المتاحة في بيئة التلميذ .

٦. الاستعانة بآراء الخبراء في المناهج وتقنيات التعليم عند إنتاج الوسيلة .

وتتجسد خامات البيئة في صور متعددة تكون في شكل وسائل بصيرية في أغلب الأحيان وعلى المعلم المبدع أن يعرف متى يستخدم تلك الخامات وكيف يوظفها في الموقف التعليمي بهدف زيادة الفهم وشد انتباه المتعلمين وتشجيعهم على المتابعة والاستمرار. ويمكن للمعلم تجسيد خامات البيئة وتحويرها وأقلمتها في مصادر تعلم مختلفة كالصور، أو الرسوم البيانية والخرائط التي لا تكلف سوى إيجاد سطح وتجهيزه بخامات بيئية

استخدامها للاستحواذ على انتباه التلاميذ  
لتهيئتهم للعملية التعليمية التعلمية.  
إن استخدام خامات من البيئة في العملية  
التعليمية يمكنها أن تجسّد المفاهيم المجردة كما  
يمكنها أن تجعل المتعلم أكثر نشاطاً وفاعلاً أثناء  
عملية التعليم واكتساب الحقائق والمفاهيم (بل،  
عام ٢٠٠٠)، وتعتبر سلامة (١٩٨٩: ١٠٩) خامات  
البيئة من أهم الأساليب الحديثة في التدريس التي  
تبعد المتعة وتجعل التلميذ مشاركاً إيجابياً في  
المواقف التعليمية والتفاعل مع المواقف المختلفة  
التي تقابليهم. وفي نفس الوقت ذاته فهي توفر  
النمو المتكامل السوي للتلاميذ ويجدون متعة  
كبيرة في ممارستها (محمد، ٢٠٠٨: ١٢٥).

كما يُعتبر استخدام خامات البيئة في التعلم نشاطاً فطرياً يمارسه الأطفال منذ نعومة أظافرهم وحتى مراحل متقدمة من العمر ولكن بدرجات متفاوتة في النوع والدرجة (عبدالصمد، ٢٠٠٤: ٨٣). فاستخدام خامات البيئة حسب وصف الهواري (٢٠٠٢) يعتبر أحد مظاهر التجديد التربوي التي تهدف إلى مساعدة المتعلم على النمو الشامل المتكامل حيث يمكن من خلالها تجسيد المفاهيم المجردة وجعل المتعلم نشطاً وفاعلاً أثناء عملية التعلم واكتساب الحقائق والمفاهيم والقواعد والنظريات. فخامات البيئة ليست مسلية بل فعالة صممت لجعل التلاميذ أكثر إيجابية في مواقف العملية التعليمية التعلمية المختلفة.

## **فوائد استخدام خامات البيئة في عملية التعلم:**

يسرد محمد (٢٠٠٨) بالرجوع إلى عبيد  
١٩٨٩ (٥٣) عدد من الفوائد لاستخدام خامات

- \* مساعدة التلاميذ ذوي المشكلات الخاصة مثل بطئي التعلم ومن لديهم صعوبات في قراءة المصطلحات ... وغير القادرين على التركيز والاستماع المركز.
- \* تساعد في التفكير المنظم الموجه نحو هدف محدد.

- \* تساعد في تحويل التلاميذ السلبيين الانعزاليين إلى مشاركين إيجابيين من خلال التفاعل الاجتماعي أثناء النشاط.
- \* تساعد في تشخيص الصعوبات التي يواجهها التلميذ ولا يمكن التعبير عنها.
- \* تساعد في التكامل بين المجالات التعليمية المختلفة.
- دور المعلم في استخدام خامات البيئة كوسيلة تعليمية:

تعد البيئة بما تحمله من خامات كثيرة ومتنوّعة من أهم المصادر الحيوية في العملية التعليمية التعلمية إذا ما تم توظيفها توظيفاً جيداً؛ فالبيئة يمكن تعريفها بأنها "لفظ شائع الاستخدام، ويرتبط مدلولها بنوع ونطع العلاقة بينها، وبين مستخدميها، ويعد البيت بيئه، والمدرسة بيئه، والحي بيئه، والقرية بيئه، والوطن بيئه، والكرة الأرضية بيئه، بل والكون كله بيئه، وأن بيئه الإنسان تكبر وتتنسّع مع نموه واتساع خيراته" (سلام، ٢٠٠٥: ٦٠). ومن هنا تتقدّم الخامات ومكوّنات تلك البيئات بتتنوعها وأختلافها وعلى المعلم الوعي بإدراك ذلك التنوّع ومحاولة الاستفادة منه بشتى الطرق والوسائل من أجل تحسين التعليم.

كما يعتبر العامل البيئي Factor) من العوامل المؤثرة في التعلم Environmental factors) المستند إلى الدماغ، حيث يشير الجمهورى (٢٠٠٩) أن البيئة تؤثر على الجينات، وتحذر الجينات عن البيئة المحيطة، وقد أثبتت نتائج البحوث الحديثة أن الدماغ يغير بنيته ووظيفته كاستجابة للمؤثرات البيئية والخبرات الخارجية (المرونة plasticity)، ولذا ينبغي أن يوفر المعلمون البيئة الملائمة بالتحدي فالدماغ يحتاج إلى التعلم، ولكن عندما تكون الخبرات التربوية سهلة جداً أو في غاية الصعوبة عندئذ يتعرّض التعلم، ومن مهمة المعلمين توفير مكونات البيئة الخصبة لتنمية عقل المتعلم، أما إذا تم إهمال العقل فإنه يهبط ولا يتطور من قدراته. ومن هنا تكتسب خامات البيئة أهمية خاصة في التأثير على عملية التعلم لتصبح نقاط جذب لتنمية عقل المتعلم وجميع حواسه.

يحاول هذا المقال الإجابة عن السؤال التالي:  
كيف يستفيد المعلم من خامات البيئة في ابتكار  
أساليب تدريس حديثة؟ غير أن سؤالاً آخر يبقى  
ملحاً وهو كيف يستخوذ المعلمون الفعالون على  
انتباه تلاميذهم من خلال الوسائل التعليمية  
المبنية من خامات البيئة؟ وفي هذا الصدد يشير  
(جابن، ٢٠٠٨) أن المعلمين يفكرون في طرق تثير  
حسب استطلاع التلاميذ واستثارة جميع  
حواسهم، بما في ذلك اللمس، والتذوق، والشم،  
ويعرف المعلمون الفعالون أن لمس التلاميذ  
الصغار للأرنب قبل البدء في دراسة موضوع  
الثدييات، أو ارتداء ملابس على طريقة الملوك في  
عصر من العصور قبل دراسة وحدة في التاريخ  
يشد ويحذب انتباه التلاميذ، كما أن العروض  
البصرية وعروض البيان العملي والقصص  
المسلبية كلها أمثلة أخرى للأساليب التي يمكن

# ■ البيئة أهم المصادر الحيوية في العملية التعليمية إذا ما أحسن توظيفها

استخدام خامات  
البيئة في عملية  
التعلم تساعد على  
التفكير المنظم  
الموجه نحو هدف  
محدد



تسمح بمرور الضوء من خلالها، وأن بعض الأشياء لا تسمح بمرور الضوء، في هذا الموقف التعليمي يحتاج المعلم إلى مصباح يدوى، لوح زجاج، لوح خشب، بلاستيك، أوراق، نظارة حوض تربية أسماك، نماذج إشارة المرور، صور لأشياء تسمح بمرور الضوء. إن تلك المواد والخامات المختلفة تساعد التلاميذ على اكتشاف ظاهرة مرور الضوء وما على المعلم إلا إعداد المواد والخامات الازمة للاكتشاف وتنفيذ التجربة العملية أمام الطلبة بما يتفق والمرحلة العمرية الخاصة بهم ويتم تنفيذ النشاط التجريبي قبل العرض وإعداد الأسئلة التي تؤدي إلى الاكتشاف المطلوب. وهنا يجب التأكيد على أن القصد من الاكتشاف في العملية التعليمية أن يصل التلميذ إلى المعلومات بنفسه، معتقداً على جهده وعمله وتفكيره، ويعبر من أهم الاستراتيجيات التي تبني التفكير (كوجك، ١٩٩٧)، فعلى سبيل المثال، يمكن للمعلم تقديم عرض بعض من خامات البيئة على التلاميذ للتعرف على خواص تلك المواد من حيث الصالحة والنعومة ومن حيث الشكل واللون والحجم.

#### **خامات البيئة والتعلم المبني على المشاريع:**

أخذت ظاهرة المشاريع الصحفية واللاصفية طريقها إلى الميدان، وتراوحت عملية تطبيقها من "لا إبداع" إلى "إبداع بلا حدود" فوجب توجيه الفريق الأول، وتشجيع الفريق الثاني. (أمبوسعيدي، والبلوشي ٢٠٠٩) وتعتبر طريقة المشاريع من أهم الطرق التي تستهلّك أكبر قدر من الخامات والتي يمكن للمعلم المبدع أن يسرّر من خلالها مواد البيئة سواء أكانت مصنعة أم طبيعية بهدف إعطاء الطالب مزيداً من الحرية والإبداع ومزيداً من المساحات التي لا يمكن تقطيّتها من خلال الطرق التقليدية. ومن هذا المنطلق "تغيرت النظرة لطبيعة الأنشطة داخل الفصل الدراسي، فلم يعد التربويون يعتبرون أن طريقي القراءة والكتابة هما الطريقان الوحيدين للحصول على المعلومات وأنهما تصلحان لكل فئات المتعلمين، وأصبح الطالب الذي يبدع في إنتاج القلائع الرملية على شاطئ البحر، ولا يستطيع التعامل مع الأنشطة القرائية والكتابية في غرفة الصدف، يجد في الأفكار الجديدة كطريقة المشروع متقدساً يستطيع أن يعبر فيه عن طاقاته الإبداعية بما يخدم عملية تعلمه للمقرر الدراسي، وذلك الطالب صاحب الموهبة في الرسم والذي يخاف أن يرفع يده ليجيب عن سؤال علمي، يجد أن تصميم نموذج للمجموعة الشمسية متvens له في مادة العلوم" (أمبوسعيدي والبلوشي، ٢٠٠٩، ص ١٦١).

#### **تعليم التلاميذ الكتابة من خلال الرمال**

يعتبر الرمل من خامات البيئة المتوفرة كثيراً من حولنا خصوصاً تلك الرمال المتواجدة في شواطئ البحر. ويمكن الاستفادة من الرمال في جعلها سطح يمكن الكتابة أو الرسم عليه. وتوجد عدد من الفوائد في استخدام فكرة الكتابة على الرمل منها أن الرمل قابل للاستخدام لمرات عديدة وغير قابل للأنهاء إذا ما تم المحافظة عليه، كما أنه سهل الكتابة فوق سطحه الناعمة، وهي طريقة سهلة خاصة للتلاميذ الصغار، وما على المعلم إلا إحضار الرمل الناعم وسكمبه في وعاء مستطيل ووضع الكتابة أو

تنظيم المعلومات والمعارف المخزونة لدى الفرد وتكثيفها بشكل يمكنه من رؤية علاقات جديدة لم تكن معروفة لديه من قبل، ومن هنا تصبح الخامات الصناعية والطبيعية الموجودة في البيئة مثيرات يمكن استخدامها في عملية الاكتشاف بأنواعه المختلفة. ويأتي دور المعلم المبدع في تهيئة الموقف التعليمي من خلال إثراء بيئته الاكتشاف وتأكد الدراسات أهمية اكتساب التلاميذ للمعرفة والتي لا يعتمد اكتسابها على الأشياء المجردة بل على الأشياء الملمسة ومن هنا تأتي أهمية التربية الحسية والشمية والملموسة والبصرية لتشكيل مسارات اكتشاف المعرفة وتوكيد الدراسات أيضاً على "أهمية إثراء البيئة بالتجارب وأنشطة لتعليم الطفل مهارات التفكير الناقد (فرز، تصنيف، مقارنة، تتبّع، تحليل، استنتاج، استدلال حل مشكلات)، مما يساعد على تثبيت المعلومات لدى الطفل وزيادة دافعيته للتعلم لما فيها من تشويق وإثارة للعلم". (مجلة بريد المعلم، ٢٠٠٧). ويعتمد الاكتشاف على مبادئ تعتبر أساساً للاكتشاف الناجح ومن تلك الأساس ذكر منها:

\* **الملاحظة الحسية:** حيث يمكن للمعلم المبدع أن يشجع تلاميذه على لمس جذوع الأشجار في حديقة المدرسة أو المنزل، وعقد مقارنات بين أنواع الحشائش والأوراق والنباتات الصغيرة والكبيرة، ومراقبة أعشاش الطيور وبناء عش لإحداثها وحثهم على إغماض أعينهم ومحاولة سماع الأصوات المختلفة حولهم أو سماع صوت الريح.

\* **تحري وظائف الأشياء:** حيث يمكن للمعلم إحضار مجموعة من المواد الناعمة البيضاء مثل ملح، سكر، طحين، نشاء ووضعها في أوان صغيرة شفافة، ثم يشجع التلاميذ على تذوقها واكتشاف وظائفها أو تصنيفها. كما يمكنه جمع أوراقاً خضراء مثل أوراق الكزبرة، والبقدونس، والملوخية، والنعناع ومن ثم يطلب من الطلاب ملاحظة كل نوع ومقارنته بالأوراق الأخرى ثم يحضر أوراقاً شفافة ويشجعهم على رسم كل نوع على ورقه ومن ثم مقارنة كل رسم بالآخر. كذلك يمكن للمعلم المبدع خصوصاً في المراحل الأولى من تعليم الأطفال أن يجمع مجموعة من المواد مثل الصدف، والريش، والحصى ويسعّها في علب شفافة ومن ثم يشجع التلاميذ على تفحصها وإعادتها في أماكنها للمحافظة عليها.

\* **حل المشكلات:** يمكن للمعلم المبدع أن يقوم باستخدام طريقة حل المشكلات ودمجها مع التعلم بالاكتشاف من خلال خامات البيئة، فعلى سبيل المثال يمكنه وضع أشياء تطفو وتغوص في حوض شفاف، ومن ثم يطرح أسئلة يصل الطالب من خلالها إلى اكتشاف حقائق حول الطفو والغوص. كذلك يمكنه إضافة أشياء على المواد التي تطفو وتغوص، ثم مناقشة أسباب هذه الظاهرة. كما أن الطبخ مع الطفل يعتبر فرصة كبيرة للاكتشاف، فالطبخ يتطلب مزج مواد وخامات سواء كانت خامات مصنعة أم خامات بيئية طبيعية كإضافة بعض الملح أو السكر إلى اللبن، وغيرها من الأنشطة التي تجعل التلاميذ يفكرون تفكيراً علمياً ناقداً (مجلة بريد المعلم، ٢٠٠٧). ويمكن للمعلم تدريس ظاهرة مرور الضوء على سبيل المثال من خلال مواد بسيطة ومتوفّرة في البيئة، فالمعلم المبدع يمكنه تحديد المفاهيم التي سوف يستكشفها التلاميذ مثل: أن بعض الأشياء

إنتاج المجسمات المسطحة والمجسمة أيضاً، وتمثل الخامات المساعدة في التالي:

- \* الألوان: وتحتاج أشكالها وأنواعها وأحجامها مثل الألوان المائية، والألوان الزيتية، والألوان الجواش (الفلوميستر)، والألوان الخشبية وغيرها من الألوان والأصباغ التي تستخدم في إخراج وإظهار المجسمات والنماذج بشكل جمالي.
- \* الشمع: ويكون على شكل مكعبات ويتحول إلى سائل من خلال صهره بالحرارة وتشكيله من خلال القوالب الجصية.
- \* الواح الفلين: وتكون على شكل مسطحات أو مكعبات يتم الاستفادة منها في إنتاج المجسمات المصمتة والمفرغة.
- \* المواد اللاصقة: وهي مواد تستخدم في عملية الجمع والتراكيب والرقص وتكون بأشكال وأنواع مختلفة، وتستخدم لكل حامدة نوع معين من المواد اللاصقة حيث تختلف المواد اللاصقة الخاصة بالخامات الجلدية عن غيرها من المواد مثل الفوم، كما أن بعض المواد اللاصقة تسبب إحترقاً داخلياً في بعض الخامات.
- \* الغراء الحيوياني: ويستخدم في النماذج المصمتة والفك والتركيب.
- \* الخليوط والجبال وغيرها من المواد التي يمكن الاستفادة منها في عملية التشكيل للمجسمات والنماذج المساعدة في العملية التعليمية.

(سويدان، بدون تاريخ) ولإنتاج وابتكرار المجسمات والنماذج توجد مهارات أساسية ينبغي على المعلم امتلاكها مثل: التحكم في المنشار، واستخدام الأزميل، والقدرة على التخطيط والتشكيل للنموذج المراد تنفيذه، والقدرة على استخدام المبرد، والتحكم في استخدام أوراق الصنفرة، والقدرة على التلوين للنموذج بالطلاءات المختلفة والألوان البديلة. كذلك على المعلم امتلاك قدرات خاصة مثل القدرة على التخيل والتفكير البصري والتي تعتبر مدخلاً أساسياً في إنتاج تلك المجسمات والنماذج التعليمية.

#### **خامات البيئة وطريقة الاكتشاف**

كما هو معروف تتنوع أساليب وطرق وإستراتيجيات التدريس الفعال المبدع بتنوع المواقف التعليمية التعليمية وتلعب خامات البيئة أدواراً رئيسية في نجاح تلك المواقف، وفي هذا الجزء نحاول التعرف بشكل أكبر على دور خامات البيئة وعلاقتها بطريقة الاكتشاف كمثال تطبيقي على بعض ما قيل في هذا المقال، حيث يُعرف التعلم بالاكتشاف بأنه عملية تفكير تتطلب إعادة

والنماذج والمقطوع. تلك الوسائل التي يتتيح استعمالها توافر خبرات حسية للطلبة، كتمثيل رائحة زهرة، أو طعم فاكهة، أو تفكك مجسم ما وتركيبيه، أو ملمس مادة. وهي إما أشياء حقيقية انتزعت من البيئة الطبيعية وما تزال تحفظ بصفات الشيء، أو بعضها، أو نماذج عنها. (الحيلة، ٢٠٠١)، وتصنع المجسمات لأغراض تعليمية من مواد وخامات عدة أشهرها: الإسفنج، والجص، ومحجون ورق الجرائد، ويمكن الحصول على هذه المجسمات من السوق المحلي، أو يمكن صنعها عن طريق الإنتاج المحلي (المدرسي)، وبخاصة إذا توافرت المواد الأولية لصناعتها والمعلم الذي لديه رغبة في ذلك ولديه حس فني.

#### **المجسمات والنماذج:**

تؤدي الخامات المحلية دوراً هاماً في إنتاج العديد من المجسمات التعليمية المختلفة نظراً لأسباب عديدة منها مردودتها العالية، وسهولة استخدامها، ورخص أسعارها. وتعتبر الخامات مكون أساسى وضروري في إنتاج وتصميم المجسمات والنماذج المختلفة حيث تقوم بدور حيوى وفعال وواضح في تشكيل وإنتاج المجسمات التعليمية المسطحة والمجسمة على حد سواء وهي كالتالي:

- \* خامة الخشب ويمكن من خلالها إنتاج النماذج المصمتة والشغالة.
- \* خامة المعدن ويمكن إنتاج النماذج المصمتة، والشكال، والقطعات، والفك والتركيب.
- \* خامة عجينة الورق ويمكن إنتاج النماذج المصمتة، الفك والتركيب، القطعات.
- \* خامة الورق ويمكن إنتاج النماذج المصمتة، والشغالة.
- \* خامة الجص، ويمكن إنتاج النماذج المصمتة، الفك والتركيب، والنماذج الشغالة.
- \* خامة الطين ويمكن إنتاج النماذج المصمتة، الفك والتركيب.
- \* خامة الفوم، ويمكن إنتاج النماذج المصمتة، والفك والتركيب.

\* خامة البلاستيك، ويمكن إنتاج النماذج الشفافة والمصمتة والقطعات الشغالة.

- \* خام الر Zigzag الشفاف، ويمكن إنتاج المجسمات المصمتة والقطعات.
- \* خامة الخيش والقصدير والقص، ويمكن إنتاج النماذج المصمتة والقطعات.

وتوجد خامات مساعدة مع تلك الخامات السالفة الذكر تقوم بدور وظيفي وجمالي مكملاً للجسم وتعطيه بعداً آخر، ولا غنى عنه أيضاً في

## **■ القدرة على التخطيط والتشكيل للنموذج المراد تنفيذه من مهارات الأساسية للمعلم**

## **■ وأصبح الطالب يجد في إنتاج القلاع الرملية على شاطئ البحر مثل متنفساً يستطيع أن يعبر فيه عن طاقاته الإبداعية بما يخدم عملية تعلمه للمقرر الدراسي**





# التغذية الراجعة من الطلبة والزملاء المعلمين لتحسين طرق التدريس



## مقدمة :-

في ظل عصر المعلومات والمتغيرات المتتسارعة التي يشهدها العالم بصفة عامة ووزارة التربية والتعليم بصفة خاصة ، ازدادت أهمية المعلم ودوره في عملية التدريس من أجل مساعدة هذه المتغيرات المستمرة ، فأصبح من الأهمية بمكان أن يكون المعلم مجدداً ومتقدماً من مادته العلمية ومنوعاً في طرائق تدرسيه ، يعمل على تقويم ذاته ذاتياً ، بالاستفادة من التغذية الراجعة من قبل طلابه وزملائه المعلمين ، حريصاً على جعل الطالب محور العملية التعليمية ، مع مراعاة أن التغذية الفعالة لن تتوافر إلا بالالتزام بمعايير طرائق التدريس والتي تعتبر هي أحد هذه المعايير ، وسوف يتم تناول هذا الطرح من خلال العناصر الآتية:

أولاً:- التعريفات.

ثانياً:- طرق التدريس وأهميتها فاعليتها.

ثالثاً:- التغذية الراجعة مبادئها وأهميتها في تحسين طرق التدريس.

رابعاً:- دور الطلبة والزملاء المعلمين في التغذية الراجعة لطرق التدريس.

رابعاً:- مقترنات هامة للعمل على تفعيل التغذية الراجعة لتحقيق فاعلية طريقة تدريس المعلم.

إعداد/ راشد بن محمد العلوى  
عضو فني أنظمة بدائرة تطوير  
الأداء المدرسي

## ■ لا حدود لاستخدام خامات البيئة من حيث الكم والكيف وعلى المعلم المجيد حسن الاختيار

### المراجع:

- \* اسكندر، كمال يوسف، والخزاوي، محمد نجيبان (٢٠٠٣). مقدمة في التكنولوجيا التعليمية، الكويت: مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
  - \* أمبوسيدي، عبدالله، والبلوشي، سليمان (٢٠٠٩) طرق تدريس العلوم، ط١، عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
  - \* بل، فيديرك (١٩٨٩). طرق تدريس الرياضيات، ترجمة عبيد، ويلم وأخرون، القاهرة: الدار العربية للنشر والتوزيع.
  - \* جابر، عبد الحميد جابر (٢٠٠٨). استراتيجيات التدريس والتعلم، القاهرة: دار الفكر العربي.
  - \* الجهوري، ناصر بن علي (٢٠٠٩). المنهاج الدراسية: تحطيمها واستراتيجيات تدريسها في ضوء نظرية التعلم المستند إلى الدماغ، بحث قدم إلى ندوة المناهج الدراسية: روّى مستقبلية، والمنعقدة من الفترة ١٨-٢٠٠٩ م، كلية التربية جامعة السلطان قابوس. يمكن الحصول عليها من خلال الرابط: <http://www.squ.edu.om/Portals/21/research.pdf>
  - \* الحيلة، محمد محمود (٢٠٠١) التكنولوجيا التعليمية والمعلوماتية، العين: دار الكتاب الجامعي.
  - \* سلوم، طاهر عبدالكريم (٢٠٠٥). المرجع في التربية البيئية والتربية السكانية، دمشق: منشورات جامعة دمشق.
  - \* سلامة، حنان محمد (٢٠٠٠). أثر استخدام الوسائل التعليمية على تنمية التفكير الإبداعي في الرياضيات، رسالة غير منشورة، كلية التربية، جامعة عين شمس.
  - \* سويدان، أمل عبد الفتاح ( بدون تاريخ) المقبر العملي المواد التعليمية وأجهزة العرض الضوئية، معهد الدراسات التربوية، جامعة القاهرة.
  - \* عبدالصمد، مديحة حسن (٢٠٠٤). اتجاهات حديثة في تعليم وتعلم الرياضيات، القاهرة: عالم الكتب.
  - \* عبيب، ويليم (١٩٨٩). مقترحات لمنهاج الرياضيات في المرحلة الأولى، القاهرة: صحفة التربية.
  - \* مجلة بريد المعلم (٢٠٠٧). كي يكونوا مخترعين، العدد الأول، السنة السادسة- سبتمبر- أكتوبر .٢٠٠٧.
  - \* محمد، خالد محمد (٢٠٠٨). أثر استخدام تلاميذ الصف السادس الابتدائي خامات من البيئة في التمييز بين المستقيمين المتقاطعين والمتعامدين. ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي الثامن، الرياضيات والمواد الدراسية الأخرى، المنعقد في دار الضيافة - جامعة عين شمس من ١٦-١٥ يوليو ٢٠٠٨.
  - \* الهواري، زيد (٢٠٠٢). الألعاب التربوية استراتيجية لتنمية التفكير، العين: دار الكتاب الجامعي.
  - \* كوجك، كوش، والسيد، ماجدة، وخضر، صلاح، وفرماوي، فرماوي، وعياد، لأحمد، أحمد، علي، فايد، بشري (٢٠٠٨). تنوع التدريس في الفصل: دليل المعلم لتحسين طرق التعليم والتعلم في مدارس الوطن العربي. بيروت: مكتب اليونسكو الأقليمي للتربية في الدول العربية.
  - \* مراجع الصور:
- \* Design and Technology, England: Belair Publications.  
Ansell, H. (2003).
- \* Number and Calculating, England: Belair Publications.  
Moseley, C. (2004).

الرقم المراد محاكاته أمام الطالب. ولا تقتصر هذه الفكرة على كتابة الأرقام أو الكلمات بل يمكن أن تستخدم في رسم الأشكال الهندسية أو الموضوعات المختلفة التي يتم دراستها في المدرسة.

يمكن للمعلم تمثيل الأحياء البيئية من خلال استخدامات خامات البيئة المتنوعة مثل بقايا كرتون البيض، وعيدان وأغصان الشجر، وغيرها من الخامات التي لا تكلف شيء سوى الجهد الذاتي من قبل المعلم للبحث عنها وتجميعها وتصنيفها بحيث يمكنه استخدامها في وقت الحاجة إليها.

نجد تمثيل لبيئة الحشرات من خلال استخدام خامات بسيطة جداً مثل الحجارة المختلفة الأحجام والأشكال، وأوراق الشجر، والورق، وأجزاء من كرتون البيض والرمال المنتشرة على السطح. تلك هي خامات بسيطة يمكن للمعلم تجميعها وصناعتها بنفسه أو أن يشرك التلاميذ في انتاجها. كذلك يمكن استخدام خامة الطين والأسلاك المعدنية مختلفة التخانة مع الصوف الملون في تشكيل بعض المجسمات والنماذج التي تقرب الصورة الذهنية لدى الطالب عن الموضوع المراد دراسته.

كما يمكن للمعلم الاستفادة من الأشياء الجاهزة خصوصاً تلك التي يتم الاستغناء عنها أو لا تستعمل، مثل الملابس بأنواعها، أو أدوات المطبخ، أو ألعاب الأطفال التي يمكن ان تستخدم ويعاد تدويرها بطرق مختلفة. نجد تمثيل بصري لشكل الديдан أو الأفاعي باستخدام خامة بسيطة وهي الجوارب مع إضافة بعض الخامات المساعدة مثل الورق المكثف والمحشو في داخل الجوارب ويمكن استخدامقطن أو قصاصات الملابس المستغنى عنها في عملية الحشو. وعلى المعلم أن يحسن اختيار نوعية الجراب المناسب من حيث اللون والشكل والحجم بهدف تجسيد الأشياء المراد تجسيدها وتمثيلها في الواقع، وبإضافة بعض اللمسات الفنية لتأكيد بعض التفاصيل الموحية بالشكل المراد تنفيذه.

### خاتمة:

لا حدود لاستخدام خامات البيئة من حيث الكم والكيف وعلى المعلم المبدع حسن الاختيار وتكييف تلك الخامات حسب المواقف التعليمية التعليمية، كما أن هناك علاقة وثيقة بين الخامات بشكل عام وخامات البيئة بشكل خاص وأساليب التدريس الحديثة غير أن المقال لا يتسع لسردها حيث تعتبر الخامات سواء أكانت محسوسة أم مجردة هي محرك من محركات التعليم الفعال وبناء على ذلك ينبغي على إدارات المدارس تشجيع معلماتها على الإبداع والتبصر في استخدام الخامات خصوصاً الخامات المحلية الموجودة في بيتنا القرية.



بدون أن يكون الزميل في وضع دفاع عن نفسه) ويتبين دور  
الزملاء في التغذية الراجعة:-

أ- العصف الذهني للأفكار والمقترحات الممكنة للتدريس بعد  
تبادل الزيارات بين الزملاء المعلمين

ب- جلسات النقاش الإثرائية بعد ورش العمل حول طرائق  
التدريس المختلفة .

ج- التغذية الراجعة بعد الزيارة الصافية للمعلم الأول للمعلم  
حول طرائق التدريس.

د- تحليل المشرف للزيارة الصافية للمعلم حول طرائق  
التدريس .

خامساً:- مقترحات لتفعيل دور الطالب والزملاء في التغذية  
الراجعة :-

أ- أن تبني التغذية الراجعة على الثقة والاحترام بين الزملاء  
المعلمين .

ب- أن يحرص المعلم على الاستفادة من تبادل الزيارات  
الصافية في تحسين طرق تدريسيه .

ج- الحرص على تحليل نتائج الطلاب وأعمالهم حسب أدوات  
قياس وتحليل فعالة.

د- الاستفادة من ملف أعمال الطالب كتغذية راجعة لمدى  
فعاليته طرق التدريس المستخدمة .

هـ- فتح قنوات التواصل بين المعلم وطلابه .

و- ضرورة مراعاة معايير طرق التدريس للتوصيل إلى تغذية  
راجعة فعالة .

ز- قيام المعلم بتقييم فعالية طرائق تدرسيه من قبل زملائه  
وطلابه .

المصادر والمراجع :-

—

- ١- جامعة الدول العربية ، القاهرة(٢٠٠٧) ، معجم المصطلحات الإدارية ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

٢- ماراجع :  
 ١- يابك ، فحص عبد الله (٢٠٠١) ، تنمية مهارات الإشراف الإداري ، الرياض ، دار المعرفة للتنمية والنشر.  
 ٢- جابر عبد الحميد جابر (٢٠٠٢) ، أساليب وطرق تدريس العلوم ، القاهرة ، دار الفكر العربي.  
 ٣- موجها ، توفيق ، ترجمة عبدالهادي ، باهر (٢٠٠٣) ، الإشراف الفعال ، الرياض دار المعرفة للتنمية والنشر.  
 ٤- عبد السلام ، مصطفى عبد السلام ، (٢٠٠١)، الاتجاهات الحديثة في تدريس العلوم ، القاهرة ، دار الفكر العربي .

الثالثاً: موقع الإنترنوت :-

١- طرائق التدريس الحديثة : (<http://forum.moe.gov.om>) بتاريخ ١٠/١٠/٢٠٠٩ .  
 ٢- الفرق بين طرائق التدريس وأساليب التدريس <http://www.omanlover.org> بتاريخ ١٧/١٠/٢٠٠٩ .  
 ٣- طرائق التدريس: <http://www.ibtesama.com> بتاريخ ١٧/١٠/٢٠٠٩ .

أثناء الزيارة الصفية من أجل تحسين طريقة التدريس .

د- توجه إلى جودة ونوعية الأداء:- بمعنى أن يكون هدف التغذية الراجعة هو تحسين جودة الأداء أثناء عملية التدريس وليس هدفها النقد غير الهادف.

هـ - أن تبدأ بالإيجابيات : - بحيث تشعر الزملاء المعلمين بتقديرك لإيجابياته في طريقة تدريسيه وتمهد الطريق لتقدير السلبيات وتحلّق جو من الثقة المتبادلة وتجعله يفكّر في التخلص من السلبيات

وـ أن ترکز على السلوك الذي يمكن تغييره: حيث من المفيد أن يركز الزملاء على السلوك الذي يمكن أن يطور وأن يغير مثلاً نبرة الصوت من المحبط الحديث عنها إذ هو ليس بمقداره تغييرها أُثناء تنفيذ الدرس التعليمي.

ر- تقديم البدائل: - حيث من المهم على الذي يقدم التغذية  
الراجعة سواء المعلم الزميل أو المشرف أو الطالب تقديم بدائل  
لتطوير أداء المعلم وطريقة تدريسه بأن يعرض له مثلاً أسلوب  
جديد في استخدام طريقة التدريس بدلاً من أن ينتقد الأسلوب في  
تفيد طريقة التدريس .

ومن هنا يتضح أهمية الالتزام بمبادئ التغذية الراجعة من أجل تحقيق فعاليتها في تحسين طرق تدريس المعلم . وتبين أهمية التغذية الراجعة للمعلمين من حيث أنها تستهدف الآتي:- (جابر عبد الحميد : ٢٠٠٠ : ٣٦).

أ- المعرفة بجودة الأداء ودقته سواء من خلال نتائج اختبارات الطلاب أو تفاعلهم الصفي .

بـ- المساعدة على تحسين الأداء حيث عن طريق نتائج الاختبارات واستفسارات الطلبة والجلسات والزيارات مع الزملاء المعلمين يتم تغيير أساليب طرق التدريس وتحسين الأداء .

جـ- التعزيز والتحفيز ويتم من خلال الملاحظات الإيجابية لزيارات المشرفين التربويين ومدير المدرسة والزملاه ونتائج الطلاب.

من خلال ذلك يت畢ن أهمية التغذية الراجعة في تحسين أداء المعلم وطرق تدريسه داخل الفصل لذلك يجب على زملاء المعلم والطلاب تقديم التغذية الراجعة الفورية والمحددة للمعلم والحقيقة التي تؤدى لتحسين طرائق تدريسه .

**رابعاً** :- دور الطلبة والزملاء المعلمين في التغذية الراجعة .

أصبح الطالب في الوقت الحاضر هو محور العملية التربوية حيث من خلال تغذيته الراجعة يقوم المعلم بالتغيير في أساليب وطرق تدريسه.

ويتبين دور الطالب في التغذية الراجعة من خلال :-

أ- أسئلة واستفسارات الطالب أثناء سيد الـ

ج- نتائج الطلبة في الاختبارات القصيرة بعد نهاية كل درس أو وحدة دراسية .

د- إجابات الطلبة في الواجبات والأنشطة الصيفية.

ذلك فإن للزملاء المعلمين دور في التغذية الراجعة مبنية على الثقة بين الزملاء والاحترام (بحيث يؤدي إلى تغذية راجعة فعالة

## **أولاً : التعريفات**

### **أ- التغذية الراجعة :-**

هي المعلومات التي يحصل عليها الفرد بخصوص تأثير سلوكه أو أدائه ( المنظمة العربية للتنمية الإدارية: ٢٠٠٧ م : ١٦٣ ).

### **ب- طرق التدريس :-**

هي سلسلة الفعاليات التي يديرها المعلم داخل الفصل الدراسي لتحقيق أهدافه ، أي الكيفية التي ينظم بها المعلم المواقف التعليمية ، واستخدامه للوسائل والأنشطة المختلفة وفقاً لخطوات منظمة لإكساب التلاميذ المعرفة والمهارات والاتجاهات المرغوبة (مصطفى عبد السلام : ٢٠٠١ : ٨٩).

### **ثانياً:- طرق التدريس وأهمية فاعليتها وتنوعها ومعاييرها :-**

تعرفنا لمفهوم طرق التدريس ، والتي تختلف عن أساليب التدريس ، والتي تعرف بأنها الكيفية والأسلوب الذي يتبعه المعلم في تنفيذ طريقه التدريسي عن غيره من المعلمين ويرتبط بصورة أساسية بالخصائص الشخصية للمعلم وعدم وجود قواعد محددة لأساليب التدريس ينبغي على المعلم أتباعها أثناء قيامه بعملية التدريس ويظل أسلوب التدريس مرهون بذاتية المعلم وحركاته وتعبيراته اللغوية . فمثلاً أسلوب تمشيل طريقة النحت المائي وتكسر الأمواج على الساحل من حيث الحركات اليدوية التي يؤديها عند شرح الوسيلة التعليمية . (<http://www.omanlover.org>).

وتتنوع طرائق التدريس وتتعدد ولا توجد هناك طريقة أفضل من أخرى ، وإنما يحدد ذلك بطبيعة الموقف التعليمي، ويمكن بذلك استخدام أكثر من طريقة في الدرس الواحد والمعلم هو المسؤول عن تحديد الطريقة المناسبة لتدريس النشاط الصفي .

## **■ التغذية الراجعة الفعالة لن تحقيق إلا بالالتزام بمعايير طرائق التدريس**

## **■ لا توجد هناك طريقة تدريس أفضل من أخرى طرائق التدريس متعددة بتعدد المواقف الصافية**



### **ثالثاً:- التغذية الراجعة مبادئها ، وأهميتها في تحسين طرق التدريس.**

من خلال التغذية الراجعة يتم معرفة نتائج العملية التعليمية ومخرجاتها ، ومن أهم مبادئها:- (موجليا ، تونى : ٢٠٠٣ : ٣٤)

- أن توفر أكبر توازن ممكن ، وفرص متنوعة للمارسة وأداء عملية التدريس .
- أن تقدم بعد الأداء بأسرع وقت ممكن بردود أفعال لفظية أو كتابية، بمعنى أن تقدم بطريقة شففية أو مكتوبة بعد القيام بزيارة المعلم من قبل زميله أو مدير المدرسة أو عن طريق استفسار الطالب من المعلم أثناء تأدية الدرس .
- أن تكون محدودة ونوعية ولا تكون عامة بمعنى أن يقوم المعلم الأول مثلاً أثناء الزيارة الصحفية بتحديد دقيق لأوجه الضعف والقوة في طريقة أداء وأسلوب المعلم الذي يقوم بزيارته

إن تسلسل الإجراءات والخطوات وترابطها وتنظيم المواقف التعليمية هو الضمان لفاعلية وجودة طريقة التدريس ، ويتوقف ذلك على مستوى فهم والمعلم المعلم بطريقة التدريس وأهميتها ويعتمد فعالية طرق التدريس على العوامل الآتية :- (مصطفى عبد السلام : ٢٠٠١ : ١٩٠)

- أن يختار المعلم الطريقة المناسبة لأهداف الموضوع الذي يريد تدريسه .
- أن تتوفر لدى المعلم المهارات التدريسية اللازمة لتنفيذ طريقة التدريس .
- أن تتوافر لدى المعلم الخصائص الشخصية التي تمكنه من تتنفيذ طريقة التدريس بنجاح .

## لا توجد حالات مؤكدة

بداية أكد محمد بن خلفان بن عبدالله الراشدي مدير إدارة التربية والتعليم للمنطقة الوسطى حول سير العام الدراسي الحالي في ظل وجود مرض الأنفلونزا الوبائية على أن بداية العام الدراسي الحالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ وبعد استقرار الطلاب في مقاعد الدراسة الصنوف من ١٢-٥ ومع متابعتنا الحالات المشتبه بها بالمنطقة من خلال الفريق المشكل على مستوى الإدارة أو تلك الفرق المشكلة على مستوى المدارس لم تظهر إصابات مؤكدة لدينا بمرض الأنفلونزا الوبائية (A) H1N1 حتى تاريخه ماعدا حالات الزكام الموسمية العادمة والتي اتخذت معها الإجراءات الواردة في الدليل الإرشادي الصادر من وزارة التربية والتعليم... وهي أيضا حالات بسيطة بكل مدرسة على مستوى الطلبة والمعلمين وتمت متابعتها طيبا بالشكل العاجل ومن ثم العودة مجددا إلى مقاعد الدراسة بعد تمايل هذه الحالات للشفاء المؤكد من الجهات الطبية.

وأما عن سير العمل في الوقت الحالي فجميع الأمور المتعلقة بالعملية التعليمية داخل المدارس فهي تسير وفق ما خطط لها بالشكل المطلوب ولله الحمد جميع مدارس المنطقة باشرت في تنفيذ مختلف المواقف الصحفية لجميع الصنوف التي بدء التدريس فيها من ١٢-٥ دون ظهور أية عوائق صحية تتعلق بالأأنفلونزا (H1N1) A ونتوقع خلال المرحلة القادمة في ظل نمو الوعي الصحي لدى مختلف الفئات داخل المدارس من هيئات إدارية وتدريسية وطلاب وطالبات وتطبيق إجراءات الوقاية السليمة أن لا تظهر هناك أية حالات تنقل عدواً لآخر الله مستغلاً.

## بالطريقة المعتادة

وأما عن الخطة الدراسية المعتمول بها فقال: مجل التعليمات الصادرة من الوزارة في موضوع الخطة الدراسية أن تكون من بداية أول درس في الكتاب المدرسي بحيث يتم التأكيد على العمل بالطريقة المعتادة مع بداية كل عام دراسي دون الالتفات لقصر العام الدراسي وللاستثناءات التي تمت حول تأجيل موعد التحاق الطالب بمقاعد الدراسة، باعتبار أن الوزارة أيضاً بالمقابل قد بحثت عن الحلول التربوية التي من شأنها تقليص عدد الأيام المنفذة والقرار الوزاري الأخير يشأن مواعيد الدراسة والامتحانات والإجازات للعام الدراسي ٢٠١٠/٢٠٠٩ جاء ليخفف من حدة الضغوطات والمعوقات التي يواجهها المعلم في ظل هذه الظروف الاستثنائية الذي نص على استمرار الدراسة في الفصل الدراسي الأول لجميع الصنوف بالمدارس الحكومية والمدارس الخاصة حتى يوم الأربعاء الموافق ١٧/١٢/٢٠١٠ بدلاً من التاريخ المحدد سابقاً.

وأوضح محمد بن سالم بن محمد الشكيلي رئيس قسم التوعية والرعاية الطلبية والأنشطة بإدارة التربية والتعليم للمنطقة الوسطى أن العام الحالي يسير حسب الاستعدادات والخطط والبرامج التوعوية التي قامت الوزارة بتنفيذها بالتنسيق مع وزارة الصحة من أجل التصدي للمرض ويتضخ ذلك من خلال المشاغل التربوية التي نفذتها الوزارة على مستوى المناطق التعليمية بالتعاون مع مديريات الصحة، والمشاغل التربوية التي نفذتها إدارة التربية والتعليم للمنطقة الوسطى على مستوى العاملين لديها من خلال فئات وشرائح مختلفة على مستوى الإدارة والمدارس والمعلمين والطلاب والمجتمع المحلي وكان له الأثر الواضح في التصدي للمرض، والاحترازات التي وضعتها الوزارة في التصدي للمرض من خلال التدرج في المراحل التعليمية المختلفة من أجل مكافحة المرض إن ظهر مثل البدء بالصفين الحاديين عشر والثاني عشر لأنها المرحلة النهائية والطلاب لديهم الوعي الواضح والقدرة على السيطرة، والجهد الواضح التي قامت به وزارة التربية والتعليم من توفير المطهرات وأدوات النظافة الدورية في المدارس من أجل التعقيم، وهو جهد واضح ومشكور من أجل سير وتنعيم العام الدراسي والتصدي للمرض، وكذلك الاستعدادات التي قامت بها المدارس من تهيئة الفصول ودورات المياه ونظافتها والمتابعة الدورية والاستعداد الكافي بفترة طويلة قبل بدء العام الدراسي، بالإضافة إلى اللجان التي تم تشكيلها على

يعد العام الدراسي الحالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ عاماً دراسياً فريداً من نوعه نظراً للظروف الحالية التي يمر بها لاسيما وسط انتشار مرض الأنفلونزا (H1N1) A والذي على أساسه تم اتخاذ العديد من الإجراءات والتدابير الاحترازية لتجنب انتشاره بين العاملين في الحقل التربوي والطلبة والمعلمين على وجه الخصوص، مما يدل ذلك على الاهتمام الكبير الذي توليه الجهات المعنية لمحاربة هذا المرض، وهذا التحقيق الذي نعرضه عليكم في هذا العدد هو أن تتعايش مع المرض ومن وسط الحقل التربوي وذرى وجهة نظر المسؤولين التربويين والمعلمين وكيف هم يسيرون العملية التعليمية مع تلك الإجراءات التي اتخذت بهذا الشأن؟ وهل فعل التقييد بها ربما يؤخر سير المنهاج الدراسي؟ أو يعرقل كل ما من شأنه مصلحة الطالب؟ كل هذه الأسئلة سنجيب عنها من خلال لقاءاتنا مع المسؤولين التربويين في المناطق التعليمية والمعلمين.

## تحقيق

خالد بن راشد العدوبي



في ظل انتشار مرض الأنفلونزا الوبائية بين أوساط طلبة المدارس  
**هل المدة الدراسية المتبقية**  
**من العام الدراسي الحالي ستفي**  
**حق الطالب من جرعات التعليم؟**

للتوعية والتزامهم بالإجراءات المطلوبة وكان لظهور هذه الجهود دور كبير في استقرار سير العام الدراسي في مدارستنا.

### إجراءات فنية

وأكمل على أن الخطة الدراسية المعتمد بها حالياً ستفيد حق الطالب، ولقد سعت وزارة التربية والتعليم ببذل الجهود كما ذكرنا في هذا المجال، وكان من ضمن تلك الجهود الاهتمام بالخطة الدراسية في ظل قصر العام الدراسي الحالي في كل ما يتعلق بالمناهج والتقويم فكان هناك إجراءات فنية للتعامل مع هذا الوضع تمثلت في وضع الخطط البديلة لكل مادة وكل صف وكذلك خطط بدائلية للطلبة الذين يعانون من أمراض مزمنة والطلبة المصابين بالمرض أثناء فترة الإجازة الممنوعة لهم، وكل ذلك وضع في عين الاعتبار لكافة المسؤولين في وزارة التربية والتعليم، ومما نلاحظ لدينا من خلال المتابعة المبدئية للمدارس الرحمن الكبير من إدارات المدارس والمعلمين والطلاب على ضرورة تنليل كافة الصعوبات التي تواجههم في هذا المجال وقد شهدنا سير المناهج من أول يوم دراسي في بداية كل مرحلة تعليمية، وليس هناك أي ضرر سوف يتأثر به أبناؤنا الطلبة في كل ما يتعلق بالخطة الدراسية.

### تشكيل لجان وفرق

أما سليمان بن علي المقرشي مساعد مدير مدرسة حذيفة بن اليمان للتعليم العام ١٢-٥ بمنطقة الباطنة جنوب فقال: بفضل من الله تعالى يسير العام الدراسي كما خطط له، فالكل متعاون ومتكافف في أداء الدور الذي حدد له، والوزارة أوصت بتشكيل اللجان والفرق التي تستهدف توفير المناخ الإيجابي للطالب والكادر العامل بالمدارس وأولياء الأمور، ووفرت بالتعاون مع الجهات المختصة البرامج التثقيفية والوقائية للحد من تفاقم هذا الوباء.

وأضاف: بمشيئة الله تعالى المؤشرات التي نلمسها من الحقل تبشر بخير وكل معلم مجد ومجتهد في تحقيق مصلحة طلابه والكل متعاون ومتفهم للظروف وإن شاء الله لن يؤثر ما حدث في مستويات الطالب، حيث يُشجع الطالب على التعلم الذاتي الذي يمكنه من اكتساب الخبرات والمعارف ذاتياً ويوسّع مداركه وخبراته.

وقال: من وجهة نظري لا وجود لضغوطات أو معوقات تقف أمام المعلم، إذ أن المناهج العمانية

مرنه ومتربطة وسلسة والمدارس تظم مرافق متعددة من مركز حاسوب ومركز مصادر تعلم ومختبرات علوم وقاعات متعددة الأغراض، كما أن أعضاء الهيئة الإدارية والفنية والتدريسية متوفمين للوضع ومتعاونين لينهل كل طالب من المعارف والخبرات دون كل أو ملل، كل هذا خدمة لهذا الوطن المعطاء في ظل القيادة الحكيمية لحضرت صاحب الجالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم - حفظة الله ورعاه -. -

### العام الدراسي يسير كما مخطط له

من جانبها قال عثمان بن محمد بن علي البلوشي معلم كيمياء بمدرسة جميل بن خميس للتعليم ما بعد الأساسي بمنطقة الباطنة شمال: بداية أتوجه بالشكر لوزارة التربية والتعليم ممثلة في المديرية العامة للتربية والتعليم بشمال الباطنة على جهودها الواضحة في الوقاية من مرض A(H1N1)A على الإطلاق عن الإصابة بالمرض والعام الدراسي يسير كما هو مخطط له علاوة على التزام الطلبة والمعلمين بإجراءات الوقاية من المرض وقد لاحظنا نحن المعلمين من خلال إلغاء الطابور الصباحي والاكتفاء برفع العلم والنشيد السلطاني بأن هناك رغبة لدى الطلاب لدخول المدرسة والتوجه إلى الصفوف مباشرة بدون أية ضغوطات سواء على الطلاب أو على المعلمين وهي تجربة أعتقد أنها ناجحة لو تم اعتمادها وتم العمل بها دائماً.

وأضاف: أعتقد أن العام الدراسي كاف لتدريس المنهج وإلقاء جميع الدروس خصوصاً لمدارس التعليم ما بعد الأساسي حيث بدأت الدراسة مبكراً قبل مدراس التعليم الأساسي ومع إلغاء الأنشطة الطلابية والتي تشغّل حيزاً من وقت الطلبة والمعلمين، ولا توجد لدينا في مدرسة جميل بن خميس أية معوقات أو ضغوطات ولله الحمد.

### استعداد تام

وقالت ثريا بنت حمود بن عبدالله العبرية معلمة أولى مجال أولى بمدرسة الأبرار للتعليم الأساسي بولاية الحمراء بالمنطقة الداخلية: بالنسبة لمدرستنا تم الاستعداد التام للوقاية من هذا المرض الوبائي حيث وزعت الأعمال بين المعلمات والعاملين بالمدرسة والقيام بتوعيات داخل المدرسة وخارجها ولقد حضر فريق الصحة المدرسية عدد من المحاضرات التينفذها المركز الصحي بالولاية وعن طريق المنطقة التعليمية، وتم نقل تلك التوعيات إلى كافة العاملين بالمدرسة

## ■ الخطة الدراسية تسير وفق ما خطط لها بالشكل المطلوب دون ظهور أية عوائق صحية في ظل تنامي الوعي الصحي لدى مختلف الفئات

## ■ لا بد من وضع حل سريع وعاجل وواضح بالنسبة للح خطط الدراسية الفصلية ومواكبة الفترة البسيطة القادمة خصوصاً طلاب الصف الثاني عشر

## ■ المسؤولون: لم تظهر حتى الآن إصابات مؤكدة وإن ظهرت فهي حالات بسيطة وتمت متابعتها طبياً بالشكل العاجل

توجد بعض الحالات المشتبه بإصابتها يتم عزلها فوراً وتوجيهها إلى أقرب مستشفى أو مركز صحي. ومن حيث الغياب الطلابي فهو بنسبة ضئيلة وفي حدود السيطرة، وقد تم لنا ذلك من خلال التوعية الصحية التي قام بها أعضاء اللجنة من خلال الزيارات الميدانية التي تهتم في المقام الأول بالوضع الصحي للطلاب ومدى تطبيق إدارات المدارس لإجراءات الاحترازية للإصابة بهذا الفيروس.

### بداية موقفة

وأشار محمد بن عامر النقيب البافعي مدير دائرة البرامج التعليمية بتعليمية ظفار إلى أن بداية العام الدراسي الحالي ٢٠٠٩/٢٠١٠، كانت بداية موقفة ولله الحمد، وقد أتى ذلك النجاح من خلال القرار الوزاري رقم (٤٠٢٠٠٩/٢٤٠) الذي حدد بداية العام الدراسي على مراحل مختلفة مما ساهم ذلك في سير العملية التعليمية بكل انسانية ويسر، ومن خلال الاستعدادات المبكرة التي بذلت في مجال التوعية بمرض الإنفلونزا والتي أخذت أبعاداً كثيرة تمثلت في الاجتماعات والمحاضرات والورش التدريبية وتفعيل الأنشطة التربوية في هذا المجال وكذلك من خلال الزيارات المستمرة، وكذلك كان دور توفير الاحتياجات الخاصة بهذا المرض دور كبير في استقرار العام الدراسي مثل توفير المعقمات، والمطهرات، ومقاييس الحرارة ... الخ.

وأضاف: كما كان للتعاون القائم بين المختصين في وزارة التربية والتعليم ووزارة الصحة الدور الأكبر في انتظام الدراسة، من خلال الجهد الذي بذلت بينهما والتي تمثلت في إصدار الدليل الإرشادي للتتعامل مع مرض إنفلونزا (H1 N1) في المدارس مما ساعد المختصين على العمل بهذا الدليل وكانت والله الحمد النتائج إيجابية كما كان دور اللجان الصحية المشتركة دور كبير في متابعة التطورات في هذا المرض ومتابعة الإجراءات الخاصة به، وكذلك للفرق المحلية للتوعية سواء على مستوى المناطق أو على مستوى المدارس، وأيضاً كان هناك دور بارز لأولياء الأمور وأبنائنا الطلاب تمثل في تفعيلهم

مستوى الإدارة في متابعة البرامج التربوية والأنشطة في تقديم يد العون من أجل التصدي للمرض.

وما يتعلق بالخططة الدراسية المعمول بها حالياً: لا بد من وضع حل سريع وعاجل واضح بالنسبة للخطط الدراسية الفصلية المعمول بها حالياً والتي تم وضعها من قبل المعلمين والمشرفين التربويين من أجل مواكبة الفترة البسيطة القادمة خصوصاً لطلاب الصف الثاني عشر لأن غالبية المعلمين خططوا حسب طول العام الدراسي أو الفصل الدراسي الأول ولم يتم إرشادهم في كيفية وضع الخطط القصيرة، وكان من الضروري تحديد مجموعة من الوحدات الدراسية التي سوف تدرس أو مجموعة من الدروس في الفترة القصيرة من الفصل الدراسي الأول وهي مجموعة المعارف والمهارات التي سوف يكتسبها الطالب في الفترة القادمة من أجل توظيفها واستخدامه في الحياة العملية والعلمية خلال الفترة القادمة.

وأضاف: تم العمل على المدة المتبقية من العام الدراسي بعد عملية التأجيل من خلال دراسة تقويم أعمال الطلاب من (مشاريع، أنشطة، اختبارات قصيرة) خصوصاً طلاب الصف الثاني عشر، وأالية تدريس الكتاب المقرر للالفصل الدراسي الأول خلال الفترة البسيطة التي توجد بها إجازات الأعياد والمناسبات، وأالية امتحانات نهاية الفصل الدراسي الأول بالنسبة للصف الثاني عشر، وكيفية استفادة الطالب من المادة العلمية المقدمة له، وكذلك وضع الخطط العلاجية للطلاب ذوي المستوى المتدني في الفصل الدراسي، وتفعيل لجنة التحصيل الدراسي من أجل التتحقق من تحسن مستوى الطالب ودراسة معدلات النجاح بالنسبة لمستويات الطلاب.



\* حمد الراشدي



\* حمد الشكيلي



\* ميزون الشرحري



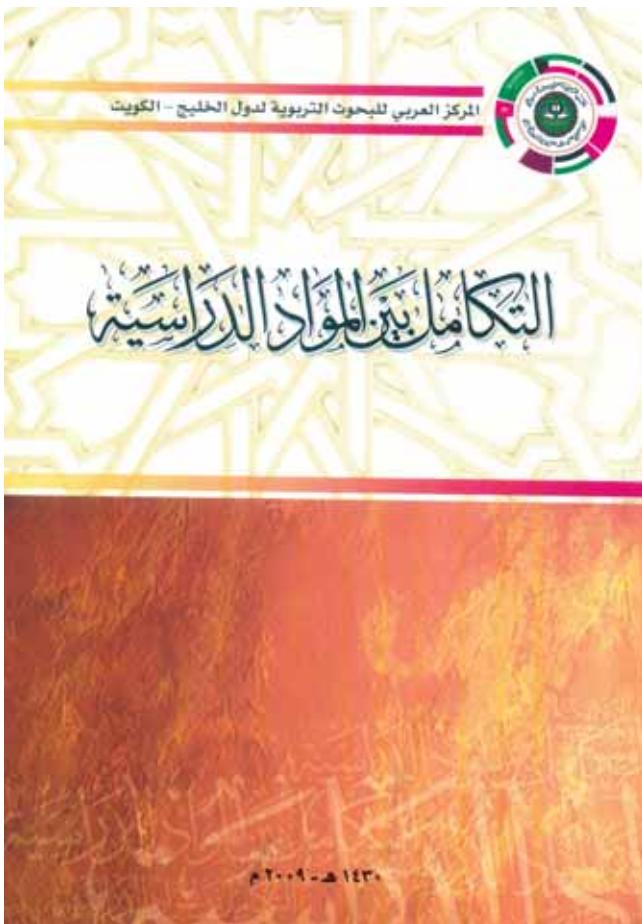
\* محمد البافعي

### الخطة مطمئنة

من جانبها أكدت ميزون بنت بخيت الشرحري نائبة مدير عام المديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة ظفار حول سير العام الدراسي الحالي في ظل وجود مرض الأنفلونزا الوباي على أن الأوضاع في المحافظة مطمئنة، والأمور تسير بشكل جيد ولله الحمد، حيث إنه لا توجد حالات مؤكدة من إصابتها بالمرض إلى الآن، ولكن



# التكامل بين المواد الدراسية



المقدمة :-

يستهدف برنامج التكامل بين المواد الدراسية تحقيق التكامل والترابط بين محتواها وإزالته ما بينها من تعارض أو تكرار، وهو من برامج الخطة المشتركة لتطوير المناهج في الدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج ، التي أقرها المجلس الأعلى لمجلس التعاون لدول الخليج العربية ، في إطار إجراء مراجعة شاملة للأهداف العامة للتعليم في الدول الأعضاء والأهداف العامة للمواد الدراسية ، لتكون أكثر ملاءمة لاحتياجات المتعلمين وقدراتهم ، وأكثر استجابة لمطالب التنمية ومتغيرات المستقبل وتحدياته ، وما يتبع ذلك من مراجعة للخطط الدراسية وتنظيم محتوى المنهج التعليمي وتعزيز التكامل بين مكوناته . واشتملت خطة تنفيذ البرنامج على نشاط رئيس ، ليساعد على تحقيق الهدف منه ، وهو "عقد ورشة عمل " يشارك فيها متخصصون في تطوير المناهج من الدول الأعضاء لتطوير كفاءتهم في مجال تحليل محتوى المنهج الدراسي ، وإعداد جداول المدى والتتابع للمعارف والمهارات والاتجاهات ، ليتمكنوا من تنظيم ورش عمل مماثلة في دولهم ، تؤدي إلى تحقيق الترابط والتكامل في محتوى المناهج التعليمية . وقد تعاون المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج في تنفيذ البرنامج مع مكتب التربية الدولي التابع لليونسكو في جنيف ، الذي أعد خبراؤه وثائق البرنامج وشاركوا في مناقشة محاورها مع المختصين في الدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج خلال الورشة التي عقدها المركز لدراسة نتائج البرنامج .

الناشر:

المركز العربي للبحوث التربوية  
لدول الخليج - الكويت ٢٠٠٩ م

قراءة :-

عفاف بنت محمد الهلالية  
اختصاصية معلومات بمكتبة أمانة اللجنة

## ■ الخطة الدراسية لا تفي حق الطالب إلا إذا حذفت بعض الدروس المقررة في المنهاج الدراسي وهناك ضغوطات يواجهها المعلم أثناء سير العام الدراسي

قصر العام الدراسي تزيد من أعبائه بشكل أكبر ويصبح غير مركز لما قد يقوم به لكترة الأعباء والتكتيلفات التي يكلف بها، وأقصد بالتكليلفات كالدعويات المكتفة والأنشطة المدرسية وغيرها.

### تنفيذ البرامج والمناهج وفق المخطط له

أما حمد بن محمد بن ناصر البرواني نائب مدير دائرة تنمية الموارد البشرية لتطوير الأداء بالمديرية العامة للتربية والتعليم بالشرقية شمال فقل: يسير العام الدراسي الحالي في ظل وجود مرض الأنفلونزا الوبائية بكل سهولة ويسر حيث أن العملية التعليمية والله الحمد يتم تنفيذ برامجها ومناهجها وفق المخطط له من حيث استعداد الجهات الإدارية والتدريسية على تنفيذ المناهج والمناشط المختلفة كما أن طلاب المدارس متلهيّين للدراسة وتمثل ذلك في لهفة الطلاب إلى بدء الدوام المدرسي بالرغم من قرارات التأجيل التي صادفت هذا العام الاستثنائي بسبب مرض (H1N1) A وبالنسبة لأعراض المرض التي رصدت على بعض الطلاب لا تتشكل أي خطر عليهم وإنما لإجراءات الاحترازية تم إعطاؤهم إجازات قصيرة لبعض الأيام للحد من انتشار تلك الأعراض إلى زملائهم الطلاب ناهيك عن استعدادات المنطقة والمدارس من خلال اللجان المشكلة لمتابعة المرض وتطوراته والتي قامت بجهود جبارية في توفير المستلزمات الأساسية للتعامل مع المرض وتكييف التوعية الطلابية والالتزام بالتعليمات والتوجيهات المتعلقة بالحياة المدرسية السليمة الصحيحة لتكون البيئة المدرسية صحية سلية وخلالية من أي مرض.

وأضاف: من خلال زيارتني للعد من مدارس المنطقة تبين لنا بأن الحياة المدرسية حياة طبيعية جداً ويمارس الطالب فيها نشاطه بكل تلقائية وأريحية وفق ما اعتاد عليه وبكل سهولة ويسري ويتلقى الحصيلة العلمية من المناهج الدراسية سائلين الله دوام الصحة والعافية على جميع أبنائنا وبناتنا الطلبة والطالبات وان يوفقهم في حياتهم ويساهموا في بناء هذا الوطن المعطاء.

وتمأخذ كافة الاحتياطيات الالازمة من معقمات ومطهرات وأدوات نظافة مختلفة وكذلك إعطاء كل تلميذ وتلميذة مطويات توعوية تتحدث عن طرق الوقاية من المرض والاهتمام بالتلاميذ والتلميذات خاصة أثناء الفسحة كما قامت المعلمات بترتيب القاعات المدرسية بحيث يترك مسافة بين كل طالب وإلغاء نظام المجموعات.

### ضغوطات عملية

وما يتعلق بالخطة الدراسية قال: إنها لا تفي حق الطالب إلا إذا حذفت بعض الدروس المقررة في المنهاج الدراسي، وربما تكون هناك ضغوطات ومعوقات يواجهها المعلم أثناء سير العام الدراسي، عوضاً عن أن المعلم مكلف بالقيام بأعباء أخرى مثل الريادة والنشاط الالاصفي الذي يشرف عليه وتصحيم أعمال الطلاب ووضع الدرجات وغيرها من الأعمال وأيضاً الاهتمام بالطلاب لجميع الفئات الدراسية ووضع البرامج الإثرائية والعلاجية لهم، فأين يجد المعلم الوقت الكافي لديه؟

### يصبح غير مركز

أما طيفية بنت تيسير العبرية معلمة مجال ثانوي بمدرسة الأبرار بولاية الحمراء فقالت: بالنسبة للعام الدراسي الحالي تم تأجيل الدراسة وفق أربع مراحل وبالنسبة لمدرستنا الحمد لله أنهينا جميع الاحتياطيات الالازمة قبل قدوم الطلبة من حيث تشكيل فريق التوعية الصحية وقد قام هذا الفريق بتوعيات داخلية وخارجية لتوعية الأهالي حول هذا المرض ل توفير الأدوات الصحية الخاصة بالطلاب وأيضاً قام هذا الفريق بأعمال أخرى داخل المدرسة للاستعداد باستقبال الطلاب كما أكملت المدرسة استعداداتها من حيث توفير الأدوات الصحية كالمعقمات وغيرها من الأدوات الصحية.

وأشارت إلى أن الخطط الدراسية المعمول بها قد أعدت وفق المدة المحددة للعام الدراسي وأنتوقع أنه ستفي حق الطالب إذا ما تم حذف بعض الدروس من المناهج، وما يتعلّق بالضغوطات التي قد يواجهها المعلم فقلت: إلزام المعلم بالعديد من الأنشطة والأعمال مع



\* عثمان البلوشي



\* لطيفة العبرية



\* حمد البرواني

هذا الأمر هو الذي يوضح لماذا يعد تطوير المنهج عملاً تخصصياً على درجة عالية من الأهمية وأن أكبر تحدٍ أمام مطوري المناهج هو أن يتتأكدوا بأن المنهج الذي يعدونه هو الذي يزود الشباب بالأدوات والوسائل التي تستجيب لهذه المطالب المعقدة ، وأن العامل الحاسم في عملهم هو أن يتتأكدوا بأن المنهج الذي أعدوه يبقى ملائماً . إن القدرة على تقويم محتوى مناهجنا من أجل تحسينها أصبحت مكوناً أساسياً في عملية تطوير المناهج المعاصرة .

**الجزء الثاني: التكامل بين المواد الدراسية:** الفصل الأول : مقدمة عامة :-

يهدف هذا الدليل إلى تحقيق ثلاثة أهداف وهي : تقديم بعض الرؤى التي تمكن المهتمين بتطوير المنهج وتقويمه من تصور عملية تصميم المنهج المتكامل بناء على تكامل كل من التعليم والتعلم والتقويم بحيث يكون هذا المنهج متوازناً وشاملاً . ويقوم الهدف الأول على فرضية أن دور التقويم في العملية التعليمية هو تحسين كل من التعليم والتعلم ، والهدف الثاني هو تمكن المختصين في المناهج من مراجعة محتوى المنهج مراجعة تحليلية وتركيبيّة وذلك باستخدام فنيات واستراتيجيات ملائمة . والهدف الثالث لهذا الدليل فهو تمكن أولئك المختصين من اقتراح التعديلات العملية المناسبة التي يمكن إدخالها على محتوى المنهج وتنظيمه بحيث تستطيع المدارس القيام بدورها في تطبيق المنهج بصورة أكثر تكاملاً . ويببدأ هذا الدليل بطرح بعض القضايا التي يجبأخذها في الاعتبار عند وضع تعريف للمنهج بناء على الأهداف المراد بلوغها ثم يأتي طرح القضايا الخاصة بالمفاهيم التي هي بمثابة أسس تطوير المنهج المتكامل الذي يتسم بالشمول والاتساع والتوزان . وقد تم التأكيد في هذا الدليل على ضرورة مراجعة مدى محتوى المنهج وتنابعه وأختياره وتنظيمه والتخطيط له بحيث يصبح منهجاً شاملاً ومتطوراً . وينتهي الدليل ببعض النماذج العملية للتخطيط المنهجي التي قد تساعده في عمليات تحليل محتوى المنهج وإجراء التعديل المطلوب عليه .

**١-١ نحو تعريف المنهج :** إذا أراد التربويون تحقيق أهداف العملية التربوية في العالم المعاصر فعليهم الاهتمام بالمفاهيم العامة التي تترجم أهداف المنهج والقيم التي يتضمنها . ويمكن تلخيص تعريف المنهج وتصنيفه على الأسس التالية :-

- حاجات تعلم الطلبة بصفتهم أفراداً سواء الحاجات الحقيقة أو المفترضة .

- بنية وتطور المعرفة التي تشكل مجالات التعلم وادواته .
- تغير الواقع ، والمعتقدات ، والقيم ، والأيديولوجيات في المجتمعات المختلفة .

**١-٢-١ أهداف المنهج المدرسي :** إذا أرادت المدرسة أن تستجيب لاستجابة حقيقة للقيم والأهداف عليها أن تسعى بالتعاون مع الأسرة والمجتمع المحلي إلى تحقيق هدفين أساسيين من خلال المنهج وهذان الهدفان يقدمان السياق الأساسي الذي يمكن للمدرسة أن تقوم بتطوير منهجهما من خلاله .

- ١-٢-١ **الهدف الأول :** توفير فرص التعلم والإنجاز .
- ١-٢-٢ **الهدف الثاني :** تنمية المتعلم روحياً وخلقياً وانفعالياً واجتماعياً وثقافياً وإعداده لتحمل المسؤولية والاستفادة من فرص الحياة وخبراتها .
- ١-٣ **الأهداف الأربع الأساسية للمنهج الوطني :-** وتشمل النقاط الأربع التالية :-
  - ١- **التأهيل - المعايير - الاستمرار والتماسك - الفهم العام .**
  - ٢- **منهج واسع ومتوازن :-** يجب أن يشارك المعلمون في كل المدارس بغضهم بعضًا في تصوراتهم الخاصة بالمنهج وطريقة تعلم الأطفال ويجب الإفصاح عن هذه التصورات بوضوح وهذه التصورات والمبادئ تصبح أساساً لبناء المنهج . ويكون على النحو التالي : أساس التطوير التعليمي لكل الأطفال يجب أن يكون جزءاً من منهج واسع متوازن ، والفلسفة الواسعة والمتوازنة .
  - ٣- **المحتوى :** محتوى المنهج وتصميمه : يقدم الشكل التالي نموذجاً لمصممي المنهج :-

**الفصل الثالث : تنظيم المنهج :-** على الرغم من أن تنظيم المنهج الوطني يتم غالباً على أساس المواد المنفصلة وليس من المطلوب من المدارس (وفقاً للتشريعات) تدريس موضوعات هذه المواد بشكل منفصل أو حتى استخدام أسمائها فمن الممكن مزاوجة موضوعات مادة دراسية بموضوعات مادة دراسية أخرى أو تخطيط تدريس موضوعات مادة دراسية في أثناء تدريس مواد دراسية أخرى . يمكن أن يؤدي التخطيط الجديد أو ما يسمى "الحزم" إلى إثارة اهتمام الطلاب ومن ثم يحسن من تعلمهم وعند وضع المواد الدراسية في مجموعات يجب الانتباه إلى الحفاظ على خصوصية كل مادة والمعرفة التي تتضمنها والمهارات اللازمة لها .

**الفصل الرابع :** تطوير المنهج على المستوى القومي :- على مطوري المناهج اتخاذ بعض القرارات على المستوى القومي وفيما يلي بعض القضايا التي تحتاج إلى التركيز في أثناء قيامهم بالتخطيط لتطوير المنهج :- القيم والأهداف كيف ستؤثر على القرارات المتعلقة بالمناهج ؟ أولويات المنهج وجوانب تركيزه ، تنظيم المنهج : أي مواد دراسية أو موضوعات منها سيتم تدريسها بشكل منفصل ، وأيها سيتم دمجها في مواد أخرى ؟ توزيع المنهج على المراحل الدراسية ، تقديم المنهج ، استمرارية المنهج .

**الفصل الخامس :** التقويم :- لا ينفصل التقويم عن عملية التعليم والتعلم ما دام الهدف هو تحسين أداء الطالب ولتحقيق هذا التحسين يجب أن يؤدي التقويم إلى :- مساعدة المعلم على تشخيص جوانب قوة الطالب وجوانب ضعفه ، توافق برنامج العمل داخل حجرة الدراسة مع قدرات الطلاب ، تمكن المعلم من رؤية كيفية تحقيق أهداف التعلم ، إشراك الطالب في المناقشة وتقدير الذات ، إخبار أولياء الأمور عن مدى تقدم ابنائهم سواء عن طريق التقارير أو في أثناء الاجتماعات ، تمكن المعلمين من تعديل أهدافهم وطرق تدريسهم بناء على التقويم .

يطلق عليه "القيمة المعرفية المضافة" بمعنى الانتشار الواسع والسرعة إلى حقول المعرفة الأخرى فتتطور بدورها ويتجدد عن ذلك تقنيات إبداعية في هذه الحقول وتبرز مجالات معرفية جديدة

**الورقة الثانية:** العمليات المعرفية وما وراء المعرفة ودورها في عملية التعلم أ. د. بشيرة طحمة . لقد اكتسب التعليم في دول العالم النامي أهمية كبيرة في العقد الأخير إذ لم تعد مهمته متقتصرة فقط على الانتشار بين أكبر عدد ممكن من الأفراد (الكم) بل تم التوجّه إلى تحسين وتطوير التعليم (الكيف) لكي يصبح مجازياً لآفاق القرن الجديد وقد تطور الوعي أيضاً لتحسين الأسس التي يعتمد عليها التعليم وبخاصة ما يتعلق بمحتوى المناهج الدراسية وتدريب المعلمين ومن بين الأبعاد التي لم تدخل في التعليم وخاصة المجتمع العربي هو "علم النفس المعرفي" وما توصل إليه من نتائج يمكن أن تحقق ففزة نوعية في التعليم ومن بين تلك النتائج التوجّه نحو تحليل العمليات المعرفية المسؤولة عن معالجة المعلومات وأكتسابها أي أن الاهتمام قد توجّه إلى المتعلم ليس بصفته متلقياً للمعارف بل بصفته ناشطاً ومفعلاً خالل اكتسابها . ولقد تمت الاستعانة بثلاث مدارس بدأت في الربيع الأول من القرن العشرين ولا يزال تطبيق كثير من مبادئها مستمراً حتى الآن وهي :-

\* المدرسة السلوكية

.

\*

\*

المدرسة الثقافية الاجتماعية .

\*

المدرسة البنائية .

وبعدها يتطرق الكتاب للعوامل المعرفية وغير المعرفية التي تؤثّر في عملية التعلم ، ويستعرض باختصار كذلك لمفاهيم ذات أهمية للمربي من مثل : الذكاء ، وأسلوب التعلم ، والتفكير التقدّمي وبالطبع فإنّ العلوم المعرفية وعلم النفس المعرفي هو في تطور دائم وكل عام يمر يحمل معه المزيد من الأضواء التي توضح لنا عملية التعلم

**الورقة الثالثة:** تحليل محتوى المنهج التعليمي وتقويمه وتعديلاته . مناقشة بعض مبادئ وعمليات ومنهجيات التقويم ، مع تركيز خاص على تطبيقاتها على المحتوى والتعديلات الممكن إدخاله عليه . فيليب ستايباك : إن تطوير منهج مدرسي رسمي عمليّة متواصلة معقّدة وديناميكية والهدف من هذه العملية هو إنتاج وثائق تضع منظومة ملائمة متسامكة من خبرات التعلم بحيث تمكن الشباب من أن يصبحوا ناجحين اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً في القرن الحادي والعشرين<sup>1</sup> وأحد المكونات المهمة في عملية تطوير المنهج الحديث هو التقويم . نحن نعيش اليوم في عالم تزداد فيه المعرفة بمعدلات سريعة جداً بحيث أصبح الوصول إلى المعلومات أكثر يسراً من قبل وأصبحت الضغوط على الشباب والتحديات التي يواجهونها أكبر بكثير مما كان يحدث من قبل . وهذه العوامل ذاتها هي التي توضح كون المنهج المدرسي الرسمي هو الوثيقة التي تعبر عن قيم مجتمعاتنا لأننا في هذه الوثيقة نصف ما نعتقد أنه مهم لنقل شبابنا ومجتمعنا إلى المستقبل وأن

وفي نطاق الإعداد لعقد الورشة ، تم إعداد الوثائق الآتية :-

**أولاً : الإطار النظري للبرنامج :-** ويكون من ملف يضم ثلاثة أوراق مرجعية ، ترسم الإطار النظري لنشاطات الورشة ، وذلك على النحو الآتي :-

\* المنهج المتكامل : أنواعه ومميزاته ومطالب تطبيقه .

\* العمليات المعرفية وما وراء المعرفة ودورها في عملية التعلم .

\* تحليل محتوى المنهج التعليمي وتقويمه وتعديلاته .

ثانياً : دليل التكامل بين المواد الدراسية :- وهو دليل عملي يساعد على تحليل محتوى المقررات الدراسية ، وإيجاد التكامل المطلوب عبر مصروفات المدى والتتابع لمكوناتها . وقد عقدت ورشة "التكامل بين المواد الدراسية" للمختصين في تطوير المناهج التعليمية في الدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج ، في مدينة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة بالتعاون مع بيت الخبرة المنفذ للبرنامج ، حيث تدارس المشاركون فيها الأبحاث وحددوا الإطار المرجعي للعمل في مجال تحليل محتوى المقررات الدراسية ومراجعةه وتحديد التعديلات المطلوب إدخالها عليه ، من أجل تحقيق مزيد من التكامل والترابط بين مكوناته داخل مقرر المادة الدراسية الواحدة وفيما بين مقررات المواد الدراسية جميعها ثم انتقل المشاركون إلى الجزء العملي من الورشة حيث توزعوا على هيئة فرق لإجراء تمارينات على تحليل نماذج من مقرراتهم الدراسية مطبقين في ذلك منهجية العمل التي تم التوصل إليها . وفي ضوء المناقشات المستفيضة التي جرت لأوراق العمل والأراء واللاحظات التي أبداها المشاركون حولها تمت مراجعة دليل التكامل بين المواد الدراسية ليشمل ما عرض من خبرات متنوعة في أثناء الورشة فيصبح أكثر استجابة لاحتياجات المتدربين في المستقبل .

**الجزء الأول :** الأوراق المرجعية . الورقة الأولى : المنهج المتكامل . أنواعه ، مميزاته ، مطالب تطبيقه . أ. د. كوثر حسين كوجك . في ظل التطورات العالمية المعاصرة وما يشهده العالم من تدفق في المعلومات والمعرفة وما يحيط بنا من مستجدات تكنولوجية سريعة التغير ، أصبح سباق التقدم بين الدول هو سباق في تطوير وتحسين نظم التعليم وأصبح المجتمع المتقدم هو مجتمع المعرفة . إن مجتمع المعرفة وما يفرزه من معطيات متعددة ومتسرعة يفرض تحديات جديدة ومثيرة على التعليم بل ويفرض تغييراً جديداً في بعض المفاهيم الأساسية التي ترسم أهداف وأبعاد العملية التعليمية م مثل : مفهوم التنمية حيث صار مفهوم التنمية مرادفاً للتنمية البشرية ... وتحتطلب هذه المفاهيم إعادة النظر في أبعاد وأهداف المعرفة وبالتالي على الممارسات التي يقوم عليها التعليم ومن أهم ملامح هذا التطور الاندماج بين حقول معرفية مختلفة بمحقق معنى أن التعامل مع أي موقف أو مشكلة يتطلب معارف مرتبطة بحقول معرفية متعددة ، كذلك التكامل بين المعرفة النظرية والمعرفة التطبيقية الذي أصبح ضرورة حتمية وهو ما

## ■ أسباب الخجل : الوراثة وفقدان المهارات الاجتماعية والنظرة السلبية للنفس والذات.

## ■ هناك العديد من الأفكار المبتكرة التي تساعد الطلاب الخجولين على الإندماج مع زملائهم في المدرسة.

- \* ترتب المدرسة الصف إلى مجموعتين أو أكثر (عدد نوجي )
- \* تكتب مسالقين متباينتين على السبورة وتطلب من طالبي من مجموعتين مختلفتين بالوقوف على اللعبة في نهاية الصف
- \* و عند إشاره البدء بالنظر للوصول إلى السبورة و حل المسالة ومن يقع عليه أن يبدأ من جديد في النط وهكذا
- ثم نبدأ بمجموعه أخرى

### لعبة أخرى

تقسم المعلمة الطلاب أو الطالبات مجموعات وتكتب على السبورة سؤال .. و كل مجموعة تحاول تحل السؤال وتقسم السبورة على حسب عدد المجموعة وبعدها تختار واحد من كل مجموعة يقوم بحل السؤال

ثم تقوم بإعلان بدء السباق ويمكن تشغيل شريط به أناشيد لتحفيز المتسابقين (سترين أن الطلاب يشعون ويصفقون بكل حماس لفريقهم) يركض الطالبان نحو السبورة ويقومون بحل التمرين وعند حدوث أي خطأ تذر المعلمة الطالب بالخطأ فيرجع ويخرج أحد من فريقه لإنقاذ الفريق وتصويب الخطأ والطالب الذي ينجح في حل المسألة تخبره بذلك فيركض لجمع الأكواب على شكل هرم (٣ ثم ٢ ثم ١) ثم يركض للجلوس على بالونة وعندما تتفرقع باللونة يكون فريقه هو الفريق الفائز ربما تظنون بأن المسألة تطول ولكنها لا تستغرق سوى دقيقة أو أكثر قليلا ثم تمسح المعلمة الحل الخاطئ أو الناقص وتبقي على الحل الصحيح وتشرح خطوات الحل ثم يقوم الطالب بالحل في أوراق العمل أو الكتب أو الدفتر

### الصاروخ الجنو

ترتيبين الصف على شكل حلقات ( لا يهم عددها ) متباينة قليلا ثم تكتبين مسألة على السبورة فيقوم طالب من أول مجموعة لها يقوم طالب من المجموعة التالية وعندما يكتمل حل المسألة يذهب الطالب ركضا إلى صاروخ مطاطي يوضع في منتصف الصف بين المجموعات فيخرب على البالون الموجود فيقصد الصاروخ ويسقط على الأرض فتحسب نقطه لمجموعة الطالب الذي حل المسألة بشكل صحيح ( نفسه الطالب الذي ضرب الصاروخ ) ونقطة للمجموعة التي تكون مقابلة لرأس الصاروخ ( كان الصاروخ يختار مجموعة بالحظ لتناول نقطة ) وهكذا نقطة لاجتياز مجموعة ونقطة حظ لمجموعة أخرى

### الرتب العسكرية

\* توزع رتب عسكرية بداية من الجندي وهو عبارة عن لاصق يمثل خط الرتبة ثم يمر على العريف ثم الضابط بأنماطه . ويأتي هذا تباعا لحل المسائل وأداء الواجبات . مثلا كل أسبوع تتم فيه الترقية بناء على المجهود والنشاط الذي يؤديه الطالب في المرحلة الإبتدائية وفق ضوابط معينة يقدرها المدرس . وهي محفز معنوي وداعم لبذل المزيد من الإبداع والاهتمام .

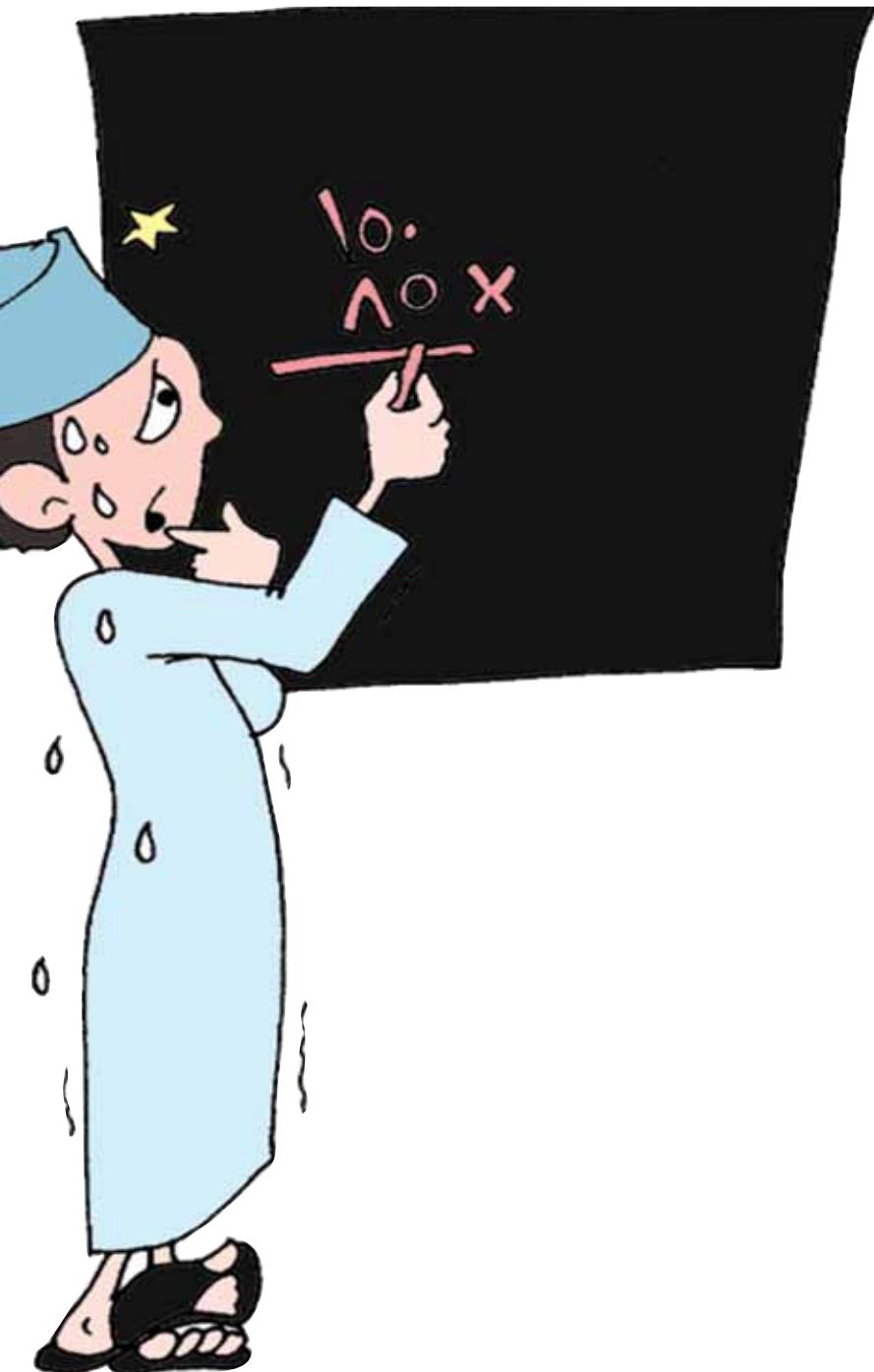
### لعبة النط

توجد لدى التعليم المبكر جهاز للنط ( عبارة عن مقود يمسكه الطالب ويجلس على إنته وتحتها سلك ملفوف وينط عليها )

المصدر:  
[www.hesnoman.com](http://www.hesnoman.com)  
بتصرف

إعداد: زينة بنت صالح الشيبانية

## طرق مبتكرة لمساعدة الطالب الخجولين لحل المسائل على السبورة



حسب رأي خبراء الصحة النفسية، فإن الخجل يعود لثلاثة أسباب مترادفة هي:

- الوراثة.

- فقدان المهارات الاجتماعية.

- نظرية سلبية للنفس والذات.

وبحسب رأي خبراء النفس فإن حوالي ١٥-١٠٪ من الأطفال يولدون ولديهم ميل واستعداد لأن يكونوا خجولين بصورة غير طبيعية، بينما الباقيون يصبحون خجولين إما لأنهم بدون مهارات اجتماعية أو بسبب الخوف من عدم تقبل الآخرين لهم أو الخوف من تعرضهم للسخرية من الآخرين، مما يدل على فقدان الثقة بالنفس والذات.

والخجل حالياً مشكلة اجتماعية منتشرة بشكل واسع، وبالتالي فإن خبراء علم الاجتماع ركزوا جهودهم على إيجاد وسائل وطرق معالجة هذه الظاهرة المرضية ، وهناك عيادات متخصصة تعالج مشاكل الخجل عن طريق تعليم وتدريب الأفراد المرضى على اكتساب المهارات الاجتماعية الفردية للاتصال والتفاعل مع الآخرين. وتعليمهم أنماط التفكير السليم والمنطقية في التعامل مع الآخرين. وشحذ قدراتهم بأنفسهم وبأهميةهم كأفراد في المجتمع. والطرق التالية تساعده في التغلب على مشكلة الخجل ويمكن استخدامها في كل الحصص :

### لعبة الأكواب البلاستيكية والبالونات

في البداية وعند دخول المعلمة للصف تطلب من الطلاب نفع عدد من البالونات خلال دققتين وتقوم بربطهم وتركهم آخر الصف

ترتبط المعلمة الطلاب في مجموعات وتسمى كل مجموعة باسم معين على أن يكون عدد المجموعات عدد زوجي تقوم برمي ٦ أكواب بلاستيكية على جانبي الصف (على أن تكون طاولة المعلمة في المنتصف )

ثم تبدأ في شرح الدرس وعند الوصول إلى حل التمارين تقوم بكتابه نفس التمارين مرتين على جانبي السبورة ثم تطلب من طالبين ( من مجموعتين مختلفتين ) أن يقفوا في آخر الصف بجانب البالونات

## ابتسامة وكلمة .. لتشجيعه على النظام بإيجابية

عندما يكون متعاوناً وإيجابياً، والمكافأة لا تعني دائماً تقديم شيء مادي فالصغير يسعد بابتسامة رضاً منك وكلمة مدح جميلة وحسن مشمول بالحنان.

\* قدمي له المثل الصحيح: طفلك يتعلم منك التصرفات السليمة التي تسلكيها تجاهه وتجاه الآخرين، فإذا أردت منه أن يساعدك في ترتيب الغرفة قدمي له المثل بمساعدتك له، وإذا أخطأ في حقه اعرفي بالخطأ ليتعلم أن الاعتراف بالخطأ أفضل من إخفاءه بسبب الخوف.

\* استخدمي الشرح الإيجابي، فإذا أردت منه أن يرتدي جواربه - مثلاً - اشرحي له كيف يفعل ذلك وقولي ( يجب أن يكون هكذا ) بدلاً من الانتظار إلى أن ينتهي من ارتدائه بطريقة خطأ ثم تقولين ( لا ليس هكذا ) واستخدمي دائماً كلمات مثل (نعم هكذا حسن، هنا أكمل ما تفعله) بدلاً من كلمات مثل لا، توقف عن ذلك.

\* إذا وضعت حدوداً وقواعد ثابتة للسلوك اليومي تمسكي بها ولا تتراجع عنها، وتتأكدي أن زوجك يعرف هذه الحدود ويتمسك بها لأنه إذا سمح للطفل بما تمنعه أنت عنه فسوف يتشتت ذهن الطفل ولا يعرف من الذي يجب أن يثق برأيه.

\* العالم كبير ومحير والطفل يحتاج إلى وقت طويل لفهم معنى التهذيب والسلوك الإيجابي الذي تريدين له، فإذا لم يستجب لك حاولي أن تدخلني معه في مساومة بسيطة، وعلى سبيل المثال: إذا قلت ( هذا وقت النوم ) وهو مشغول في لعبته ويريد أن ينتهي منها، اتركي له بعض الوقت وقولي له ( أمامك خمس دقائق لتنتهي منها).

تعاملي مع طفلك برفق ولين وتأكدي من انه ليس ماكينة تسير كما ترغبين دون أي خطأ، فهو يكبر ويتعلم ويخطئ ويصحح خطأه، فشجعيه دائماً على السلوك الإيجابي الذي يجعله محبوباً من الناس وامتحنه دعمك، واشرحي له كل شيء بالتفصيل ليتفهم الأمور ويتحمل المسؤولية.

**كندية بنت حمد القرینية**

**مدرسة بهجة المعرفة الخاصة**

**المديريّة العامّة للتربية والتعليم لمنطقة الباطنة شمال**

■ من الأفضل تعليم الطفل أساسيات السلوك الإيجابي في وقت مبكر من طفولته حيث أنه في هذا العمر يكون لديه قابلية كبيرة للتعلم؛ واتباع الأسلوب المناسب يساعد على ترسیخ ما يتلقاه من سلوكيات ايجابية.

عندما يدخل النظام حياة طفلك سوف تتوقف دموعكما معاً.. وسوف تحل الطمأنينة على الطفل و تهدأ أعصابك. و حتى تلزمي طفلك بعمل ما تريدين لأبد أن تكوني حاسمة و مسيطرة و ليس قاسية أو مزعجة، فالقوسورة والانزعاج والتذبذب في إصدار القرارات يحدث توبات الغضب لطفلك والتوتر لك. اخرجي العقاب الجسدي من طرق تعليم النظام، ومن حياة الطفل بصفة عامة فهو قد يجعله يتوقف عن المشاكل في التو ولكن التهذيب لن يحدث على المدى الطويل. فالعقاب الجسدي لا يؤلم فقط بل يؤذني نفسياً و يجعل طفلك مستاءً و متورطاً لأنه لا يعرف لماذا أفرغت غضبك فيه.

في المرة القادمة إذا ألقى بالأكل على الأرض ونشره فوق السجاد أو عض الطفل الذي جاء لزيارتة، خذني نفساً عميقاً ونفذي النصائح التالية لتشجيعي طفلك على النظام بإيجابية:  
\* تذكرني أن طفلك الذي لم يبلغ العامين لا يفهم دائماً الخطأ الذي صنعه، فإذا صرخت في وجهه سوف يبكي ولن يفهم. من الأفضل أن تقولي ( لا ) لا تفعل هذا وتبعديه عما يفعل، فهو قادر على تعلم معنى ( لا ) قبل أن يتعلم معنى ( لماذا )؟

\* انظرني إلى الأحداث من مستوى تفكير الطفل، فإذا أخرج الطعام من صحنه فجأة ثم ألقى به على الأرض. توقيفي وفكري لماذا فعل ذلك؟ فقد تكونين قد شرحت له منذ أيام كيف يخرج المكعبات من غلافها، وقد يكون بتدريب على إخراج الأشياء من أماكنها ( الطعام من الصحن ).

\* تفهمي أن صغيرك يفعل فقط الأشياء التي يريدها وإذا دخلت معه معركة في الغالب ستخسرinya لأنه لا يستمع إلا لما يريد، وبدلًا من الدخول في مشادة لتنظيم اللعب، فكري في طريقة تجعله يحب هذا التنظيم وجريبي أن تكون الأوامر في شكل لعب، كأن تقولي - مثلاً - هل يمكنك جمع كل هذه اللعب قبل أن أصل إلى العدد ١٠. هذا أفضل من إعطاء الأمر وانتظار التنفيذ.

\* جريبي أسلوب التدعيم بدلاً من العقاب، فعندما تنتاب طفلك نوبة غضب تكون النصيحة أن تشجعيه في غرفته حتى يزول عنه الغضب، ولكنه يحتاج أحياناً أثناء الغضب لتدعميك وتأثيرك وسيطرتك، فهذه التصرفات تمده بالعون وتعينه على الخروج من نوبة الغضب، إذا شعرت أنه يريد أن يبكي وهو في حضنك احتضنيه واجلسني معه حتى نزول عنه نوبة الغضب بدلاً أن تطلبني منه أن يذهب لغرفته.

\* علمي طفلك المهارات الاجتماعية، ويمكنك البدء في هذا



# معلم خاص للرياضيات بالمدرسة

لذلك أن في إنشاء معلم خاص بالرياضيات فوائد عديدة تعود على الطلاب بالنفع الكبير فهو يساعد في تعلم وتنمية الحفائق وتطبيق المهارات واستيعاب المفاهيم وتحليل وتركيب المبادئ الرياضية والتي تمثل أهدافاً معرفية لتعليم الخبرات الرياضية المباشرة.

ويساعد كذلك في تحقيق الأهداف المعرفية لتعلم الخبرات الرياضية غير المباشرة مثل حل المشكلات وتعلم كيف نتعلم وتساعد أيضاً في تحقيق الأهداف الوجدانية مثل الرغبة والارتياح والرضا والتقبل ويساعد أيضاً في توجيه الطالب للعمل الاستقلالي أو العمل الجماعي، وفي المعلم يكتشف الطالب أن المهارات والمفاهيم والمبادئ الرياضية ليست مجرد مجموعات وضعية من القواعد والرموز ذات الصيغة المبهمة ويساعد أيضاً في تعلم ومارسة أساليب القياس والتقدير والتقرير فالطلاب الذين ينالون نجاحاً طيباً في تعلم المفاهيم والمهارات والمبادئ الرياضية قد يلاقون نجاحاً أكبر من خلال تعاملهم مع المحسوسات في المعلم.

المصدر:  
[www.4esh.com/](http://www.4esh.com/)  
بتصرف



وجود معلم خاص للرياضيات بالمدرسة يعد من الضروريات الملحة خاصة في وقتنا الحاضر وذلك ليتمكن معلم الرياضيات من تطبيق استراتيجيات التعليم فهناك الكثير من الأفكار الجيدة يمكن للمعلم تطبيقها في غرفة معلم الرياضيات كنوع من الأنشطة الرياضية لنقدم دروس أكثر إثارة ونشاطاً من جانب الطالب في حصن الرياضيات فعندما نخطط للدروس ونفكر في الاستراتيجيات فإن الأنشطة المعملية هي إحدى الإمكانيات المناسبة.

ما هو معلم الرياضيات

هو عبارة عن بيته يتعلم فيها الطالب الرياضيات من خلال ارتياح المفاهيم واكتشاف المبادئ أو تطبيق التجديفات الرياضية في مواقف عملية وفي

معلم الرياضيات يصبح الطالب المفاهيم والمبادئ المجردة ويطبقها عن طريق التعامل العملي مع أمثلة محسوسة.

ووجود هذه المعامل تساعده الأنشطة الرياضية المعملية في تحقيق أهداف وجدانية تعليمية مثل الرغبة والارتياح في الاستجابة للأنشطة الرياضية وتقدير وفضول القيم في دراسة الرياضيات وتساعد الطالب في أن يتعلموا كيفية العمل الاستقلالي وأخرى تساعدهم في العمل الجماعي.

فوائد استخدام معلم الرياضيات

## دراسة حديثة حول معوقات العمل الإرشادي في المدارس

بـ- عدم تهيئة مقر مناسب وفق الشروط اللازم توفرها في المكتب الإرشادي مما يجعل خصوصية العمل الإرشادي تهتز في نظر المسترشد .

جـ- قصور الفهم عند العديد من الإداريين حول دور المرشد الطلابي وواجباته والخلط بينها وبين العمل الإداري ، ويرجع السبب في المقام الأول للمرشد نفسه .

دـ- عدم ثقة الطلاب في المرشد الطلابي وقلة وعيهم بدوره وأهميته .

ـ ٣ـ معوقات اجتماعية : تختص بالمجتمع ومكوناته أـ- جهل أولياء الأمور بأهمية العمل الإرشادي ، مما يجعلهم يتخوفون من مصارحة المرشد الطلابي ببعض البيانات المتعلقة بالمسترشد .

ـ بـ- عدم تعاون المجتمع مع المرشد الطلابي .

ـ جـ- ضعف الجانب الإعلامي في تسليط الضوء حول العمل الإرشادي  
المصدر:

[www.qassimedu.gov.sa](http://www.qassimedu.gov.sa)  
بتصرف

إن العمل الإرشادي رسالة عظيمة يقدمها المرشد للمسترشد فهو يسعى بعون الله تعالى إلى تأهيل المسترشد للاستبصار بذاته ومجتمعه وكيف يحقق التوازن النفسي والتوافق الاجتماعي . إلا أن هناك كم لا يستهان به من المعوقات والتي تحتاج لوقفة صادقة لتذليلها حتى تؤتي العملية الإرشادية ثمارها ولعلنا نقف مع المحاور التي قدمتها

ـ ١ـ المعوقات الذاتية : وهي التي تتتعلق بالمرشد نفسه منها أـ- عدم أهلية نسبة كبيرة جداً من المرشدين للعمل في المجال الإرشادي إذ أنهم غير متخصصين في هذا المجال وهذا يفقد المرشد المهارات الأساسية للقيام بمهامه على الوجه المطلوب .

ـ بـ- أن معظم المرشدين توجه للعمل الإرشادي بهدف الراحة والتخلص من العملية التعليمية ، وهذا يحد من دافعه لتطوير نفسه نتيجة لإصطدامه بعامل الإرشاد ومهاراته مما افقده الثقة بنفسه للتمكن من إتقان هذه المهام .

ـ ٢ـ معوقات تنظيمية : وهي ما يتعلق بالبيئة المدرسية ومنها أـ- الخلافية السيئة التي تكونها المعلمون تجاه المرشدين والعمل الإرشادي والذي جاء نتيجة إهمال العديد من المرشدين الطلابيين في أداء مهامهم على الوجه المطلوب مما أفقد الثقة بهم .

## المسرحية التعليمية

المسرحية التعليمية أسلوب فني يقوم على التمثيل الذي يستخدمه الإنسان فكرا وإحساسا وحركة وصمتا للتعبير عن حدث أو موقف ..

وهي عبارة عن نص مكتوب، يدرب عليه الطلبة من قبل المعلم .. بحيث توزع الأدوار على الطلبة المشاركون... وترتكز على نقل مهارات الإلقاء ولعب الأدوار والحركات والإيماءات والانفعالات بحيث تقود إلى تفاعل الطلبة من المواقف سواء المشاركون أو الملاحظين من الطلبة.

إن المسرحية التعليمية لها فوائد لا تحصى للطالب منها تعزيز المعرفة وتنمية الثقافة وتسهيل وترتيب المناهج بالإضافة لترسيخ الأسس التربوية التي تعمل على تقوية شخصية الطالب وكذلك تعمل على إثراء اللغة العربية وتغيير الطاقات المكبوتة لدى الطالب والتربية على الحوار وحديث النفس للنفس والنظام وتنمية خيال وإبداع المتعلم.

إن المسرح التعليمي يجعل الطلبة يقبلون بشغف على تقبيل المعطيات العلمية التي عادة ما تكون جافة إذا ما قدمت إليهم بالطرق التقليدية للتعلم.

إنها تغذى أذهان الطلاب فنيا وأدبيا ووجدانيا وتعمل على منهجة حياتهم عن طريق التأثر بمضمون العمل المسرحي لجهة العبرة المقدمة لهم بقالب مسرحي.

إن المسرح المدرسي يوفر الوقت بدلاً من تنظيم غرفة وبها أشرطة وأجهزة فالوقت في اليوم المدرسي من ذهب ولا بد من استخدامه بالطريقة الصحيحة وهذا لا يعيق استخدام الأجهزة بكثرة فكل له مميزاته.

عزيزي المعلم .. عزيزتي المعلمة

هل تعتمد في دروسك على المسرحية التعليمية ؟

ما أهدافها من وجهة نظرك ؟

هل تخدم المنهج .. كيف ؟

هل بإمكانك توظيفها في جميع الدروس ؟

ما هي العناصر التي لا بد أن تحويها المسرحية ؟

ما هي الموضوعات المسرحية الممكن تقديمها للأطفال ؟

إن وزارة التربية والتعليم جهداً كبيراً لتنمية هذا الجانب المهم في المدارس من خلال تشجيع المعلمين والطلبة وعمل المسابقات الدائمة للنصوص التربوية التي تخدم الطالب ولا ننس الكتب التي تعمل على إصدارها دائماً ومن الأمثلة على ذلك كتاب بعنوان "ألوان من المسرح التربوي" يحتوي على النصوص المتميزة لطلبة من مختلف مناطق السلطنة .

نوره بنت مبارك الخنبشية

مدرسة وادي بنى هني للتعليم الأساسي ( ١٠-٥ )

المديرية العامة للتربية والتعليم لمنطقة الباطنة جنوب

■ تطبق معظم مدارس السلطنة الأسلوب المسرحي التعليمي كطريقة لإيصال المعلومة إلى الطلبة؛ فهو أسلوب يشوق الطلبة ويسهل الدرس عليهم وغيرهما من الفوائد التي ذكرت، كما أن المسرح التعليمي يساعد على اكتشاف مواهب الطلبة المختلفة .

أهم الأسباب التي قد تسهم في إحداث تلك المشكلات:

١- الجو العائلي أو الأسري الذي يعيش فيه الطالب داخل الأسرة، وطريقة معيشتها وتعامل أفرادها بعضهم مع البعض.

٢- مستوى القراءة العقلية عند الطالب يلعب دوراً هاماً في حدوث المشكلات الصحفية؛ فقد نلاحظ اختلافات واسعة المدى بين الطالب في القدرة العقلية قد لا تتناسبها نوعية المادة التعليمية التي يقدمها المعلم.

٣- العامل الصحي قد يؤثر في سلوك الطالب داخل غرفة الصف كضعف السمع والبصر، فمثل هذه العوامل قد تحول دون قدرة الطالب على القيام بواجباته مما يدفع بعض المعلمين إلى الاعتقاد بأن الطالب لا يريد أن يقوم بها.

٤- قد تكون أهم الأسباب هو المعلم ذاته؛ فعلى سبيل المثال عندما يصر المعلم على أن الفصل لا بد أن يسود فيه الهدوء التام وعدم النشاط، يؤدي ذلك إلى تولد الكبت والقلق والتوتر عند الطالب مما يدفعهم إلى محاولة البحث عن مخارج أخرى لتغريب طاقاتهم المكنونة.

شيخان بن سيف بن شيخان العدوبي  
مدرسة بلعرب بن سلطان للتعليم العام  
المديرية العامة للتربية والتعليم  
بالمنطقة الداخلية

■ إن للانطباع الذي يولده اللقاء الأول بين المعلم وطلابه دور كبير في تحديد طبيعة التعامل فيما بينهم؛ والذي يجب أن يكون مبنياً على فهم كل منهم لآخر لتجنب حدوث المشكلات داخل الصف.



# مشكلات الانضباط في غرفة الصف



أمثلة هذه المشكلات كثيرة ومتعددة وظاهرة ولكن غير ملاحظة أثناء شرح الدرس: التكلم دون إذن المعلم، والضحك المرتفع، والحديث الجانبي مع الطلاب الآخرين، ومضغ اللبان والتحرك في غرفة الصف.

إن التغلب على هذه المشكلات السلوكية يتطلب جهوداً كبيرة وتعاوناً كبيراً بين المعلم وبين الأشخاص الذين يمكن أن يكون لهم تأثير في حل هذه المشكلات، وليتتجنب المعلم الآثار السيئة المترتبة من هذه المشكلات عليه :

- ١- ترتيب الأمور وتنظيمها بحيث لا تحدث مشكلات نظامية في الصف.
- ٢- محاولة تلافي آثار المشكلات الانضباطية قبل وقوعها.

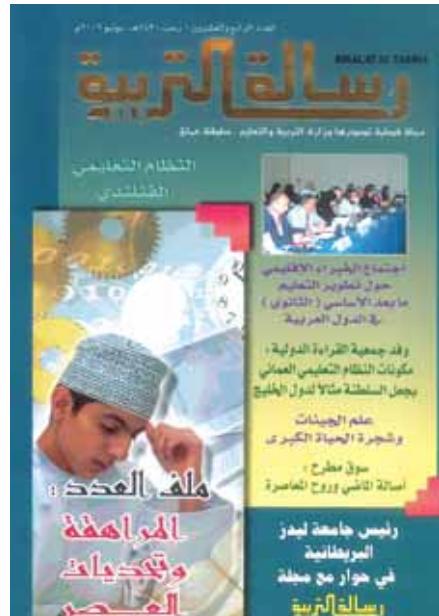
ومن الخصائص الشخصية للمعلم والتي تلعب دوراً هاماً في القضاء على هذه المشكلات يجب على المعلم أن يتصرف باليقظة ، ومن الخصائص الشخصية التي يجعل المعلم مقبولاً عند معظم الطلاب باختلاف أعمارهم وبنيتهم خصائص عديدة مثل: العدل والحزم وعدم التناقض والقدرة على التواصل مع الطلاب، ولذلك من المعروف أن الطلاب يتأثرون بما يرونـه من أفعال المعلم وتصرفاته أكثر من تأثرهم بكلامـه، ولو حسـنا

إن من أهم العوامل والأسباب التي تلعب دوراً هاماً في حدوث المشكلات الصحفية والتي يجب على المعلم الوعي أن ينتبه إليها إذا أراد تحقيق مستوى معقول من الانضباط الصفي، وتكون معظم المشكلات في العادة مشكلات فرعية يتسبب بها طلاب عاديون متكيـفون تماماً مع المدرسة وتتراوح هذه المشكلات بين التكلم بدون إذن مسبق، إلى الضحك الذي ليس له ما يبرره عند المعلم وغيرهما ومن أهم هذه المشكلات:

- ١- المشكلات التعليمية التعليمية: وهي كل سلوك يقوم به الطلاب ويكون مرتبـطاً وثيقـاً بعملية التعلم والتعليم، وعلى سبيل المثال: أن ينسـ الطالب إحضار كتابه أو قلمـه إلى غرفة الصف، وعدم الانغمـاس في الواجب الصفي الذي يوزـعه المعلم على الطـلاب ليقومـوا به داخل غرفة الصف، وعدم القيام بالواجبـات المنزـلية والتي يطلبـ المعلم من الطـلاب أن يـقومـوا بها في بيـوتـهم من أجل مراجـعة الدرسـ، وعدم انتـهـاـءـ الطـلـابـ أو لغيرـهـ من الطـلـابـ وعندـما يـسرـحـ الطـلـابـ عنـ المـعلمـ خارـجـ الـدـرـسـ، وهذه تـركـ آثارـاـ سـيـئـةـ فيـ تحـصـيلـهـ وـتـعلـمـهـ.
- ٢- المشكلات السلوكـيةـ: وهي تلكـ المشكلـاتـ التيـ ليسـ لهاـ أثرـ مـباـشرـ فيـ العـلـىـةـ التـعـلـيمـيـةـ وـمـنـ

رسالۃ التربیۃ RISALAT AL TARBIYA

RISALAT AL TARBIA



عالم تربوي متابعة الشؤون التربوية

## آخر صفحة

# بين الأمس واليوم

في هذا العصر المزدحم قلما يجد المرء وقتاً يتمتع فيه بالهدوء ليمارس دقائق من التأمل والتفكير أو مراجعة الذكريات. في لحظة نادرة استطعت اقتناص ثوان أسعفتني للغور إلى أعماق الذاكرة لاستعراض صفحة من صفحات فصولها القديمة.

كان صباح سعيداً، طالما ظلت أترقبه طويلاً، صحوت باكراً لبسن حلتي الجديدة، تأبطة حقيبتي التي ضمت كل أدواتي المدرسية التي لم أساهم في اختيار أي منها على الإطلاق، إنه أول يوم لي بالمدرسة. كانت نصائح وتعليمات والدي ووالدتي كثيرة لهذا اليوم والتي من أهمها الجلوس في أحد المقاعد الأمامية. البنى المدرسي يتكون من ثلاثة أنواع من الفصول وهي : فصول مبنية بالطلوب والأسماء، وفصول مبنية من الخشب، والنوع الثالث هو الخيام. لحسن الحظ كان تنصيب طبة الصف الأول الابتدائي أحد الخيام المطلة على الملعب، وخلافاً لتوصيات والديي اخترت المنافسة على أحد المقاعد المجاورة للجزء المكشوف من الخيمة والمطلة على الملعب.

ننام في كل مساء قبل الساعة التاسعة، لنصحو كل صباح متلهفين ليوم دراسي جديد، فقد كانت المدرسة أفضل متنفس لنا، فهي ملتقى الصحب والأصدقاء، وخلالها يتم التنسيق لأي تجمع لاحق خارج المدرسة. لا يمكن أن أنسى إجازة منتصف العام الدراسي، فإذا ما لاحت في الأفق هذه الإجازة أو غيرها من الإجازات يتسابق المعلّمون ليكيلوا لنا من الواجبات كيلاً، كما ملزمين بكتابية دروس اللغة العربية ثلاثة مرات في دفتر يشتري خصيصاً لهذا الواجب، وعلمه كان لهذا الفضل الكبير في إجادتنا للقراءة والكتابة خلال سنتنا الدراسية الأولى على الرغم من عدم التحاقنا بحضانة أو روضة في ذاك الزمان، ولعل رداءة خطى التي لازمتني إلى الآن مردها إلى محاولة إنجاز ذلك الكم الهائل من الواجبات بسرعة كبيرة في أقصر وقت ممكن حتى يتاح لي أكبر قدر من الوقت للتمتع به في الإجازة.

استرقت هذه اللحظات حين أخذت استراحة بعد محاولة يائسة لإيقاظ ابنتي صباحاً للذهاب لمدرستها، فقد كانت قبل بدء العام الدراسي تمني نفسها بالمدرسة وأحداثها، وانتقت ما اقتنعت به وأحبته من دفاتر وأقلام وحقيقة، ومستلزمات كثيرة أخرى لم نسمع بها في زماننا مثل الملصقات وأقلام التلوين المتنوعة، وأوراق القص والقص والتلوين، والصلصال.

هي لا ترغب في الاستيقاظ صباحاً، وتماطل في إنجاز واجباتها، ولا تذهب للنوم قبل متابعة فقرة من الرسوم المتحركة، وإن ذهبت لسريرها في الساعة العاشرة فيعد ذلك باكراً. كما إنها لا ترغب في استرجاع ذكريات يومها الدراسي وكأنها لا تحبه، مستعدة أن تقضي جل يومها في اللعب واللهو ولو بلا شرب أو أكل، وتكون مجبرة بالإكراه إذا استقطعت ساعة لإنجاز واجباتها. تقبل بداعية شديدة على اللعب والرسم والتلوين، ولها ممانعة كبيرة لمحاولة القراءة والكتابة وحل الواجبات. ولكن ما أثار استغرابي هو ما سمعته من مدرساتها في اجتماع مجلس أولياء الأمور عندما أجمعن كلهن بأنها نشيطة وتفاعلية ومثابرة!!

خلال هذه الوقفة التأملية البسيطة استيقظت سندس هذا الصباح بكل تلقائية بخلاف كل صباح لقول أنا مستعدة للذهاب إلى المدرسة، وأنا على خلاف ما تفكّر فيه.

هل هو الفرق بين جيلين في اختلاف الدافعية؟

أم إنني اختزنت في ذاكرتي ما أحبيت تذكره فقط لأستمتع به؟ وكما يقال ما خفي كان أعظم؟  
أم هي رغبة الآباء الغرizerية في تميز ابنائهم، ليكونوا أفضل منهم؟!!

منسق التحرير